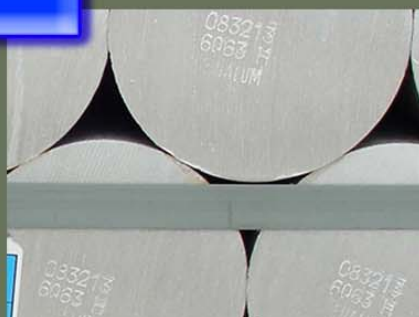




CVG Internacional, C.A.



CVG Internacional, C.A.

Marco Normativo Institucional

Misión

Suministrar servicios de Procura Internacional, Logística Comercial, Tecnología de Información y Asistencia Técnica en forma eficiente, que garanticen la calidad de vida de nuestros trabajadores y que satisfagan los requerimientos de las Empresas Tuteladas por CVG, Organismos Públicos y demás Entes de Cooperación impulsados por el Ejecutivo Nacional, promoviendo las alianzas multipolares, la economía y el desarrollo social.

Competencias

Nos enfocamos en el desarrollo de actividades referentes a la procura y logística internacional relativa a la comercialización y distribución de materiales, bienes y equipos así como de la asistencia técnica en el ramo de Agenciamiento naviero, aduanal, almacenaje temporal o in bond así como del almacenaje de toda clase de mercancías en proceso de nacionalización. La Procura internacional se realiza a través de tres esquemas o modalidades de Negocio: Agenciamiento, Ventas Directas y Ventas con Intervención.

Agenciamiento

Modalidad de servicio en el cual las empresas que disponen de divisas pueden utilizar los servicios de CVG Internacional para contactar a los proveedores internacionales a través de sus filiales (Norte América y Europa) y solicitar ofertas de acuerdo a la solicitud del cliente. A través de un óptimo sistema de selección de proveedores, CVG Internacional garantiza la localización de fabricantes y comercializadores de primera línea para concretar las negociaciones, sirviendo de enlace durante el proceso del despacho de los bienes, según los términos de entrega.

Venta Directa

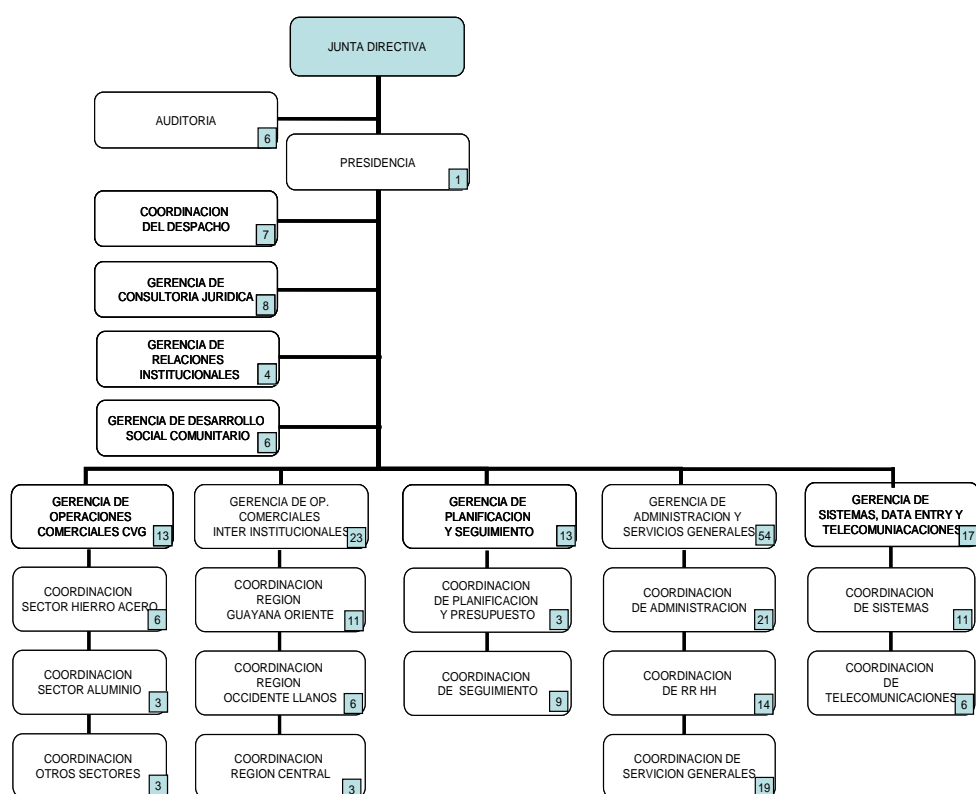
Esta modalidad de servicio se ofrece a aquellas instituciones y/o organismos que prefieren trabajar directamente con una de las filiales de CVG Internacional como proveedor, disfrutará de las ventajas comparativas, relacionadas principalmente con

los trámites aduanales, logísticos, de representación y garantía sobre bienes adquiridos. El cliente al contar con divisas, compra directamente a una de nuestras filiales, donde CVG Internacional se encarga de que los bienes sean entregados según las indicaciones financieras, logísticas y contractuales estipuladas por el cliente.

Venta con Intervención

Esta modalidad de servicio se ofrece para aquellas instituciones y entes que no disponen de divisas, donde CVG Internacional realiza las gestiones ante el operador cambiario, a través de nuestros convenios interinstitucionales entre CADIVI y Bancoex a dólares preferenciales, para realizar el pago a nuestros proveedores en el exterior, a través de nuestras filiales.

Estructura Organizativa



Líneas de Acción del Ejercicio 2011

Modelo Productivo Socialista

De acuerdo a nuestro nuevo modelo gestionario, basado en el desarrollo endógeno y orientado a la promoción de una economía multipolar, el apalancamiento de la pequeña y mediana industria y el apoyo a las nuevas estrategias de desarrollo social de nuestros trabajadores y comunidades, se han obtenido los siguientes logros:

Durante el año 2011, CVG Internacional ha continuado reforzando la difusión de sus servicios a diferentes organismos de la Administración Pública, como una forma de contribuir con el desarrollo social y económico promovido por Organismos tales como Ministerios del Ejecutivo Nacional, Gobernaciones, Alcaldías y Organismos Autónomos a través de la comercialización internacional de bienes de capital, equipos e insumos.

CVG Internacional, al incorporarse como proveedor confiable y seguro para las instituciones estatales y municipales, ha logrado contribuir en la transformación y modernización de la Administración Pública Nacional, a través de procesos de procura directa con fabricantes y/o distribuidores exclusivos.

