

# EPS Minera Venrus, C.A.



## **Minera Venrus, C.A. (Venrusca)**

### **Marco Normativo Institucional**

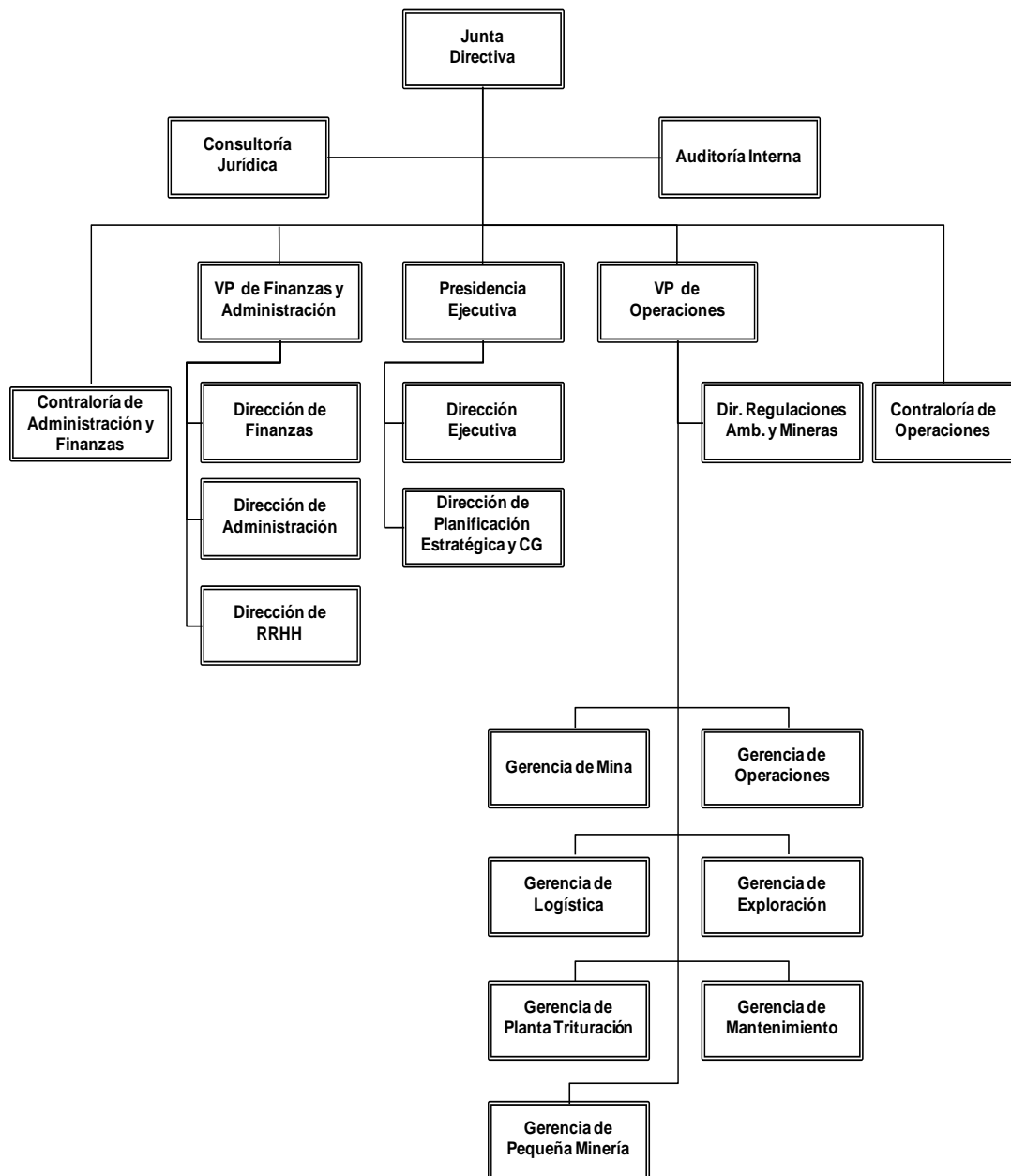
#### **Misión**

Desarrollar proyectos auríferos que maximicen el valor social y económico de la empresa, mediante la exploración, extracción, procesamiento y comercialización eficaz y eficiente, incorporando tecnologías que aseguren la preservación del medio ambiente y la seguridad industrial, creando las sinergias a partir del valioso esfuerzo individual de cada uno de los trabajadores y trabajadoras de nuestra organización para asegurar una mejor distribución de los ingresos y el logro de todas las metas propuestas.

#### **Competencias**

La empresa Minera Venrus, C.A., fue creada en agosto de 2008 y el domicilio fiscal es en el Municipio Caroní, Zona Industrial Unare I, UD284, Calle Zuruapuy, Manzana N° 10 N° 09, Puerto Ordaz; las operaciones de extracción se ejecutan en el Municipio El Callao y el procesamiento en el Municipio Sifontes, en el Estado Bolívar. La composición accionaria es 50% inversión del Estado Venezolano, a través de la teneduría de la EBS Minera Nacional, C.A., y el restante 50% fue aportado por la empresa Rusoro Mining de Venezuela, C.A.

## Estructura Organizativa



## **Líneas de Acción del Ejercicio Económico Financiero**

En el marco de sus competencias, Minera Venrus, C.A. mantiene la línea de sus proyectos atendiendo a la Directriz de establecer un Modelo Productivo Socialista, con el Objetivo Estratégico de Desarrollar el nuevo modelo productivo endógeno como base económica del Socialismo del Siglo XXI, desarrollando la Estrategia de Consolidar el Carácter Endógeno de la Economía, y la Política Sectorial del Ministerio del Poder Popular para las Industrias Básicas y Minería de Promover la actividad minera sustentable en toda la zona sur del Estado Bolívar.

Así mismo, se incorporó a los planes de la empresa la aplicación de la Directriz de Suprema Felicidad Social, con el Objetivo Estratégico de Fortalecer las capacidades básicas para el trabajo productivo; que favoreció la satisfacción de las necesidades sociales vinculados con el sistema de producción, distribución de bienes y servicios, procurando la concientización de la masa de los trabajadores y trabajadoras en la directa participación de los resultados de gestión, orientado en la inclusión social hacia el autodesarrollo de las personas, las comunidades y sus organizaciones.

## **Logros de Gestión**

### **Modelo Productivo Socialista**

Minera Venrus, ha realizado esfuerzos importantes en la promoción de la actividad minera sustentable, para ello mantiene y ejecuta una planificación en la producción de oro fino, que desarrolla a través de la Gerencia de Producción de Mina y que este año estimó la extracción de 106.850 toneladas minadas, de las cuales se logró, entre los meses de enero – octubre, una meta de 45.008 toneladas, con tenores que rondaron los 16,6 gramos por toneladas. Con este alcance de metas se pudo asegurar mineral aurífero para producir alrededor de 24.069 onzas de oro. Así mismo, se realizó una programación para extraer mineral en los meses de noviembre – diciembre, por 7.042 toneladas que presentan tenores por el orden de los 18,2 gramos por toneladas, equivalentes a 4.115 onzas de oro. Estas estimaciones y la meta alcanzada suman un total de mineral extraído de 52.050 toneladas, lo cual representa el 48% de la planificación total en el periodo y el total equivalente en onzas asciende a 28.184 oz, con el 51% del total del plan.

