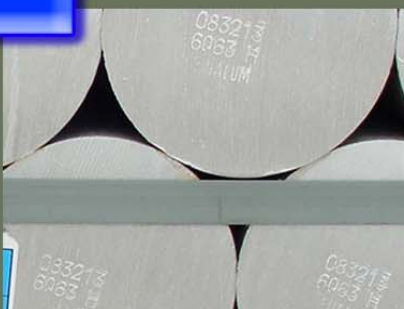




**Compañía Nacional  
de las Industrias Básicas, C.A.**





# **Compañía Nacional de Industrias Básicas, C.A. (Coniba)**

## **Marco Normativo Institucional**

### **Misión**

La Compañía Nacional de las Industrias Básicas, CONIBA se consolida cada día más como modelo de organización y gestión pública para el desarrollo económico-social de Venezuela, donde sus Empresas Básicas filiales sean punta de lanza en la diversificación productiva, la desconcentración territorial y el fomento del desarrollo endógeno del País, contribuyendo con la elevación significativa de los índices de desarrollo humano, social, económico y ambiental para contribuir así con la felicidad, la justicia social y la estabilidad política de la Nación.

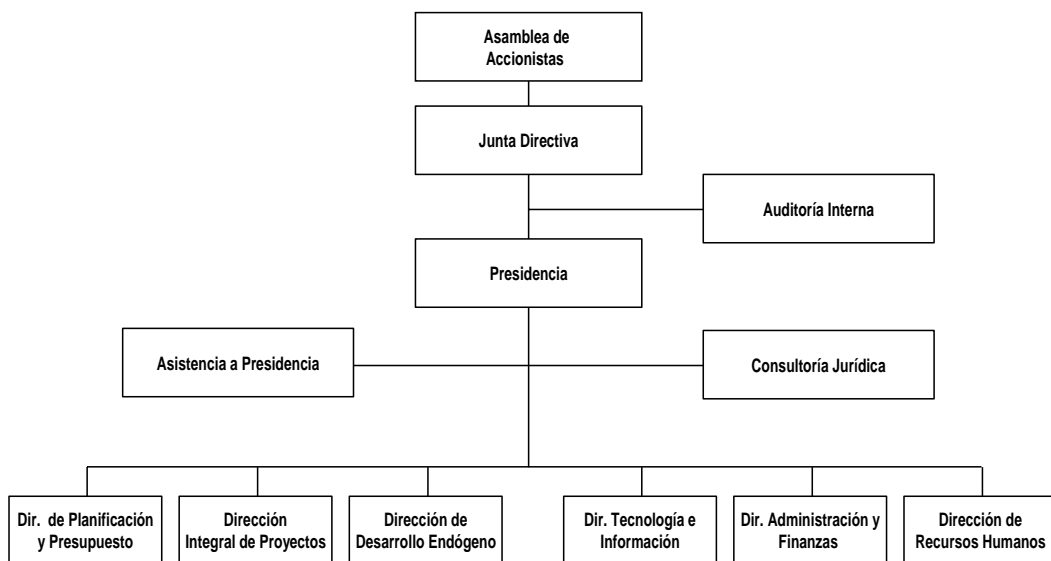
### **Competencias**

- Fomentar la implantación de políticas, directrices, lineamientos corporativos y disposiciones establecidos por el MPPIBAM, orientados a promover el modelo de desarrollo integral productivo, humanista y sustentable.
- Establecer mecanismos de control, evaluación y seguimiento de los proyectos de las Empresas Básicas (EB) en forma individual y colectiva en el desarrollo de la economía social y el desarrollo endógeno sobre las bases de los objetivos estratégicos trazados y políticas de CONIBA.
- Asegurar la ejecución de las fases integrales de ingeniería básica y de detalles de los Proyectos Industriales de las EB, requeridos por la Compañía Nacional de las Industrias Básicas, C.A.
- Prestar apoyo en la definición de especificaciones técnicas y evaluación técnica de proveedores para contratación de las obras y servicios, requerido para construcción y puesta en marcha de la EB.
- Inspeccionar y apoyar técnicamente la fase de construcción y puesta en marcha de las EB, verificando que las obras se ejecuten de conformidad con la ingeniería conceptual, básica y de detalles de los proyectos de ingeniería, normas técnicas, especificaciones técnicas, seguridad, tiempo y costos, previamente establecidos.