En cuanto a la diversidad de clientes atendidos, en el año 2011, hemos incorporado a nuestra cartera de clientes los siguientes Organismos Públicos:

- Instituto de Ferrocarriles del Estado
- Instituto Nacional de deporte
- Ministerio del Poder Popular de Interior y Justicia
- Ministerio del Poder Popular para el Ambiente
- Ministerio del Poder Popular para las Industrias Básicas y Minería
- Ministerio del Poder Popular para la Cultura
- Oficina Nacional Antidrogas
- Conviasa
- Grupo aéreo de transporte administrativo

- Gobernación Estado Vargas
- Gobernación Estado Yaracuy
- Gobernación Estado Trujillo
- Alcaldía de Vargas-Estado Vargas
- Alcaldía de San Francisco-Estado Zulia
- Alcaldía Municipio Libertador
- Alcaldía de Anaco-Estado Anzoátegui
- Alcaldía de Urachiche
- Alcaldía Padre Chien estado Bolívar
- Alcaldía Tulio Febres
- Gobierno del Distrito Capital
- Cantv
- Corporación Venezolana de Alimentos
- Fundación pro Paraguana-Estado Falcón
- Fundación Televisora de la Asamblea
- Fundación Venezolana de Investigaciones
- Alcaldía Municipio Roscio
- Corporación de Vialidad e Infraestructura
- EPS Serlaca
- EPS Remapca
- EPS Algodones del Orinoco
- Minera Venrus

Suprema Felicidad Social

Como parte del trabajo integrado para el desarrollo endógeno y social en la región, CVG INTERNACIONAL cumpliendo con los lineamientos del Ejecutivo Nacional y su comunidad, ha ejecutado proyectos con criterios socio productivos; asistencialistas y de desarrollo social, para lo cual realizo acciones como:

Promoviendo el proceso de participación popular y comunal en la región, a través de la Gerencia de Desarrollo Social Comunitaria, con la atención directa de Ciento ocho

(180) solicitudes interpuestas por ciudadanos (as) de manera individual y colectiva, por un Monto de Bs. 2.399.544,03 donde se han beneficiado; Consejos Comunales, Personas Naturales, Institutos Educativos, Clubes Deportivo y Cooperativa

El alcance por región fue ampliado llegando a estados como; Bolívar, Miranda, Distrito Capital, Táchira, Trujillo, Delta Amacuro, Anzoátegui, Sucre, Monagas y Mérida.

Endogenamente, se apoyó a un total de doce trabajadores (familiares) de CVG Internacional, por un monto de 65.034 Bs.

Los principales sectores atendidos son; Salud (45%), Infraestructura (14%), Educación (9%), Cultura deporte y recreación (15%), Organización Comunal (9%), Otros (8%).

En cuanto al Plan Caracas Bicentenario, CVG Internacional atiende de manera integral a 13 personas de tres familias damnificadas, brindándole apoyo permanente materializado en vivienda, educación, salud, alimentación, vestido y estabilidad laboral, por un monto estimado a diciembre de 325.750 Bs. Coadyuvando con la meta del MIBAN de atender 100 Familias afectadas.

Nueva Geopolítica Internacional

CVG Internacional promueve el desarrollo de una economía multipolar y enmarcada dentro del nuevo modelo productivo socialista, se encuentra enrumada hacia la consolidación y diversificación de las relaciones internacionales mediante la reafirmación de las relaciones con los países vecinos y socios económicos de Venezuela. La participación de CVG y sus empresas tuteladas en eventos internacionales, busca contribuir con el desarrollo de las políticas del Ejecutivo Nacional dirigidas a la integración intercontinental como mecanismo del nuevo modelo multipolar, ya que se abren nuevos espacios para la inversión, la transferencia de tecnología y la incorporación de nuevas fuentes de abastecimiento para suplir la demanda tanto de las empresas del grupo de la CVG, como de los otros organismos del sector público y privado atendidos por CVG Internacional.

CVG Internacional en su preocupación de promover el desarrollo de una economía multipolar, se encamina hacia la búsqueda de la diversidad de mercados y a expandir el abanico de proveedores, productores, fabricantes y distribuidores

ubicados alrededor del mundo. Existe para el año 2012 la apertura de nuevas oficinas, específicamente en el continente asiático, la cual permitirá ventajas comparativas basadas en las alianzas y tratados comerciales realizados por el ejecutivo. Hoy en día contamos con proveedores a lo largo de 50 países ubicados en el Caribe y las Antillas, América del Norte, América del Sur, Europa, Asia y África.

Logros

Producción y comercialización

Este año, el volumen ofertado y colocado del servicio prestado en el área de Operaciones Comerciales Interinstitucionales fue de US\$ 154,00 millones y un número total de procesos de 120 órdenes colocadas.

Durante el año 2011, se contribuyó con el desarrollo industrial de Guayana mediante la procura internacional de equipos y repuestos requeridos por las empresas tuteladas por la CVG, por un volumen total de US\$ 76,0 millones, dándole, de esta forma continuidad operativa a sus procesos, a través de la colocación de 784 órdenes.

El programa de Suministros para Adquisición de Suministros Industriales (SASI), a partir del año 2003 a resultado y se ha convertido en un servicio innovador y altamente positivo, por nuestra contribución en la activación del aparato productivo nacional a través del apoyo a la pequeña y mediana Industria nacional en la adquisición y compra de materia prima, repuestos y parte integrales del componente industrial Venezolano. Durante el periodo 2003-2011 hemos colocado 420 Millones de Dólares y para el año 2011 se estiman colocar aproximadamente 105 Millones de dólares, siendo este volumen el mayor volumen colocado en toda su actividad operativa y con la mayor cantidad de PYMIS atendidas en todo el territorio nacional, mas de 60 en el año 2011.

Fuerza laboral

La Fuerza laboral se ubico en promedio para el año 2011 en 162 trabajadores, distribuido en 132 en Venezuela, 16 en la Filial de América y 14 en la filial de Europa.

Inversión social

La inversión social de la empresa para el año 2011, fue de Bolívares 2.399.544,03. Los principales sectores atendidos son; Salud (45%), Infraestructura (14%), Educación (9%), Cultura deporte y recreación (15%), Organización Comunal (9%), Otros (8%).

Recursos Transferidos

En el año fueron aprobados los siguientes recursos:

Una modificación al presupuesto original de Ingresos y gastos por Bs. 64.288.943, lo cual representa un incremento del 28% del presupuesto originalmente aprobado por Bs. 230.632.566 y publicado en la Gaceta oficial No. 6001 de fecha 25/11/2010, para situarse en Bs. 294.921.509.

Ingresos Devengados

CVG Internacional presenta un incremento en sus Ingresos en el 2011 con respecto al 2010 en un 53,4%; este resultado está vinculado principalmente a que durante el año 2011 se percibieron efectivamente los ingresos correspondientes a convenios o contratos suscritos con nuestros Clientes del Sector Publico y Pequeñas y Medianas Industrias (Pymis) para el año 2011.

Limitaciones

- Desviación en los planes de compra e incumplimiento de los compromisos financieros adquiridos por parte de los clientes.
- La crisis económica mundial ha generado una disminución significativa en las colocaciones realizadas por nuestros clientes tradicionales y retardo en el cumplimiento de sus obligaciones contraídas.
- Dependencia y retrasos de trámites administrativos por parte de otros organismos públicos. (CADIVI, INAPYMIS, BANCOEX, entre otros).
- Complejidad en los trámites y limitaciones con las instituciones financieras del exterior.
- Incumplimiento por parte de los clientes de las metas presupuestadas.
- Necesidad de acondicionar la infraestructura física y de servicios en función del crecimiento de la empresa.