En este mismo orden de ideas, se consideró una programación en el área de Desarrollo de Mina, mediante el cual se estimó lograr un avance en material estéril-mineral de 1.993 metros en el interior de la mina, alcanzando durante los meses de enero – octubre un avance de 771 metros y para finales de año 80 metros adicionales que suman un total de material estéril de 851 metros, esto representa un 43% de la ejecución del plan y garantiza galerías desarrolladas para atender la demanda de extracción de mineral aurífero.

A través del apoyo de la unidad de Desarrollo Social, organizó jornadas de divulgación de información e inscripción en el Registro Nacional de Contratistas para incentivar a proveedores de material aurífero del área de El Dorado y El Callao, a obtener la documentación necesaria para ser registrados como proveedores de la empresa. Se prestó apoyo técnico a aquellos pozos mineros activos de la Zona que se encuentran en actividades de producción y avance de desarrollo de frentes de trabajo, a través de asesoría técnica con la preparación de los patrones de voladura y supervisión técnica.

Para el año 2011, se planificó transportar y procesar en la planta La Camorra un total de 24.000 toneladas de material aurífero primario y secundario, producto de la gestión y comercialización de pequeña minería. Entre las limitantes por las cuales no se logró alcanzar el objetivo planteado se encuentran, la falta de disponibilidad y operatividad de la planta La Camorra para el procesamiento del material producto de la comercialización con pequeños mineros de la zona de El Callao y El Dorado y la paralización de actividades en los pozos mineros de El Dorado por falta de la permisología requerida.

### **Suprema Felicidad Social**

Minera Venrus, se enfocó en fortalecer el programa de capacitación e información del Programa de Seguridad y Salud Laboral con la participación activa de los trabajadores y trabajadoras y los comités de seguridad y salud laboral de las diferentes localidades. Con este enfoque se pudo actualizar el Programa de Seguridad y Salud Laboral en un 90%; también se realizó la elección de dos delegados de prevención para las áreas de producción y desarrollo de la cuadrilla “D” en la Mina Isidora.

Se ejecutó un programa de capacitación focalizado en ofrecer herramientas técnicas para precisar e identificar los riesgos y procesos peligrosos, así como la

identificación de posibles daños a la salud que éstos podrían generar. Además aplicando medidas de prevención para evitar accidentes de trabajo y enfermedades ocupacionales. Finalmente, un programa de inducción al personal, que busque fortalecer el compromiso y conocimientos relacionados con los procedimientos de seguridad en el trabajo.

Se efectuó jornada de capacitación dirigida a la brigada de control de emergencia en Mina Isidora, sobre atención de primeros auxilios, reanimación cardio pulmonar y cerebral (RCPC), extinción de incendios, transporte de lesionados, respuestas y planes de contingencia y al personal en general de las diferentes localidades, sobre primeros auxilios y (RCPC).

Minera Venrus, en atención a los parámetros establecidos por la Norma COVENIN N° 474, mantiene registros diaria y mensualmente sobre los Índice de Frecuencia Neta, Índice de Frecuencia Bruta e Índice de Severidad en un millón de horas hombre de exposición al trabajo, aplicadas en las áreas de Mina Isidora y Planta de Procesos. Por otro lado y según lo planificado, se cumplió con la entrega de consumibles de Equipos de Protección Personal, como consecuencia de las exposiciones del personal en procesos peligrosos, igualmente se realizó la dotación de bragas, correspondientes a la tercera entrega del año, quedando pendiente dos dotaciones según contratación colectiva y las dotaciones de calzado de seguridad.

Por otro lado, Minera Venrus comprometida con el fortalecimiento de las capacidades básicas para el trabajo productivo de los trabajadores y trabajadoras de la empresa realizo campañas de capacitación en SIGESP, herramienta que les permitirá desarrollarse en otros puestos de trabajo.

Minera Venrus, con el objetivo de cumplir a cabalidad con los lineamientos de la Gestión y Control Ambiental, tramitó y obtuvo las autorizaciones y permisiones para las actividades de exploración, explotación y procesamiento del mineral aurífero y veló por el fiel cumplimiento de las regulaciones ambientales y mineras que establece la legislación Venezolana. En atención a las necesidades operativas la empresa obtuvo 48 guías de movilización de mineral, 5 guías de traslado de equipos, y tramitó el pago oportuno de las fianzas de fiel cumplimiento y regalías.

Para el cumplimiento de las metas en materia ambiental Minera Venrus, atendió aproximadamente 42 hectáreas que corresponden al control de maleza, aplicación de herbicida, insecticidas y fertilización, poda y resiembra, para la cual se alcanzo el

77% de efectividad debido a la vida útil y el rendimiento de los equipos y la mano de obra utilizada. En este mismo orden de ideas, se realizaron los monitoreos oportunos en efluentes de las Operaciones de localidades, como El Callao y La Camorra en función a las normas legales y reportó los resultados trimestralmente en los Planes de Supervisión Ambiental (PSA) emitidos al Ministerio del Poder Popular para el Ambiente.

De acuerdo a los condicionantes establecidos en las autorizaciones de afectación de recursos naturales emitidas por el Ministerio del Poder Popular para el Ambiente Minera Venrus, se dio inicio a la reactivación del vivero ubicado en Planta La Camorra y produjo 866 plantas de especies forestales y ornamentales, las cuales serán utilizadas para la recuperación de áreas afectadas; tanto en la empresa como en áreas adyacentes. Bajo estas condicionantes y las normativas contempladas por los órganos de control y regulación ambiental, se certifica la intención de la Empresa en erradicar los efectos contaminantes e impactantes en las zonas explotadas por efectos de la minería.

Minera Venrus, bajo las normas y leyes ambientales aplicables, recolectó y envió para el reciclaje 1,85 toneladas de papel generado en sus operaciones; recolectó y envió a los vertederos municipales Roscio y Sifontes, 111 toneladas de residuos sólidos por lo cual alcanzo el 73% de efectividad en el logro de esta actividad, el 27% restante se refleja en la disposición final o eliminación de los lodos petrolizados y el reciclaje de la chatarra metálica, lo cual no se ejecuto debido a la carencia de proveedores en la zona que cuenten con los requisitos legales ambientales para disponer finalmente estos desechos.

Por otro lado, la empresa realizó jornadas educativas de sensibilización ambiental y protección a la naturaleza para su personal a través de charlas de inducción y capacitación obteniendo a través de estas el 76 % de efectividad reflejado en las actitudes que durante los últimos meses ha demostrado el personal en cuanto al mantenimiento de los espacios de uso común, la disminución de los desechos, la reutilización de los residuos y el interés por reciclar y que, para los efectos, muestra el grado de compromiso que cada trabajador ha adquirido durante la ejecución de sus funciones propias y el cuidado para con su entorno.

Minera Venrus, continuando con la promoción de los lineamientos enmarcados en el Proyecto Nacional Simón Bolívar y en concordancia con su Filosofía de Gestión, la cual señala: "Procurar el mejoramiento de las condiciones de vida de la Población, a través de la Cooperación, Solidaridad y la Responsabilidad Social y defender los



intereses de la Nación”; Minera Venrus, C. A. desarrolló a través de la Gerencia de Relaciones Institucionales y Comunitarias, una iniciativa, dirigida a apoyar la creación, consolidación y el impulso de la participación comunitaria para generar una cultura de gestión del desarrollo local a través del fortalecimiento del rol protagónico de los ciudadanos en la toma de decisiones y ejecución de acciones relacionadas con su calidad de vida.