- Impulsar y coordinar con las EB, la participación activa de todos los miembros de las comunidades, en los diversos planes y proyectos a desarrollar.
- Establecer con la comunidad organizada, las EB y los entes relacionados, el Plan de Construcción y Desarrollo Integral de Hábitat y medio Ambiente, de cada comunidad.
- Establecer planes estratégicos y mecanismos de evaluación y control de su gestión, coherentes con las metas y objetivos estratégicos de CONIBA.

## Estructura Organizativa

Aprobada en Junta Directiva en fecha 29 de septiembre de 2006.



## **Líneas de Acción del Ejercicio Económico Financiero**

- Concretar las fases de visualización y conceptualización de las plantas industriales de las Empresas Básicas.
- Fortalecer y reorganizar las capacidades humanas, organizativas y tecnológicas de Coniba, apoyados en el establecimiento de un fuerte sistema de cooperación interinstitucional y relaciones internacionales sólo con insumos básicos para la construcción de viviendas y la fabricación de pulpa y papel.
- Realizar seguimiento a los estudios para los urbanismos industriales de la Empresas Básicas filiales, cumplido única y exclusivamente con Insumos Básicos y fabricación de Pulpa y Papel.
- Realizar acompañamiento, supervisión y control al desarrollo de las fases de visualización, conceptualización y definición de la Ingeniería para las plantas industriales de las EBS Insumos Básicos para la Construcción de Viviendas y la Fabricación de Pulpa y Papel.
- Definir y concretar la infraestructura física requerida por Coniba y sus EB para su cabal funcionamiento.

## **Logros de Gestión**

- Coniba en la nueva ética socialista reafirmó a través de su gestión 2011, los valores Nacionalistas a través de talleres y charlas a su personal promoviendo el pensamiento Bolivariano, la querencia y el sentido de pertenencia hacia la Patria Socialista.
- Se realizaron mesas de trabajo con representantes de la Etnia Indígena Wayu, Insumos Básicos e Ingeomin para desarrollar y fomentar la creación de una nueva Empresa Mixta Básica Socialista Shiipain Woumain (Piedra de nuestra tierra), en las cuales Coniba propuso la extracción, explotación y producción de piedra caliza distribuida equitativamente entre las diferentes familias que hacen vida en su territorio a través de la creación de Pequeñas Unidades de Producción (Aguas Abajo) de cal y Pequeñas Plantas de Cemento, para sustento de las comunidades indígenas aledañas, y así lograr una estructura social incluyente en aras del nuevo modelo Socio productivo, las cuales serán administradas por las familias indígenas contribuyendo a la eliminación de la división social y de la estructura jerárquica en pro de una mejor distribución de la riqueza económica y de recursos naturales. Proyecto que se ha venido desarrollando desde 2010.

## Recursos Transferidos

Coniba recibió en agosto un crédito adicional para gastos de funcionamiento específicamente para la partida 4.01, por la cantidad de Bs. 3.477.495.

## Limitaciones

La Coniba, continuó durante el año 2011 con su plan de contingencia de carácter Socialista y Revolucionario haciendo un fuerte ajuste de gastos respecto a la necesidad coyuntural de la Casa Matriz, producto de los exiguos recursos presupuestarios por parte de su ente de adscripción, los cuales se redujeron a Bs. 1.000.000,00 para sus gastos de funcionamiento, lo que no permitió operar suficientemente. En este sentido por la falta de aprobación de un Crédito Adicional solicitado a principios de año que pudiera complementar en un 100% las metas y objetivos de esta Casa Matriz, Coniba solo pudo cumplir con las mismas en un 30%, más sin embargo trabajando todo su personal con mística, compromiso y ética revolucionaria que promueve la superación de los obstáculos que se presenten, llevó a cabo el objeto para el cual fue creada esta Casa Matriz.