Líneas y Planes de Acción para el Año 2012

Dando cumplimiento a los lineamientos establecidos en el Plan de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2007-2013 y el Plan Guayana Socialista y con la finalidad de avanzar y profundizar el proyecto socialista del siglo XXI, CVG Internacional para el año 2012 promueve el fortalecimiento económico, social, político territorial e internacional dentro su Plan estratégico institucional, en el cual se establecen los siguientes objetivos estratégicos:

Económico

En función de los lineamientos del Ejecutivo Nacional, en aras de construir un nuevo modelo económico, se está impulsando la transformación de CVG Internacional de Empresa rentista a socialista mediante un nuevo modelo gestor basado en el desarrollo endógeno orientado a la promoción de una economía multipolar, el apalancamiento de la pequeña y mediana industria y el apoyo a las nuevas estrategias de desarrollo social de nuestros trabajadores y comunidades.

Social

CVG Internacional contribuye con el fortalecimiento del nuevo modelo productivo, a través del acompañamiento y profundización del desarrollo endógeno para la consolidación de las Empresas de Producción Social y Cooperativas, brindándoles asistencia técnica, apadrinamiento y apoyando a las diferentes Misiones del Gobierno Central.

De igual manera, la Empresa contribuye con la participación de sus trabajadores, en dicho proceso, contribuyendo con su crecimiento educativo, técnico, social y político.

Político

Reorganización de la Empresa y consolidación de la estructura organizativa, a través del mejoramiento de las condiciones de vida de sus trabajadores, romper con el concepto tradicional de participación, y establecer una nueva relación del Empresa-Trabajador -Comunidad. El trabajador tiene derecho a participar en la formulación, ejecución y control de las políticas públicas, ejerciendo de manera directa la democracia por diferentes mecanismos y las comunidades organizadas a convertirse en nuevos sujetos de control. Programas de formación socio-política a todo el personal, las comunidades y cooperativas que prestan sus servicios en el entorno inmediato de la Empresa.

Territorial

Contribuir con desarrollo de las actividades productivas regionales y nacionales, enmarcado dentro de la nueva Geopolítica territorial en el Consejo Federal de Gobierno, apalancando la continuidad de los procesos productivos de las Industrias Básicas, Organismos Públicos, Entes del Ejecutivo Nacional, Estadales y Municipales, así como también a la Pequeña y Mediana Industrias en todo el país, y demás Entes de Cooperación económica nacional.

Internacional

CVG Internacional promueve el desarrollo de una economía multipolar y se encuentra enrumada hacia la consolidación y diversificación de las relaciones internacionales mediante la reafirmación de las relaciones con los países aliados y

socios económicos de Venezuela. La participación de CVG y sus empresas tuteladas en eventos internacionales, busca contribuir con el desarrollo de las políticas del Ejecutivo Nacional dirigidas a la integración intercontinental como mecanismo del nuevo modelo multipolar, ya que se abren nuevos espacios para la inversión, la transferencia de tecnología y la incorporación de nuevas fuentes de abastecimiento para suplir la demanda tanto de las empresas del grupo de la CVG, como de los otros organismos del sector público y privado atendidos por CVG Internacional.

CVG Internacional reafirma su sentido corporativo y de apego a las directrices del Ejecutivo Nacional en lo que corresponde a la apertura y consolidación de nuevas e intensivas relaciones comerciales internacionales.

Proyectos

COM2011: Proyecto de Servicios de Comercialización

Descripción: Prestación de los servicios de Agenciamiento, Ventas y Compras Internacionales a los sectores de las industrias básicas, entes del Ejecutivo Nacional, Estatal y Municipal, así como también a la pequeña y mediana industria y a los nuevos entes de cooperación económica nacional. Para este proyecto se estima una ejecución Física para el año 2011 de 85 % y una Ejecución Financiera para el mismo periodo de 62%.

Monto total del proyecto: Bs. 204.445.473

TEL2011: Servicio de Telecomunicaciones

Descripción: Prestación de Servicios de Tecnología de Información (Internet, Diseño y Mantenimiento de páginas WEB, Registro de dominio, Hosting e Interconexión). Para este proyecto se estima una ejecución Física para el año 2010 de 42% y una Ejecución Financiera para el mismo periodo de 80%.

Monto total del Proyecto: Bs. 11.422.197

Cuadro I

Proyectos Ejecutados por el Ente

| 1. Código de Nueva Etapa | 2. Denominación | 3. Fecha de Inicio | 4. Fecha de Culminación | 5. Monto Total del Proyecto | 6. Unidad de Medida | 7. Fuente de Financiamiento | 8. Entidad donde se Ejecuta | Resultado Físico 2011 | | | Resultado Financiero 2011 | | |
|--------------------------|---|--------------------|-------------------------|-----------------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------|--------------------|-------|---------------------------|--------------------|-------|
| | | | | | | | | 9. Programado 2011 | 10. Ejecutado 2011 | 11. % | 12. Programado 2011 | 13. Ejecutado 2011 | 14. % |
| 116177 | Proyecto de Prestación de Servicios de Comercialización | 01/01/11 | 31/12/11 | 204.445.473 | Orden de compras | RP | Edo. Bolívar | 6.270 | 1.144 | 18 | 204.445.473 | 123.678.306 | 60 |
| 116281 | Servicios de Telecomunicaciones | 01/01/11 | 31/12/11 | 11.422.197 | Contrato de servicios | RP | Edo. Bolívar | 41 | 11 | 27 | 11.422.197 | 9.931.237 | 87 |

Fuente: CVG Internacional, noviembre 2011.

Cuadro II

Proyectos del Ente para el Año 2012

| 1. Código Nueva Etapa | 2. Nombre del Proyecto | 3. Meta Física | | 4. Monto en Bs. |
|-----------------------|---|----------------|-----------------------|-----------------|
| | | Cantidad | Unidad de Medida | |
| 116177 | Proyecto de Prestación de Servicios de Comercialización | 950 | Orden de compras | 145.857.468 |
| 116281 | Servicios de Telecomunicaciones | 12 | Contrato de servicios | 12.278.592 |

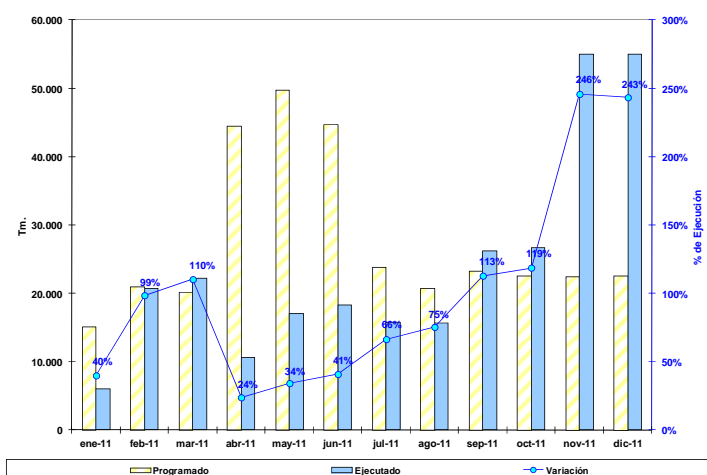
Fuente: CVG Internacional, noviembre 2011.