Minera Venrus, a pesar de la contracción económica experimentada durante el año 2011, realizó esfuerzos estratégicos y mancomunados para mantener la ejecución de los programas de responsabilidad social de las comunidades, a través de los Proyectos de Inversión Social por un monto de 3.2 millones de Bolívares, brindando atención a las comunidades de Nuevo México, Nueva California, Perú Chile, Los Cocos, Finlandia, La Fábrica, El Perú, Caratal, Monkey Town, Salida de Caratal, Nacupay, La Iguana, así como al resto del municipio El Callao.

Estos Proyectos de atención a las comunidades se orientaron al desarrollo de tres importantes áreas de acción: Infraestructura y Servicios, Donaciones para el Sector Salud, Deporte, Cultura, Familia e Infancia, y Educación. Por tanto, todos los aportes se realizaron a los consejos comunales del Municipio El Callao, Estado Bolívar.

El Programa de Infraestructura y Servicios representó el 70,35% de la inversión realizada, destacándose la ejecución del Proyecto de Construcción de una Escuela Rural tipo I en la Comunidad de la Iguana; Proyecto presentado y en Ejecución por una empresa contratista y personal del sector; en Coordinación e inspecciones técnicas del personal capacitado de la Empresa Minera Venrus, C.A; concretando la premisa del Estado Venezolano de Impulsar el Desarrollo Comunitario como “Un solo Gobierno”. De igual modo, se logró la ejecución de un Proyecto Comunitario de Electricidad en los sectores de Finlandia y en La Iguana (Comunidad Agro Minera); el proyecto de Gallinas Ponedoras Traspatio, en la comunidad la Iguana, beneficiando a la comunidad en el sector agro alimentario.

Así mismo, se ejecutó el programa de “Suministro de Agua para Consumo Humano” a través de camiones cisternas, para garantizar el vital líquido en nueve comunidades del sector bloque B de El Callao, garantizando la satisfacción de una de las necesidades prioritarias de la zona. Coordinó con la Misión Mercal del Estado Bolívar, la organización de nueve jornadas de Alimentos Mercal la estilo cielo abierto, beneficiando a 2.600 familias, de la localidad de El Callao; con la comercialización y compra de 36.000 toneladas de alimentos que se traducen en mejoras para la Salud y Nutrición de esa población.

Con el Programa de Donaciones para el Sector Salud, Deporte, Cultura, Familia e Infancia, se logró incentivar el interés al estudio de las comunidades, permitiendo ampliar los conocimientos teóricos y enriqueciendo la cultura de la ciudadanía, esto se pudo lograr a través del Programa “Felices de la Mano a la Escuela con Venrus” haciendo entrega a los estudiantes de preescolar, primaria y secundaria, material didáctico, textos escolares, revistas tricolor, bibliotecas escolares y juegos lúdicos para mejorar las condiciones de estudio de los niños, niñas y adolescentes; ubicados en los siete centros educativos de las áreas de Influencia de la empresa. También, se entregaron trece bibliotecas comunitarias a cada Consejo Comunal del sector bloque B, a fin de consolidar los círculos de lectura entre sus habitantes.

En otro orden de ideas, y bajo el enfoque de mejorar la calidad del servicio de las telecomunicaciones móviles celulares, que beneficia aproximadamente a 50 usuarios de la empresa y a 15 Consejos Comunales de la zona, favoreciendo de manera directa a 1.541 familias, que durante años no han podido disfrutar óptimamente de estos servicios; Minera Venrus, gestiona la instalación de una Antena Repetidora, fortaleciendo el Poder Popular en la Comunidades en conjunto con CANTV y el Estado Venezolano, dando cumplimiento a uno de los objetivos del Plan de Desarrollo Económico y Social de la Nación.

Minera Venrus, para los meses de noviembre y Diciembre 2011, estima realizar el Programa “Una sonrisa para Niñas y Niños de las Comunidades cercanas a la Empresa”, mediante la entrega de 2000 Juguetes a niños y niñas de Familias de bajos ingresos económicos, promoviendo la Inclusión Social en el Sector.

La empresa de la misma manera para el cierre del periodo 2011, estima la realización de un “Plan social Navideño” que beneficiará a 16 consejos comunales que se encuentran en el área de influencia de la empresa para un estimado de 48 millones de bolívares que consiste en la realización de trabajos de desmalezamiento, pintura y reparaciones menores en cada sector beneficiado.

A través del apoyo de la unidad de Desarrollo Social, organizó jornadas de divulgación de información e inscripción en el Registro Nacional de Contratistas para incentivar a proveedores de material aurífero del área de El Dorado y El Callao, a obtener la documentación necesaria para ser registrados como proveedores de la empresa. Se prestó apoyo técnico a aquellos pozos mineros activos de la Zona que se encuentran en actividades de producción y avance de desarrollo de frentes de

trabajo, a través de asesoría técnica con la preparación de los patrones de voladura y supervisión técnica.

Para el año 2011, se planifico transportar y procesar en la planta La Camorra un total de 24.000 toneladas de material aurífero primario y secundario, producto de la gestión y comercialización de pequeña minería. Entre las limitantes por las cuales no se logró alcanzar el objetivo planteado se encuentran, la falta de disponibilidad y operatividad de la planta La Camorra para el procesamiento del material producto de la comercialización con pequeños mineros de la zona de El Callao y El Dorado y la paralización de actividades en los pozos mineros de El Dorado por falta de la permisología requerida.

## **Limitaciones**

La producción de material aurífero estuvo afectada por las reiteradas suspensiones de las jornadas laborales debido a conflictos efectuados por los trabajadores y que se basan en reclamos por reivindicaciones de los beneficios establecidos en la convención colectiva y disminución en la productividad laboral, sin dejar a un lado, la baja disponibilidad de recursos financieros que ocasionó paradas por falta de equipos, repuestos e insumos en general.

En el área de producción de minas la falta de equipos de perforación, limitó la productividad aun contando con cámaras habilitadas para la producción; los retrasos significativos en el ingreso al interior de la mina, y el bajo rendimiento en las labores fueron situaciones causadas por problemas de transporte de personal. Este aspecto, generó ausencia en las pautas de trabajo y por ende, desviaciones en las actividades programadas y finalmente el cumplimiento de solo el 48% para la extracción de mineral y 43% para el desarrollo de mina.

Las Operaciones en la Planta La Camorra se vieron afectadas por constantes pérdidas de tiempo y paradas motivadas a falta de equipos, colapso del sistema de agitación de los tanques de lixiviación; repuestos e insumos en general. También la falta de las unidades de transporte para el personal, generó numerosas desviaciones en la pautas de trabajo. Además, se debe señalar que las fallas del servicio del sistema eléctrico, proporcionó incertidumbre y riesgos en las labores.

En el tema ambiental se observaron limitantes, tales como: no se realizó el retiro de los lodos petrolizados debido a la carencia de proveedores en la zona que cuenten con los requisitos legales ambientales para disponer finalmente estos desechos.