Motivado a esta misma dificultad y crisis financiera, Coniba cuenta con muy escaso personal, debiendo éste asumir funciones de diverso tipo para poder abordar cada una de las responsabilidades y atribuciones asignadas a esta Casa Matriz en el acompañamiento, seguimiento y control de las empresas básicas filiales, afectando el desarrollo organizativo del Organismo, no pudiéndose asegurar la adecuación técnica, jurídica y financiera de las solicitudes realizadas por las Empresas Básicas filiales para adelantar sus respectivos proyectos, entre otras, al igual de no poder cumplir en un 100% con su responsabilidad social, entendiéndose apoyo a las comunidades aledañas, que sin embargo se pudieron llevar a cabo las que no ameritaban tanta inversión, tal como la asistencia a la jornada de limpieza realizada en el Centro Simón Bolívar, asistencia a la mesa de trabajo para la reconstrucción de la comunidad del 23 de enero y el apoyo a la Etnia Wayuu en cuanto a la capacitación de sus integrantes.

## Líneas y Planes de Acción para el 2012

Para el 2012, Coniba ejecutará el proyecto Sistema Integral para el Acompañamiento, Seguimiento y Control de las Empresas Básicas Filiales de Coniba; orientado a la necesidad de fortalecer la capacidad técnica de la empresa para garantizar la existencia de mecanismos e instrumentos que permitan el fiel cumplimiento de sus objetivos pudiendo monitorear y ofrecer alertas tempranas sobre los problemas o dificultades que puedan afectar el cabal desarrollo de las empresas filiales, igualmente servirá para llevar a cabo el proceso de acompañamiento, seguimiento y control que requieren las empresas filiales en los procesos de inversiones que actualmente se ejecutan para la instalación de las respectivas plantas industriales, las cuales se presentan con un atraso significativo, obteniendo como fin último el desarrollo del nuevo modelo productivo endógeno como base económica del Socialismo del Siglo XXI y alcanzar un crecimiento sostenido, fortaleciendo las áreas de ingeniería, economía, finanzas, legal y de desarrollo endógeno y social.

## Proyectos

### Cuadro I

Proyectos Ejecutados por el Ente

1. Código de Nueva Etapa	2. Denominación	3. Fecha de Inicio	4. Fecha de Culminación	5. Monto Total del Proyecto	6. Unidad de Medida	7. Fuente de Financiamiento	8. Entidad donde se Ejecuta	Resultado Físico 2011			Resultado Financiero 2011		
								9. Programado 2011	10. Ejecutado 2011	11. %	12. Programado 2011	13. Ejecutado 2011	14. %
112339	Asistencia Técnica para la puesta en marcha de las Empresas Filiales de Coniba II Fase.	11/01/11	20/06/11	1.000.000	Equipo/Informe	Mppibam	Coniba, C.A.	27	27	100	1.000.000	1.000.000	100