Resultados de Gestión

Cuadro III y Gráfico I

Cuadro Estadístico Relativo a la Producción Consolidada en Tm.
(2007 - 2011)

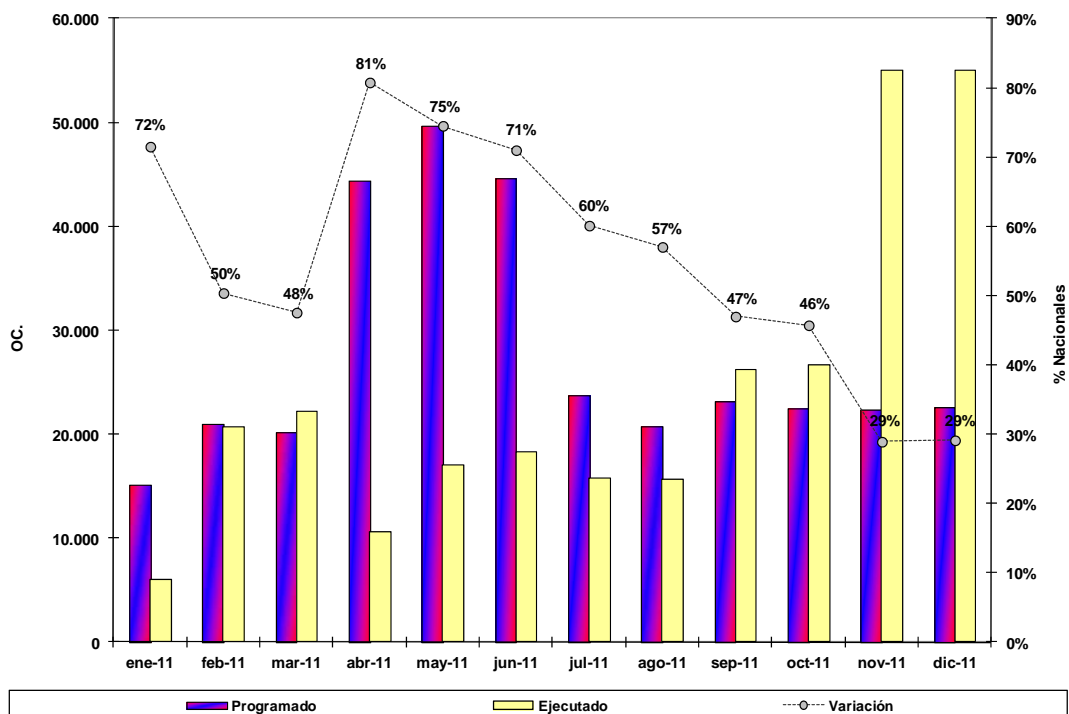
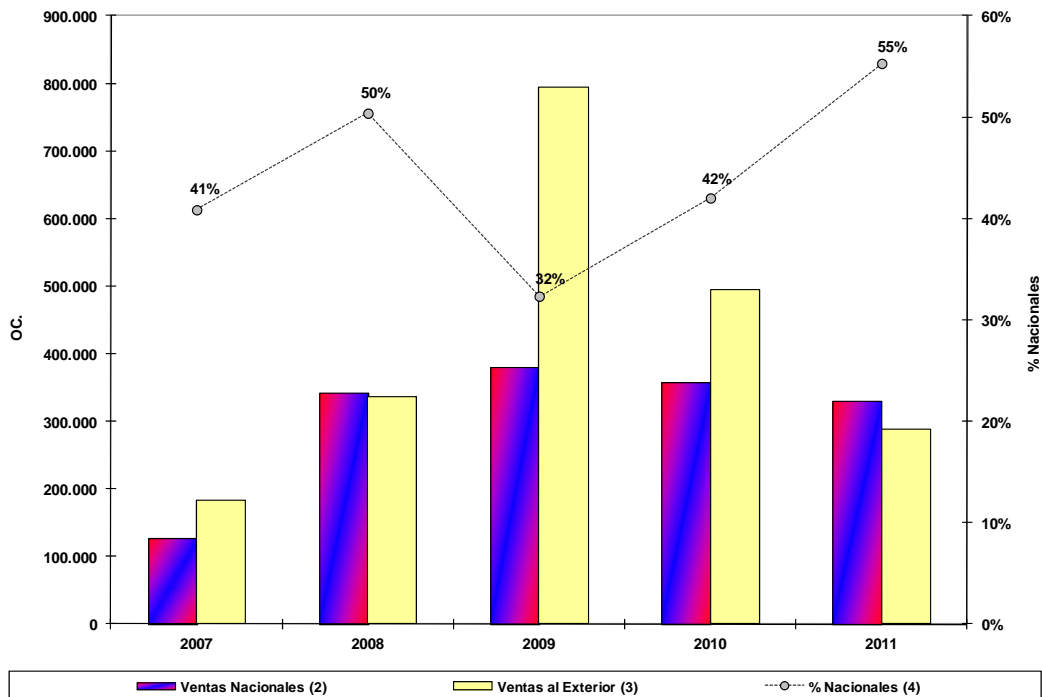
| Años | Programación ⁽²⁾ | Ejecución ⁽³⁾ | % de Ejecución ⁽⁴⁾ |
|--------|-----------------------------|--------------------------|-------------------------------|
| 2007 | 126.867 | 183.608 | 145% |
| 2008 | 342.021 | 336.771 | 98% |
| 2009 | 379.555 | 794.022 | 209% |
| 2010 | 358.542 | 494.619 | 138% |
| 2011 | 330.210 | 289.072 | 101% |
| ene-11 | 15.090 | 6.014 | 40% |
| feb-11 | 20.985 | 20.676 | 99% |
| mar-11 | 20.138 | 22.207 | 110% |
| abr-11 | 44.418 | 10.579 | 24% |
| may-11 | 49.694 | 17.005 | 34% |
| jun-11 | 44.679 | 18.261 | 41% |
| jul-11 | 23.804 | 15.800 | 66% |
| ago-11 | 20.708 | 15.606 | 75% |
| sep-11 | 23.229 | 26.213 | 113% |
| oct-11 | 22.493 | 26.705 | 119% |
| nov-11 | 22.374 | 55.002 | 246% |
| dic-11 | 22.598 | 55.002 | 243% |



Fuente: CVG Internacional, noviembre 2011.

Cuadro IV y Gráficos II y III
Cuadro Estadístico Relativo a la Ventas Nacionales y al Exterior,
en Órdenes de Compra (2007 - 2011)