En el tema de seguridad física se tiene previsto para el año 2012, la ejecución de los proyectos tecnológicos de seguridad en todas las acometidas y áreas vulnerables de las localidades, con el fin de controlar y minimizar las pérdidas de bienes en las instalaciones ó problemas de inseguridad, así como también la aprobación de las normas para la implementación de las nuevas políticas de seguridad.

## **Líneas y Planes de Acción para el Año Siguiete**

Para el 2012, Minera Venrus continuará el proceso de discusión de la convención colectiva, con programas de atención, apoyo y formación a los trabajadores y trabajadoras.

En el área de Seguridad y Salud laboral se tiene previsto alcanzar las metas de cero accidentes fatales y la disminución de los Índices de accidentabilidad y dar continuidad al programa de seguridad y salud en el trabajo.

En materia de Tecnología de la Información continuara con la implantación del sistema SIGESP, que cuenta con módulos integrados que van a permitir obtener información físico financiera de la ejecución de presupuesto en forma precisa y oportuna, integración contable y presupuestaria, integración de los registros e información del sistema de recursos humanos, reconversión de los procesos y registros administrativos de forma tal que faciliten el control y la vinculación del plan con el presupuesto.

Por su parte, se prevé en el 2012 continuar cumpliendo a cabalidad con los lineamientos de la Gestión y Control Ambiental internos, obtener las autorizaciones y permisiones para las actividades de exploración, explotación y procesamiento del mineral aurífero y velar por el fiel cumplimiento de las regulaciones ambientales y mineras que establece la legislación Venezolana y el Ministerio del Poder Popular para el Ambiente; así mismo, se espera culminar la ampliación del vivero Isidora, reactivar el vivero La Camorra y retirar los lodos petrolizados para disponer finalmente estos desechos.

Dado que la soberanía reside en el pueblo y que el régimen socioeconómico de la República Bolivariana de Venezuela se fundamenta en los principios de justicia social, democratización, eficiencia, libre competencia, protección del ambiente, productividad y solidaridad; a los fines de asegurar el desarrollo humano integral y una existencia digna y provechosa para la colectividad, la empresa le dará continuidad al desarrollo de Obras de mayor envergadura como la construcción de Escuelas, Acueductos, Canchas Deportivas, y mantendrá los Programas de Donaciones en el Área Social y Comunitaria.

Por otro lado, a través de la gerencia de Relaciones Institucionales y Comunitarias continuara con el desarrollo de la iniciativa, dirigida a apoyar la creación, consolidación y el impulso de la participación comunitaria para generar una cultura de gestión del desarrollo local a través del fortalecimiento del rol protagónico de los ciudadanos en la toma de decisiones y ejecución de acciones relacionadas con su calidad de vida.

En el área de atención a las comunidades, la empresa dará continuidad a las prácticas, estrategias y sistemas de gestión empresariales que persiguen el equilibrio de la comunidad en socialismo entre las dimensiones económicas y comunitarias.

## Proyectos

### Cuadro I

Proyectos Ejecutados 2011

1. Código de Nueva Etapa	2. Denominación	3. Fecha de Inicio	4. Fecha de Culminación	5. Monto Total del Proyecto	6. Unidad de Medida	7. Fuente de Financiamiento	8. Entidad donde se Ejecuta	Resultado Físico 2011			Resultado Financiero 2011		
								9. Programado 2011	10. Ejecutado 2011	11. %	12. Programado 2011	13. Ejecutado 2011	14. %
110527	Explotación, procesamiento y comercialización del Mineral Aurífero de la Mina Isidora de Bloque B, El Callao	01/01/11	31/12/11	320.946.526	Onzas Vendidas	Ingresos Propios		46.149	20.377	44	247.191.853	155.756.617	63
110528	Exploración y perforación para determinar la factibilidad de los recursos auríferos de la Mina Isidora	01/01/11	31/12/11	35.571.209	Metros	Ingresos Propios		22.500	12.363	55	26.679.741	13.211.138	50
110529	Prestación de Servicios a la Gran, Mediana y Pequeña Minería.	01/01/11	31/12/11	12.746.793	Onzas Recuperadas	Ingresos Propios		17.500	-	0	9.982.441	790.943	8
113459	Control y Gestión Ambiental	01/01/11	31/12/11	7.133.501	Hectareas	Ingresos Propios		12	1	8	5.539.847	3.175.615	57

Fuente: Minera Venrus, noviembre 2011

## Cuadro II

### Proyectos del Ente para el Año 2012

1. Código Nueva Etapa	2. Nombre del Proyecto	3. Meta Física		4. Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
116143	Explotación, Procesamiento y Comercialización del Mineral Aurífero de la Mina Isidora, del Bloque B El Callao	61.127	Onza vendida	484.280.404
116144	Exploración y Perforación para Determinar la Factibilidad de Recursos Auríferos adicionales en la Mina Isidora	20.000	Metros	30.660.814
116145	Prestación de servicios integrales a la Pequeña y Mediana Minería	3.920	Onza recuperada	19.914.978
113459	Rehabilitación de Aéreas Afectadas por Actividad Minera, Municipios El Callao y Sifontes	10	Hectárea	6.940.228
116132	Plan de mejoramiento del tejido social y productivo del Municipio El Callao.	1.250	Beneficiario	6.330.487

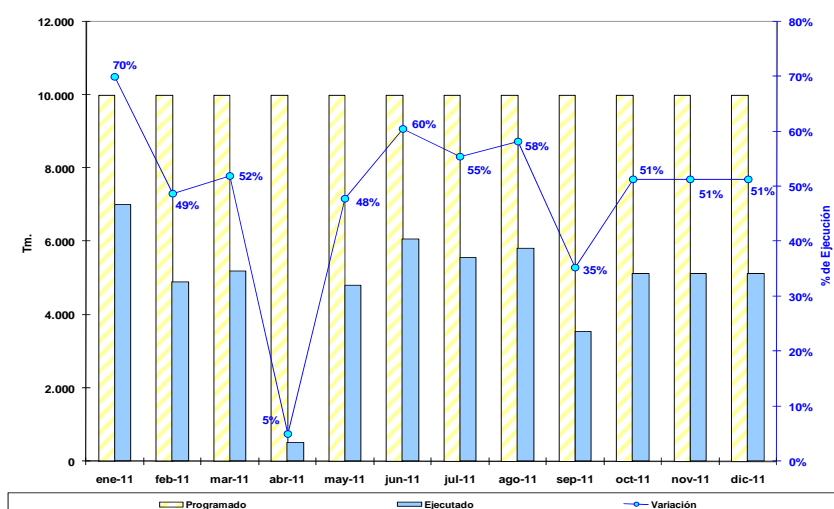
**Fuente:** Minera Venrus C.A., noviembre 2011

# Resultados de Gestión

## Cuadro III y Gráfico I

Cuadro Estadístico Relativo a la Producción Consolidada en Tm.  
(2007 - 2011)

Años	Programación <sup>(2)</sup>	Ejecución <sup>(3)</sup>	% de Ejecución <sup>(4)</sup>
2007			0%
2008			0%
2009	23.263	8.877	38%
2010	120.000	53.449	45%
2011	120.000	58.651	49%
Ene-11	10.000	6.995	70%
Feb-11	10.000	4.877	49%
Mar-11	10.000	5.195	52%
Abr-11	10.000	499	5%
May-11	10.000	4.784	48%
Jun-11	10.000	6.048	60%
Jul-11	10.000	5.548	55%
Ago-11	10.000	5.814	58%
Sep-11	10.000	3.524	35%
Oct-11	10.000	5.123	51%
Nov-11	10.000	5.123	51%
Dic-11	10.000	5.123	51%