Fuente: Coniba, noviembre 2011

## Resultados de Gestión

### Cuadro II

Proyectos del Ente para el Año 2012

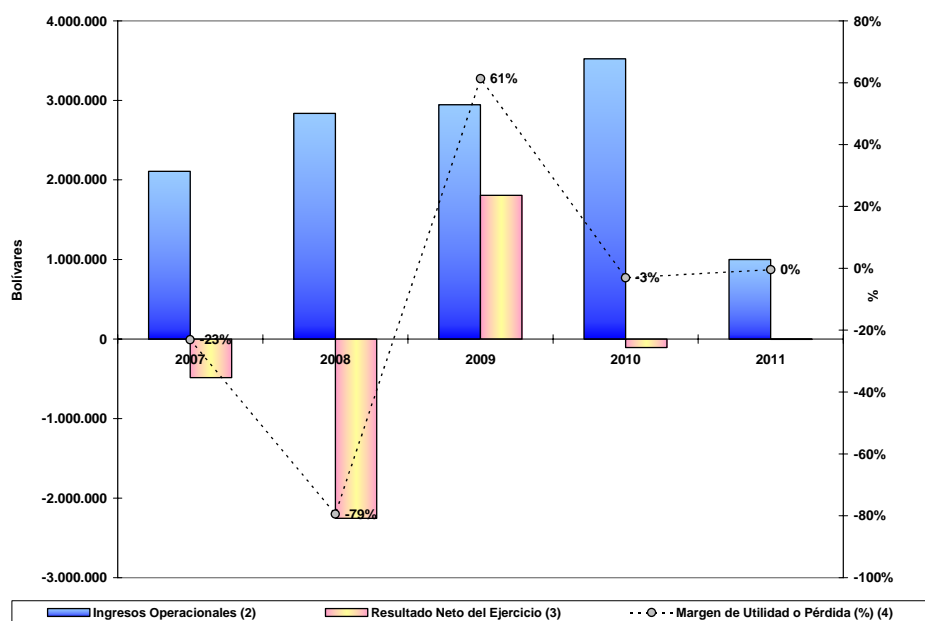
1. Código Nueva Etapa	2. Nombre del Proyecto	3. Meta Física		4. Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
112339	Asistencia Técnica para la puesta en marcha de las Empresas Filiales de Coniba II Fase.	27	Equipo/Informe	1.000.000

Fuente: Coniba, noviembre 2011

## Cuadro III y Gráfico I

Cuadro Estadístico Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio en Bs. (2007 - 2011)

Años	Ingresos Operacionales <sup>(2)</sup>	Resultado Neto del Ejercicio <sup>(3)</sup>	Margen de Utilidad o Pérdida (%) <sup>(4)</sup>
2007	2.108.090	-486.911	-23%
2008	2.838.114	-2.255.113	-79%
2009	2.945.714	1.805.722	61%
2010	3.523.188	-107.143	-3%
2011	1.000.000	-4.218	0%