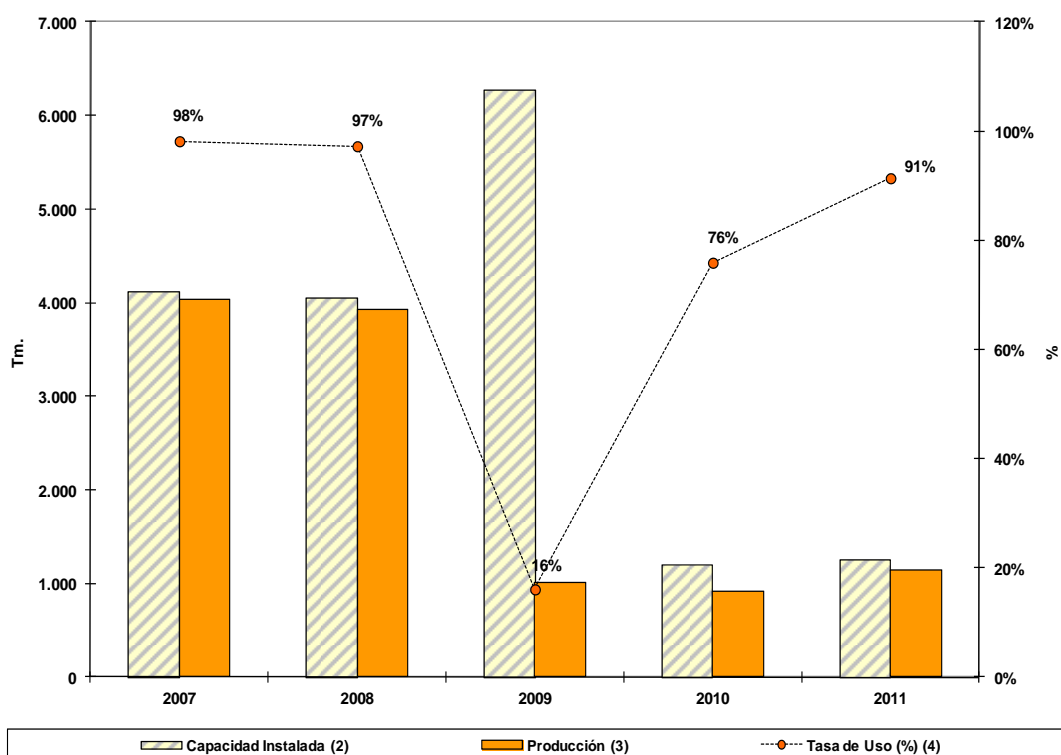
| Años | Ventas Nacionales ⁽²⁾ | Ventas al Exterior ⁽³⁾ | % Nacionales ⁽⁴⁾ |
|---------------|---|--|------------------------------------|
| 2007 | 126.867 | 183.608 | 41% |
| 2008 | 342.021 | 336.771 | 50% |
| 2009 | 379.555 | 794.022 | 32% |
| 2010 | 358.542 | 494.619 | 42% |
| 2011 | 330.210 | 289.072 | 55% |
| ene-11 | 15.090 | 6.014 | 72% |
| feb-11 | 20.985 | 20.676 | 50% |
| mar-11 | 20.138 | 22.207 | 48% |
| abr-11 | 44.418 | 10.579 | 81% |
| may-11 | 49.694 | 17.005 | 75% |
| jun-11 | 44.679 | 18.261 | 71% |
| jul-11 | 23.804 | 15.800 | 60% |
| ago-11 | 20.708 | 15.606 | 57% |
| sep-11 | 23.229 | 26.213 | 47% |
| oct-11 | 22.493 | 26.705 | 46% |
| nov-11 | 22.374 | 55.002 | 29% |
| dic-11 | 22.598 | 55.002 | 29% |



Fuente: CVG Internacional, noviembre 2011.

Cuadro V y Gráfico IV
Cuadro Estadístico Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada
en Tm. (2007 - 2011)

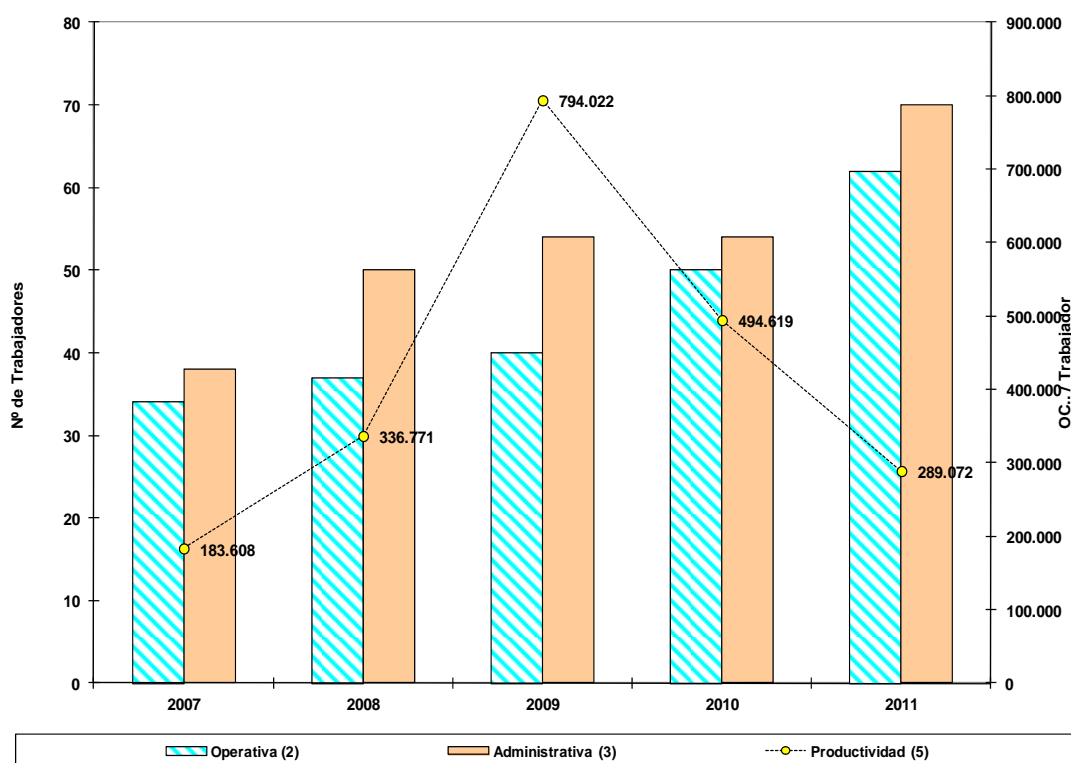
| Años | Capacidad Instalada ⁽²⁾ | Producción ⁽³⁾ | Tasa de Uso (%) ⁽⁴⁾ |
|------|------------------------------------|---------------------------|--------------------------------|
| 2007 | 4.118 | 4.042 | 98% |
| 2008 | 4.046 | 3.934 | 97% |
| 2009 | 6.270 | 1.008 | 16% |
| 2010 | 1.202 | 912 | 76% |
| 2011 | 1.252 | 1.144 | 91% |



Fuente: CVG Internacional, noviembre 2011.

Cuadro VI y Gráfico V
Cuadro Estadístico Relativo a la Fuerza Laboral Vs. Productividad Laboral
en Nº de personas (2007 - 2011)