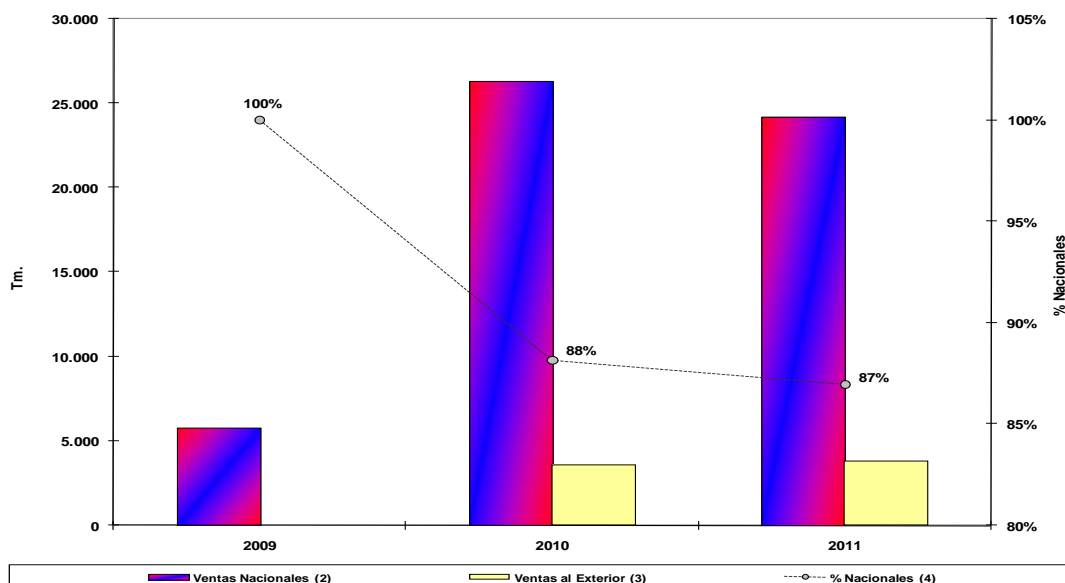


Fuente: Minera Venrus C.A., noviembre 2011

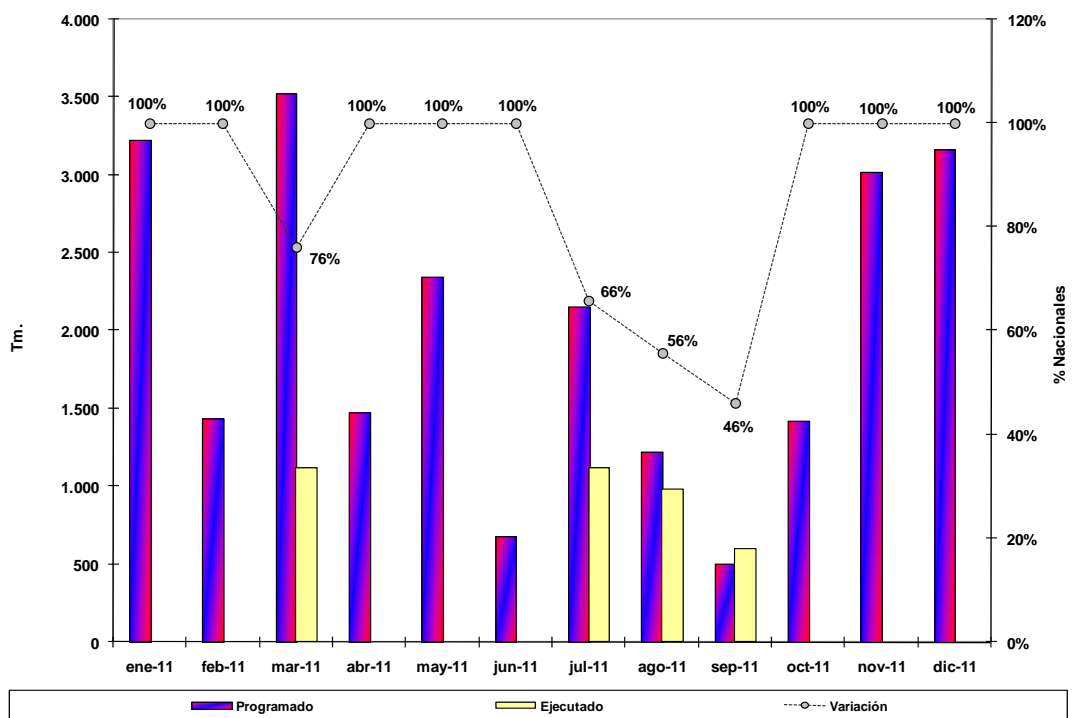
## Cuadro IV y Gráficos II y III

Cuadro Estadístico Relativo a la Ventas Nacionales y al Exterior, en Oz.  
(2007 - 2011)

Años	Ventas Nacionales <sup>(2)</sup>	Ventas al Exterior <sup>(3)</sup>	% Nacionales <sup>(4)</sup>
2007			0%
2008			0%
2009	5.778		100%
2010	26.307	3.538	88%
2011	24.203	3.806	87%
Ene-11	3.231		100%
Feb-11	1.434		100%
Mar-11	3.525	1.114	76%
Abr-11	1.479		100%
May-11	2.351		100%
Jun-11	683		100%
Jul-11	2.153	1.118	66%
Ago-11	1.226	980	56%
Sep-11	507	595	46%
Oct-11	1.425		100%
Nov-11	3.024		100%
Dic-11	3.165		100%



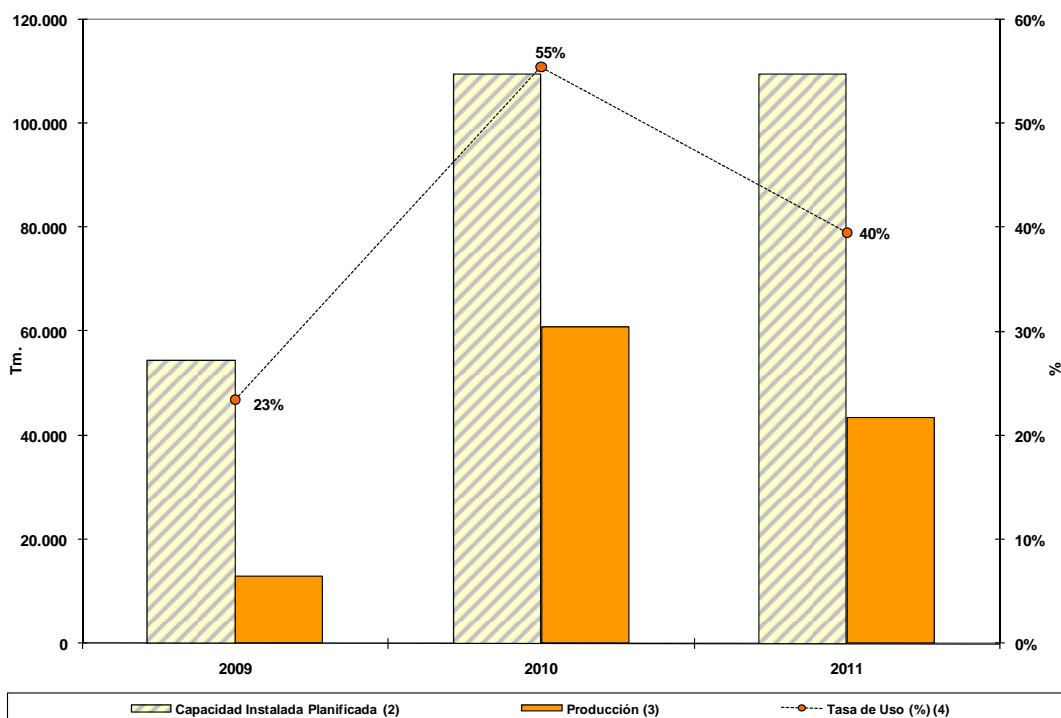




Fuente: Minera Venrus C.A., noviembre 2011

**Cuadro V y Gráfico IV**  
**Cuadro Estadístico Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada en Tm. (2007 - 2011)**