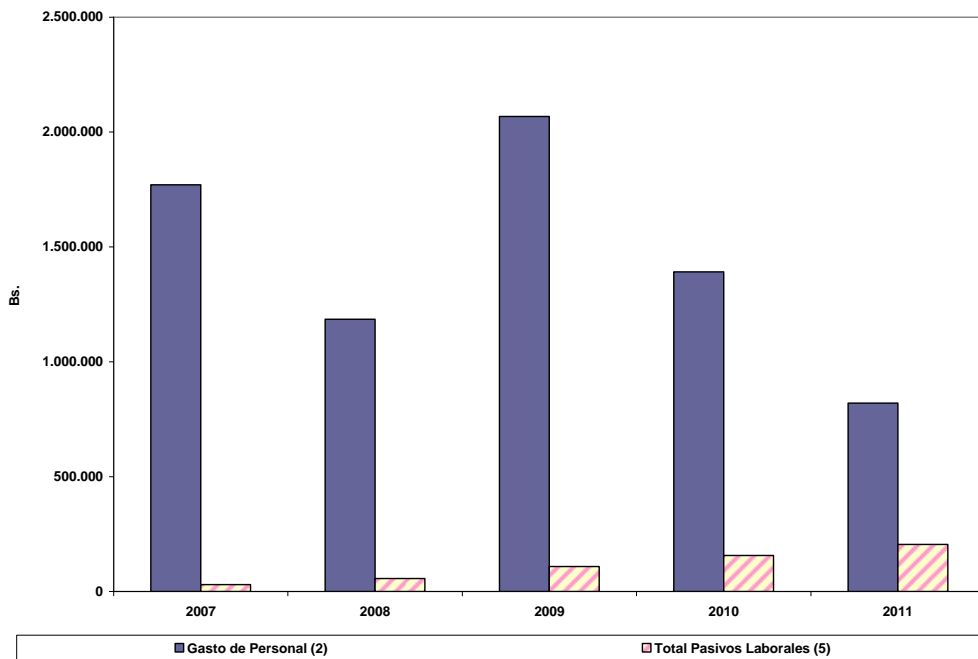
Fuente: Coniba, noviembre 2011



## Cuadro IV y Gráfico II

Cuadro Estadístico Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales en Bs. (2007 - 2011)

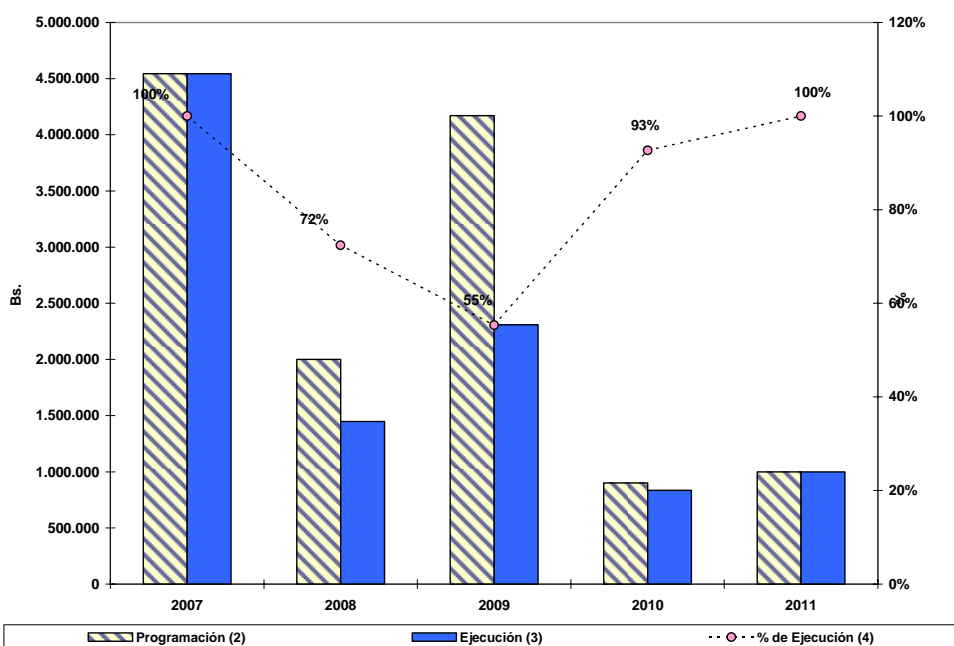
Años	Gasto de Personal <sup>(2)</sup>	Contrato Colectivo <sup>(3)</sup>	Costo Promedio Anual por Trabajador <sup>(4)</sup>	Total Pasivos Laborales <sup>(5)</sup>
2007	1.770.286	0	55.321	30.274
2008	1.185.346	0	37.042	56.654
2009	2.068.130	0	43.086	108.784
2010	1.390.838	0	69.542	156.365
2011	820.000	0	48.235	205.366



Fuente: Coniba, noviembre 2011

**Cuadro V y Gráfico III**  
**Cuadro Estadístico Relativo a la Ejecución del Presupuesto**  
**en Bs. (2007 - 2011)**

Años	Programación <sup>(2)</sup>	Ejecución <sup>(3)</sup>	% de Ejecución <sup>(4)</sup>
2007	4.543.240	4.543.240	100%
2008	2.000.000	1.448.339	72%
2009	4.170.116	2.308.338	55%
2010	900.000	834.215	93%
2011	1.000.000	1.000.000	100%



Fuente: Coniba, noviembre 2011