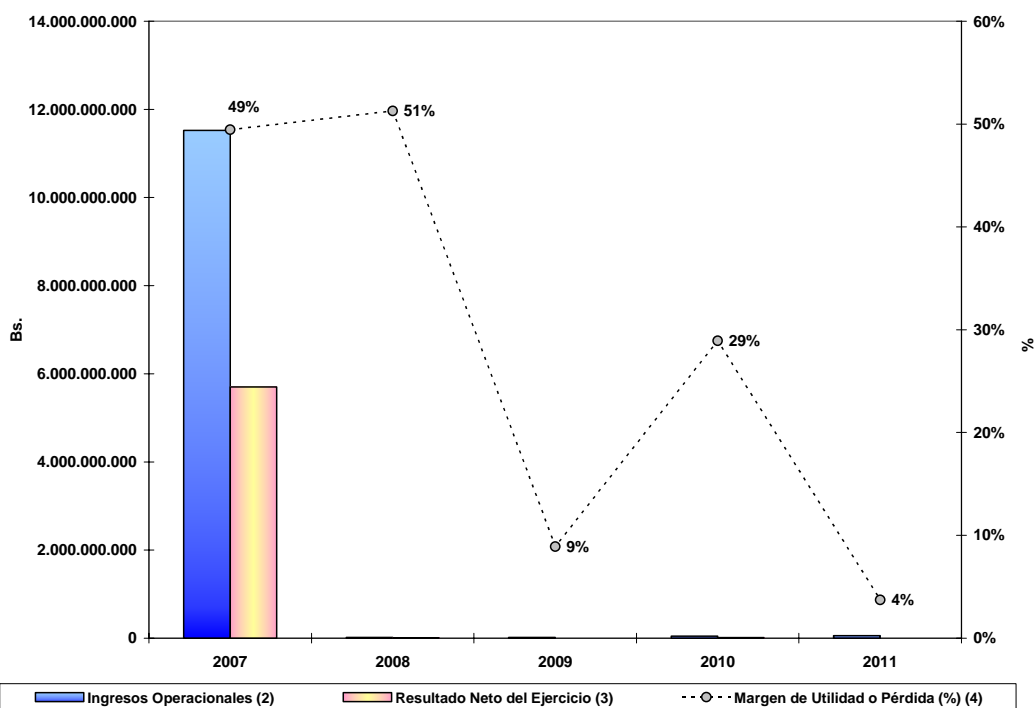
| Años | Fuerza Laboral | | | Productividad ⁽⁵⁾ (Tm./trabajador) |
|------|--------------------------|-------------------------------|----------------------|--|
| | Operativa ⁽²⁾ | Administrativa ⁽³⁾ | Total ⁽⁴⁾ | |
| 2007 | 34 | 38 | 72 | 183.608,2 |
| 2008 | 37 | 50 | 87 | 336.770,8 |
| 2009 | 40 | 54 | 94 | 794.021,9 |
| 2010 | 50 | 54 | 104 | 494.618,8 |
| 2011 | 62 | 70 | 132 | 289.072,0 |



Fuente: CVG Internacional, noviembre 2011.

Cuadro VII y Gráfico VI
Cuadro Estadístico Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio
en Bs. (2007 - 2011)

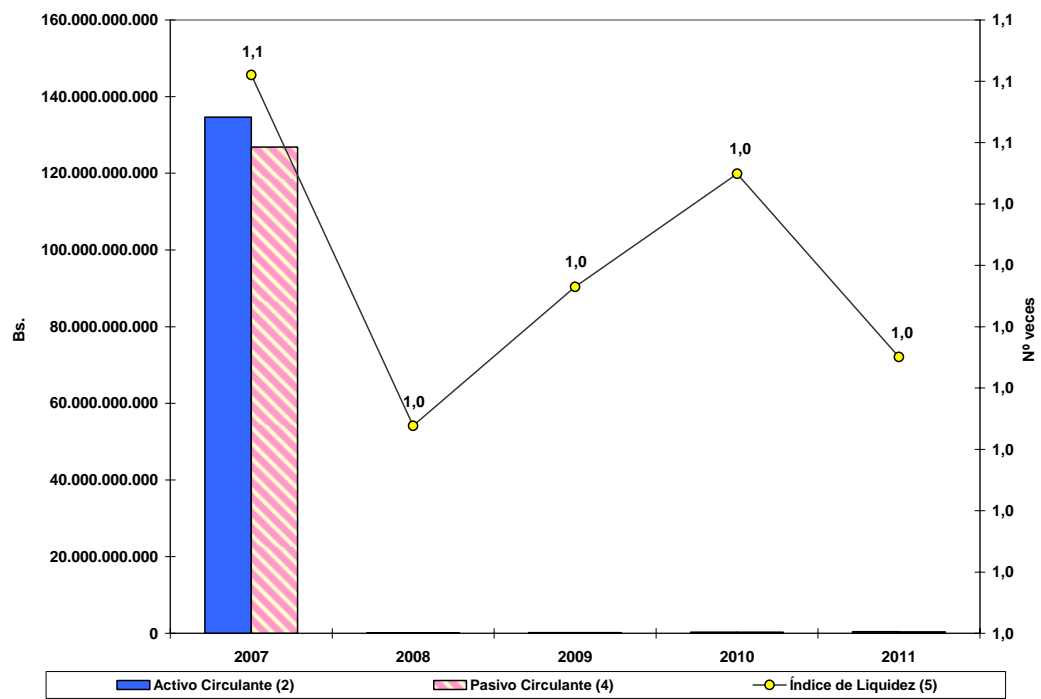
| Años | Ingresos Operacionales ⁽²⁾ | Resultado Neto del Ejercicio ⁽³⁾ | Margen de Utilidad o Pérdida (%) ⁽⁴⁾ |
|------|---------------------------------------|---|---|
| 2007 | 11.523.675.386 | 5.700.607.876 | 49% |
| 2008 | 15.848.203 | 8.126.337 | 51% |
| 2009 | 17.854.920 | 1.589.585 | 9% |
| 2010 | 45.924.695 | 13.287.266 | 29% |
| 2011 | 57.669.589 | 2.142.139 | 4% |



Fuente: CVG Internacional, noviembre 2011.

Cuadro VIII y Gráfico VII
Cuadro Estadístico Relativo al Nivel de Liquidez en Bs.
(2007 - 2011)

| Años | Activo Circulante ⁽²⁾ | Total Inventarios ⁽³⁾ | Pasivo Circulante ⁽⁴⁾ | Índice de Liquidez ⁽⁵⁾ |
|------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|
| 2007 | 134.676.576.493 | 121.485.203 | 126.814.271.642 | 1,1 |
| 2008 | 135.210.685 | 328.010 | 134.366.376 | 1,0 |
| 2009 | 186.679.143 | 811.507 | 181.070.148 | 1,0 |
| 2010 | 293.789.128 | 0 | 281.157.785 | 1,0 |
| 2011 | 424.082.786 | 0 | 417.794.163 | 1,0 |

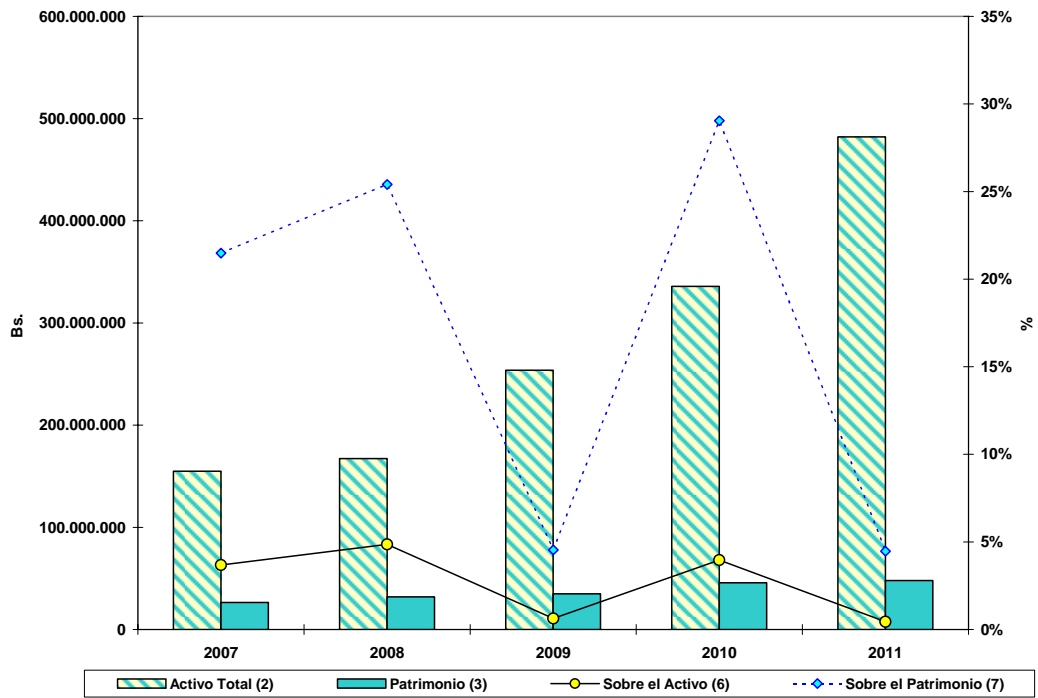


Fuente: CVG Internacional, noviembre 2011.