Años	Capacidad Instalada Planificada <sup>(2)</sup>	Producción <sup>(3)</sup>	Tasa de Uso (%) <sup>(4)</sup>
2009	54.600	12.780	23%
2010	109.500	60.760	55%
2011	109.500	43.282	40%

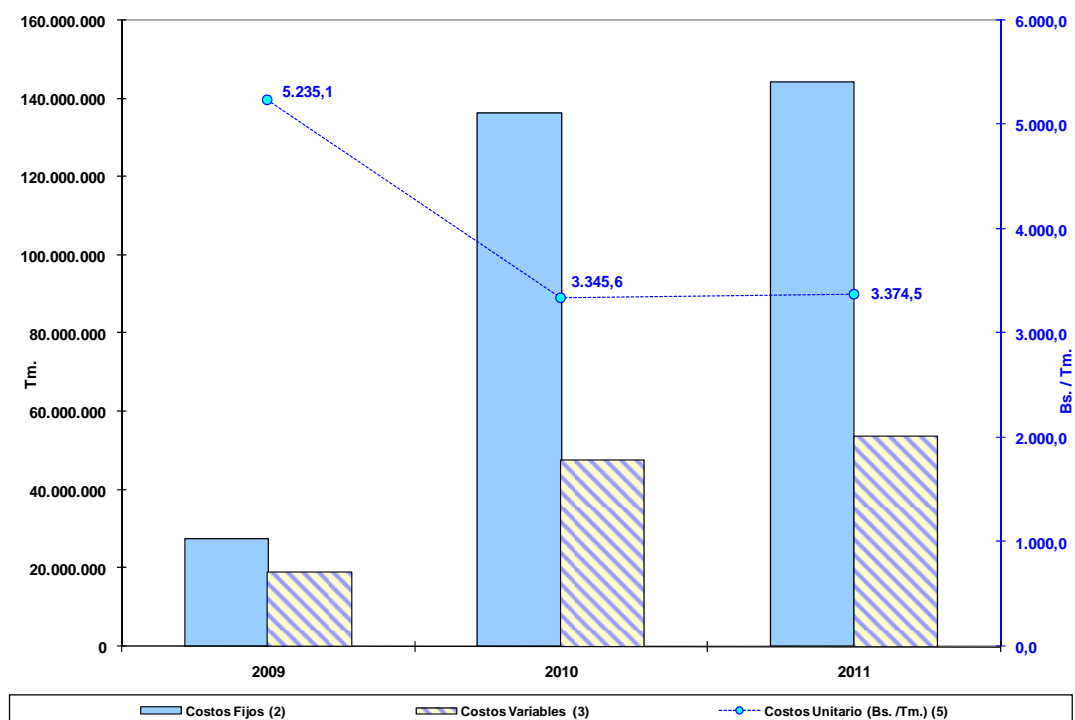


Fuente: Minera Venrus C.A., noviembre 2011

## Cuadro VI y Gráfico V

**Cuadro Estadístico Relativo a la Estructura de Costos por Producto, en Bs.  
(2007 - 2011)**

Años	Costos Fijos <sup>(2)</sup>	Costos Variables <sup>(3)</sup>	Costos Totales <sup>(4)</sup>	Costos Unitario (Bs. /Tm.) <sup>(5)</sup>
<b>2009</b>	27.531.734	18.940.397	46.472.131	5.235,1
<b>2010</b>	136.253.603	47.749.835	184.003.437	3.345,6
<b>2011</b>	144.020.940	53.897.100	197.918.040	3.374,5

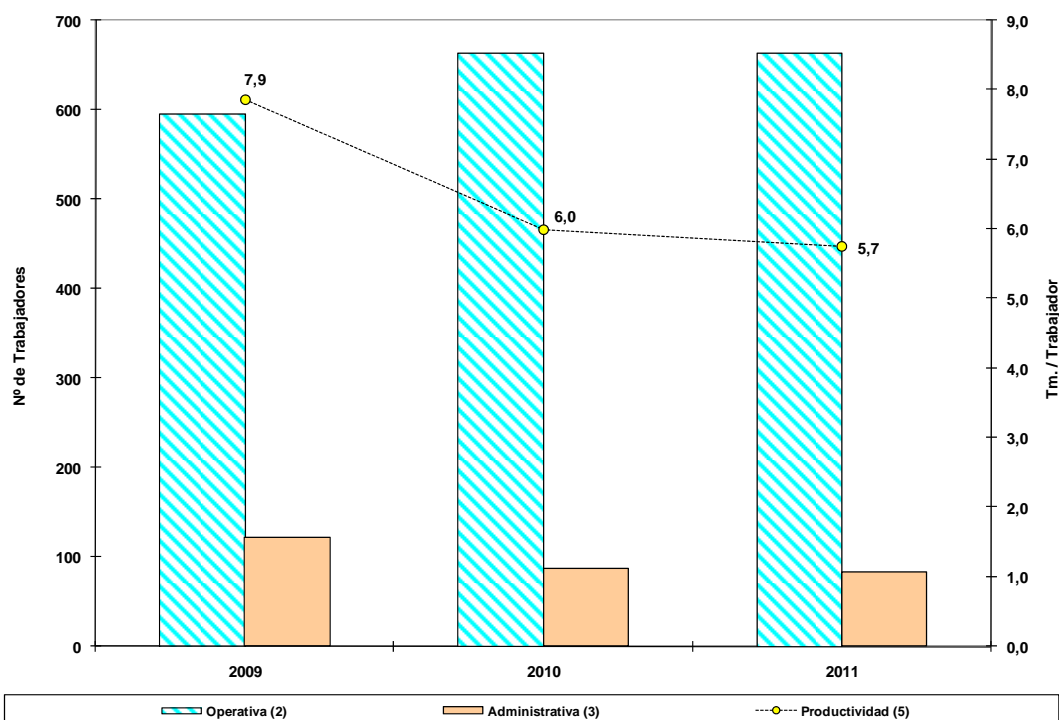


Fuente: Minera Venrus C.A., noviembre 2011

## Cuadro VII y Gráfico VI

Cuadro Estadístico Relativo a la Fuerza Laboral Vs. Productividad Laboral en N° de personas (2007 - 2011)