Cuadro IX y Gráfico VIII

Cuadro Estadístico Relativo al Rendimiento Operativo del Activo y del Patrimonio en Bs. (2007 - 2011)

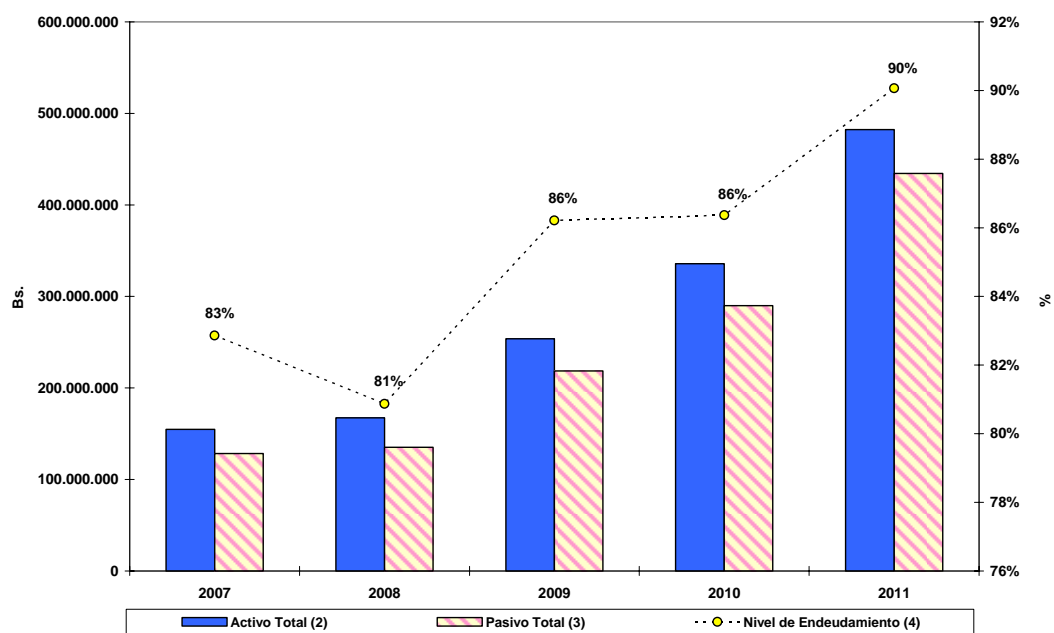
| Años | Activo Total ⁽²⁾ | Patrimonio ⁽³⁾ | Resultado Neto del Ejercicio ⁽⁴⁾ | Flujo de Caja al Cierre del Ejercicio ⁽⁵⁾ | Índice de Rendimiento | |
|------|-----------------------------|---------------------------|---|--|--------------------------------|------------------------------------|
| | | | | | Sobre el Activo ⁽⁶⁾ | Sobre el Patrimonio ⁽⁷⁾ |
| 2007 | 154.801.083 | 26.529.359 | 5.700.608 | 82.973.738 | 4% | 21% |
| 2008 | 167.251.891 | 31.989.387 | 8.126.337 | 11.125.351 | 5% | 25% |
| 2009 | 253.685.022 | 34.972.131 | 1.589.585 | 90.594.809 | 1% | 5% |
| 2010 | 335.724.772 | 45.756.163 | 13.287.266 | 248.616.416 | 4% | 29% |
| 2011 | 482.227.875 | 47.898.302 | 2.142.139 | 273.476.693 | 0% | 4% |



Fuente: CVG Internacional, noviembre 2011.

Cuadro X y Gráfico IX
Cuadro Estadístico Relativo Activo Total, Pasivo Total y Endeudamiento
en Bs. (2007 - 2011)

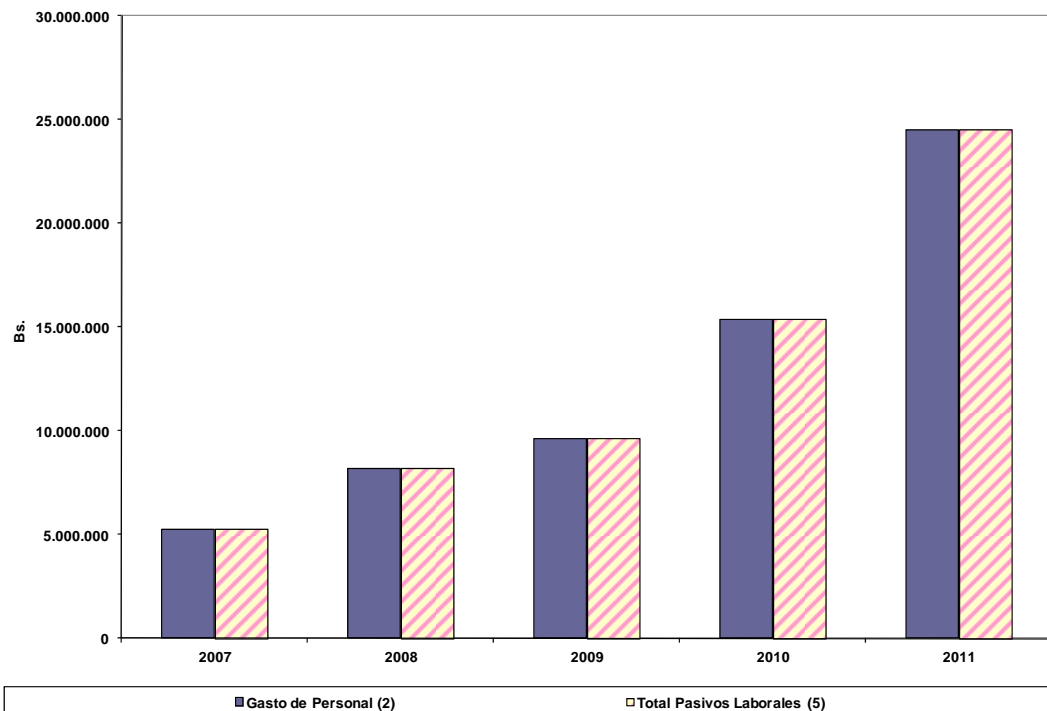
| Años | Activo Total ⁽²⁾ | Pasivo Total ⁽³⁾ | Nivel de Endeudamiento ⁽⁴⁾ |
|------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|
| 2007 | 154.801.083 | 128.271.724 | 83% |
| 2008 | 167.251.891 | 135.262.503 | 81% |
| 2009 | 253.685.022 | 218.712.892 | 86% |
| 2010 | 335.724.772 | 289.968.608 | 86% |
| 2011 | 482.227.875 | 434.329.573 | 90% |



Fuente: CVG Internacional, noviembre 2011.

Cuadro XI y Gráfico X
Cuadro Estadístico Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales
en Bs. (2007 - 2011)

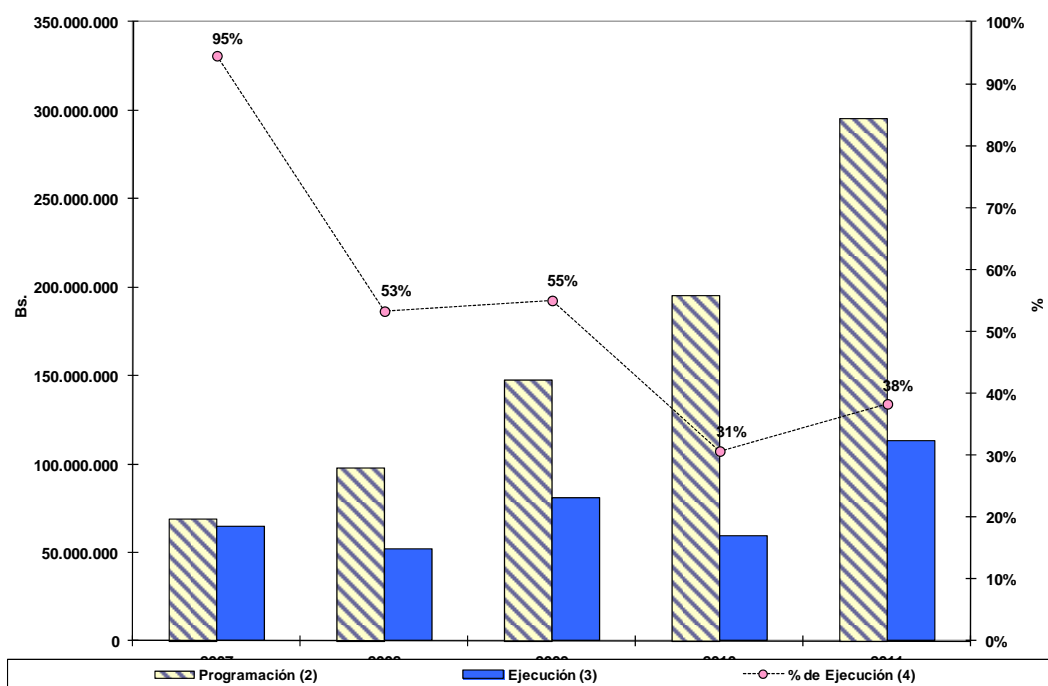
| Años | Gasto de Personal ⁽²⁾ | Contrato Colectivo ⁽³⁾ | Costo Promedio Anual por Trabajador ⁽⁴⁾ | Total Pasivos Laborales ⁽⁵⁾ |
|------|----------------------------------|-----------------------------------|---|--|
| 2007 | 5.271.725 | | 73.218 | 5.271.725 |
| 2008 | 8.190.044 | | 94.138 | 8.190.044 |
| 2009 | 9.637.358 | | 100.389 | 9.637.358 |
| 2010 | 15.353.680 | | 147.632 | 15.353.680 |
| 2011 | 24.484.631 | | 185.490 | 24.484.631 |



Fuente: CVG Internacional, noviembre 2011.

Cuadro XII y Gráfico XI
Cuadro Estadístico Relativo a la Ejecución del Presupuesto
en Bs. (2007 - 2011)

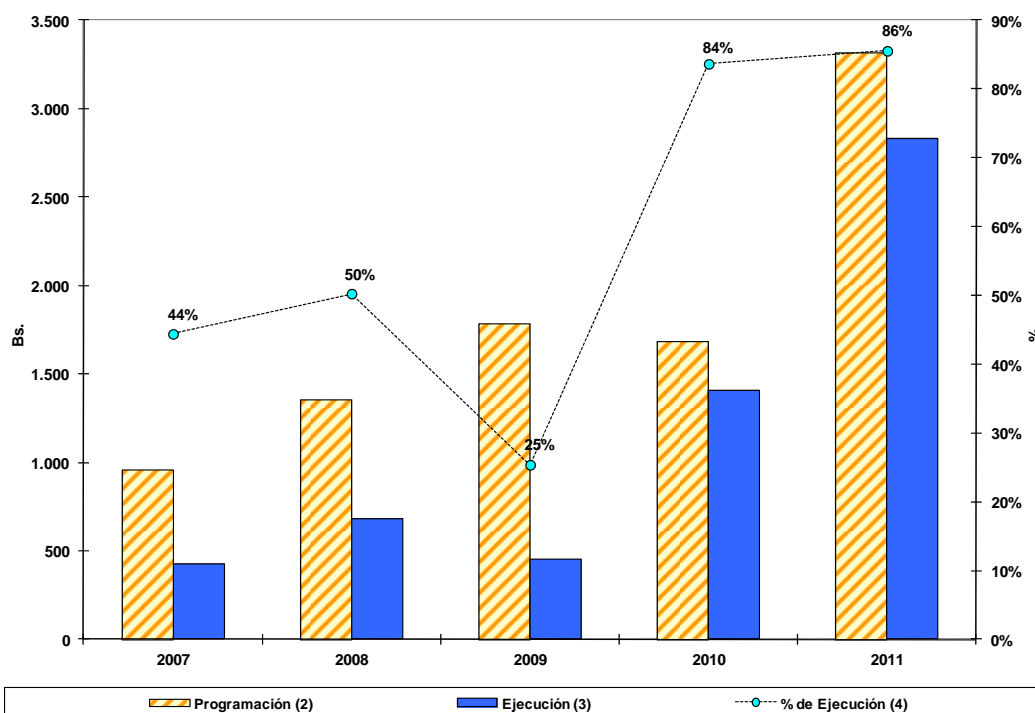
| Años | Programación ⁽²⁾ | Ejecución ⁽³⁾ | % de Ejecución ⁽⁴⁾ |
|------|-----------------------------|--------------------------|-------------------------------|
| 2007 | 68.586.438 | 64.834.842 | 95% |
| 2008 | 97.890.018 | 52.148.490 | 53% |
| 2009 | 147.741.994 | 81.258.097 | 55% |
| 2010 | 194.900.922 | 59.788.191 | 31% |
| 2011 | 294.921.508 | 112.958.939 | 38% |



Fuente: CVG Internacional, noviembre 2011.

Cuadro XIII y Gráfico XII
Cuadro Estadístico Relativo a la Inversión Social, en Bs.
(2007 - 2011)

| Años | Programación ⁽²⁾ | Ejecución ⁽³⁾ | % de Ejecución ⁽⁴⁾ |
|------|-----------------------------|--------------------------|-------------------------------|
| 2007 | 957 | 425 | 44% |
| 2008 | 1.355 | 681 | 50% |
| 2009 | 1.783 | 453 | 25% |
| 2010 | 1.683 | 1.408 | 84% |
| 2011 | 3.313 | 2.834 | 86% |



Fuente: CVG Internacional, noviembre 2011.