Años	Fuerza Laboral			Productividad <sup>(5)</sup> (Tm./trabajador)
	Operativa <sup>(2)</sup>	Administrativa <sup>(3)</sup>	Total <sup>(4)</sup>	
2009	596	121	717	7,9
2010	663	87	750	6,0
2011	663	82	745	5,7

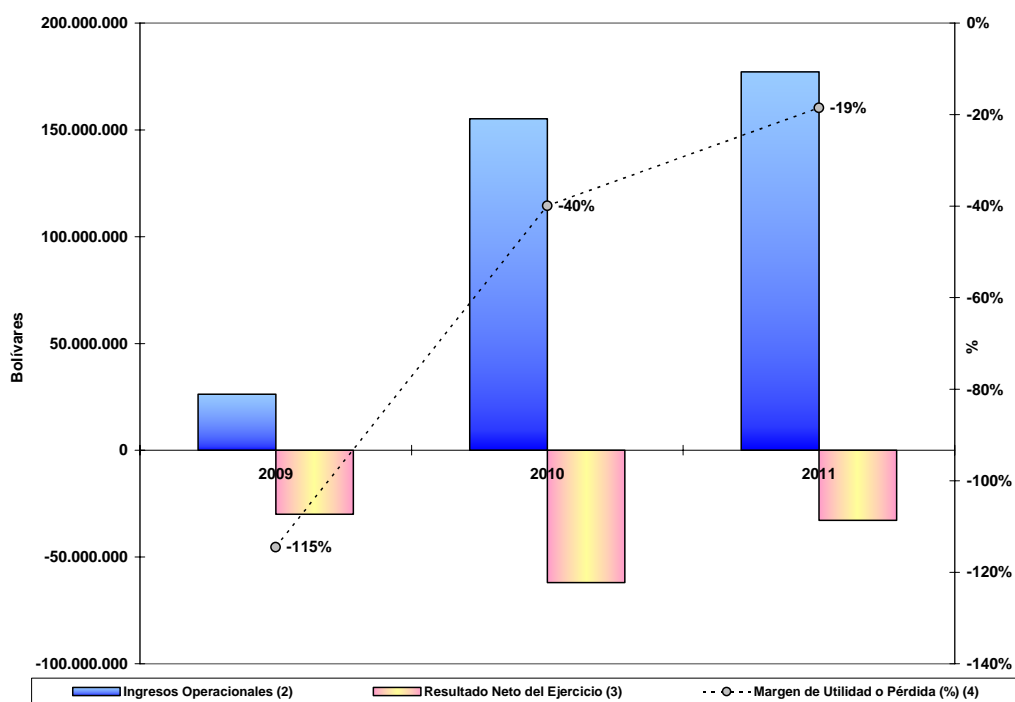


Fuente: Minera Venrus C.A., noviembre 2011

## Cuadro VIII y Gráfico VII

**Cuadro Estadístico Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio en Bs. (2007 - 2011)**

Años	Ingresos Operacionales <sup>(2)</sup>	Resultado Neto del Ejercicio <sup>(3)</sup>	Margen de Utilidad o Pérdida (%) <sup>(4)</sup>
2009	26.191.296	-29.994.022	-115%
2010	155.181.417	-61.947.571	-40%
2011	177.181.080	-32.794.364	-19%

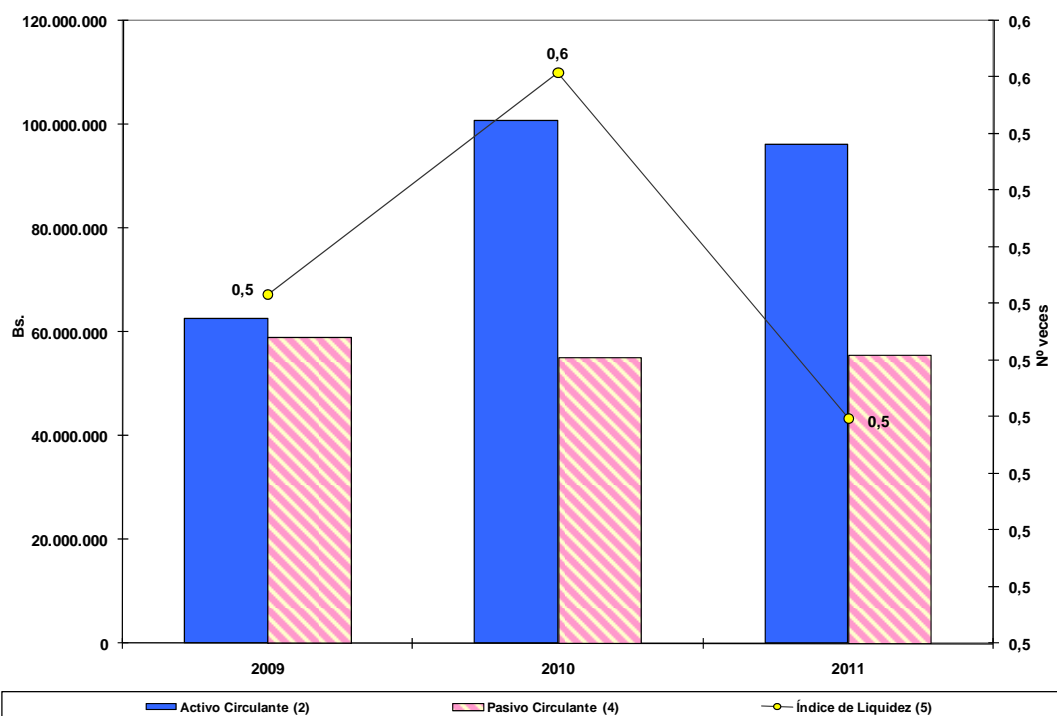


Fuente: Minera Venrus C.A., noviembre 2011

## Cuadro IX y Gráfico VIII

Cuadro Estadístico Relativo al Nivel de Liquidez en Bs.  
(2007 - 2011)

Años	Activo Circulante <sup>(2)</sup>	Total Inventarios <sup>(3)</sup>	Pasivo Circulante <sup>(4)</sup>	Índice de Liquidez <sup>(5)</sup>
2009	62.466.259	31.123.826	59.046.252	0,5
2010	100.713.084	70.412.044	55.050.829	0,6
2011	96.064.725	67.254.642	55.417.921	0,5

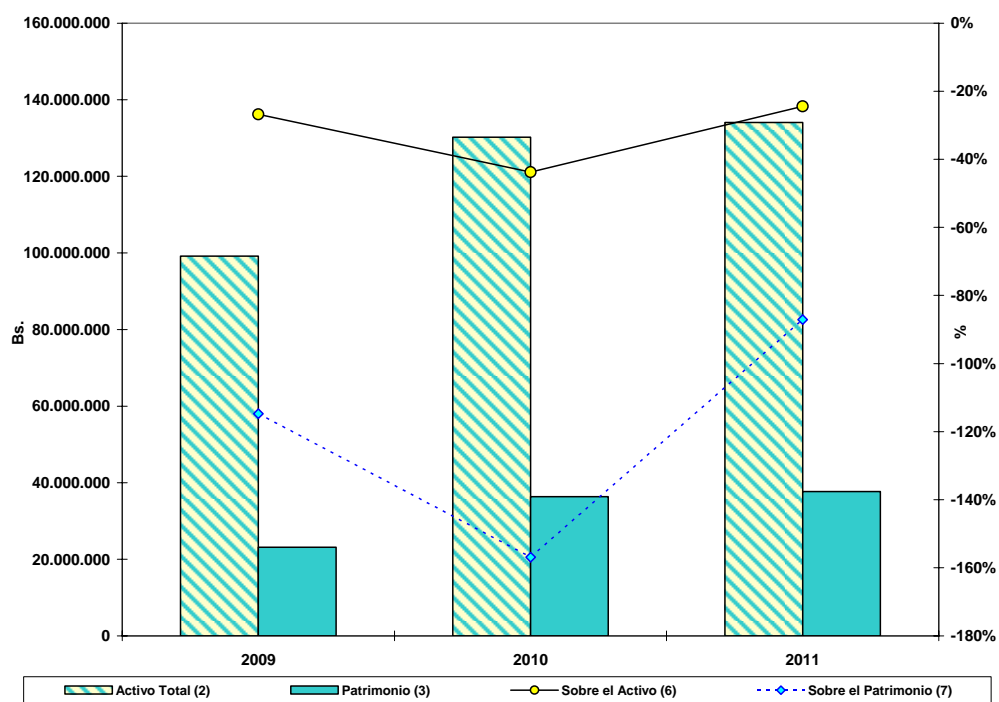


Fuente: Minera Venrus C.A., noviembre 2011

## Cuadro X y Gráfico IX

Cuadro Estadístico Relativo al Rendimiento Operativo del Activo y del Patrimonio en Bs. (2007 - 2011)

Años	Activo Total <sup>(2)</sup>	Patrimonio <sup>(3)</sup>	Resultado Neto del Ejercicio <sup>(4)</sup>	Flujo de Caja al Cierre del Ejercicio <sup>(5)</sup>	Índice de Rendimiento	
					Sobre el Activo <sup>(6)</sup>	Sobre el Patrimonio <sup>(7)</sup>
2009	99.177.991	23.157.639	-26.572.601	2.369.330	-27%	-115%
2010	130.235.230	36.337.664	-57.009.254	4.631.954	-44%	-157%
2011	134.098.177	37.658.422	-32.794.364	2.142.183	-24%	-87%

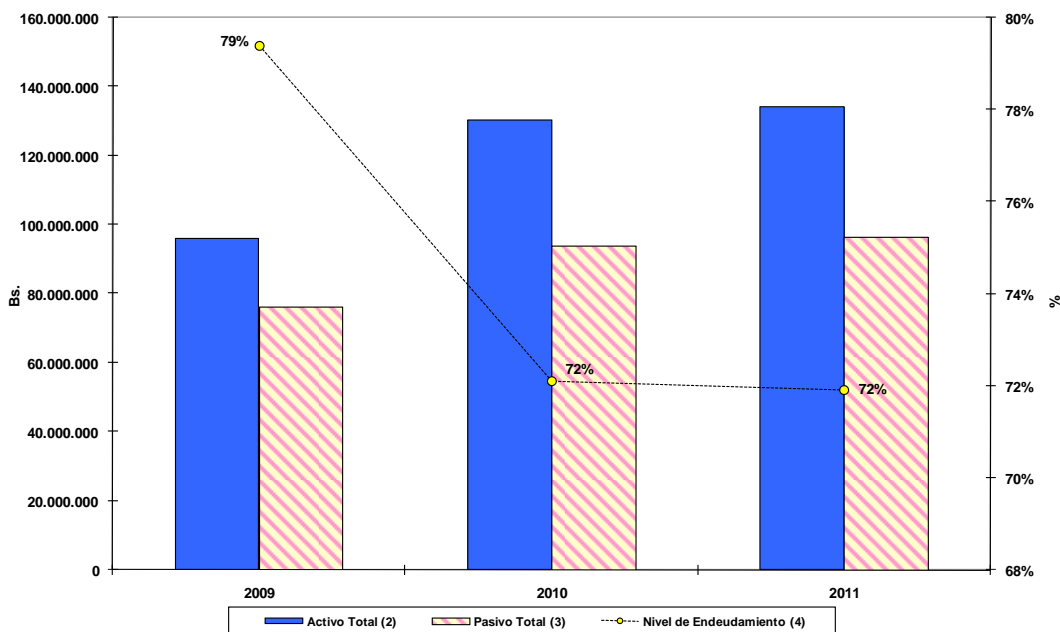


Fuente: Minera Venrus C.A., noviembre 2011

## Cuadro XI y Gráfico X

**Cuadro Estadístico Relativo Activo Total, Pasivo Total y Endeudamiento en Bs. (2007 - 2011)**

Años	Activo Total <sup>(2)</sup>	Pasivo Total <sup>(3)</sup>	Nivel de Endeudamiento <sup>(4)</sup>
<b>2009</b>	95.746.627	76.010.409	79%
<b>2010</b>	130.235.230	93.897.566	72%
<b>2011</b>	134.098.177	96.439.755	72%



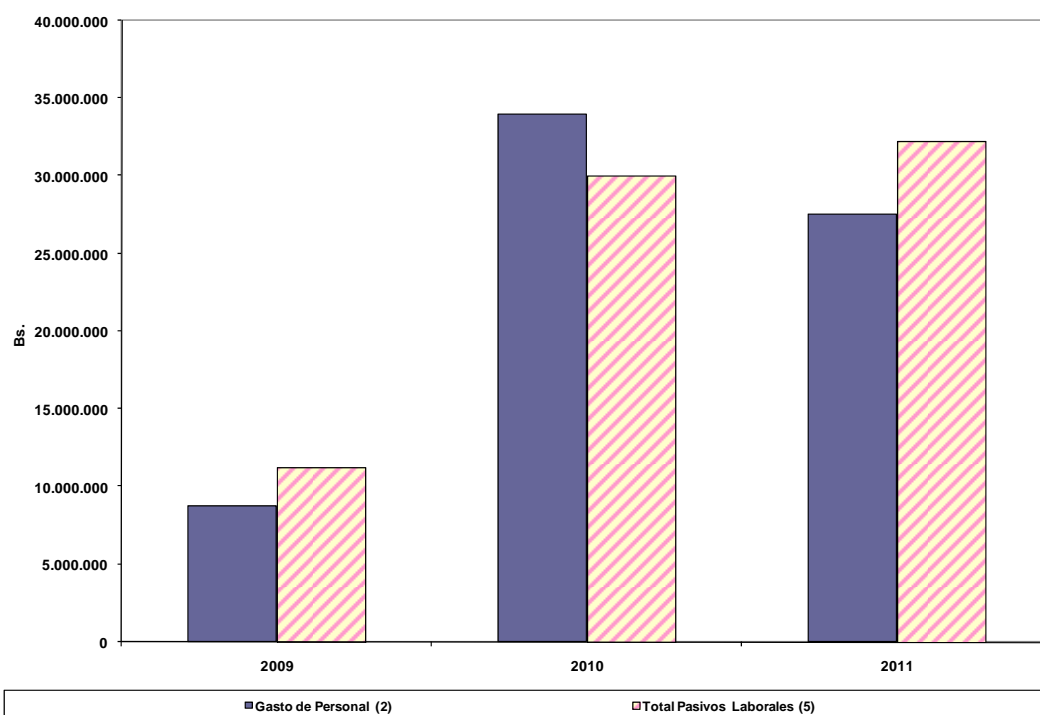
Fuente: Minera Venrus C.A., noviembre 2011

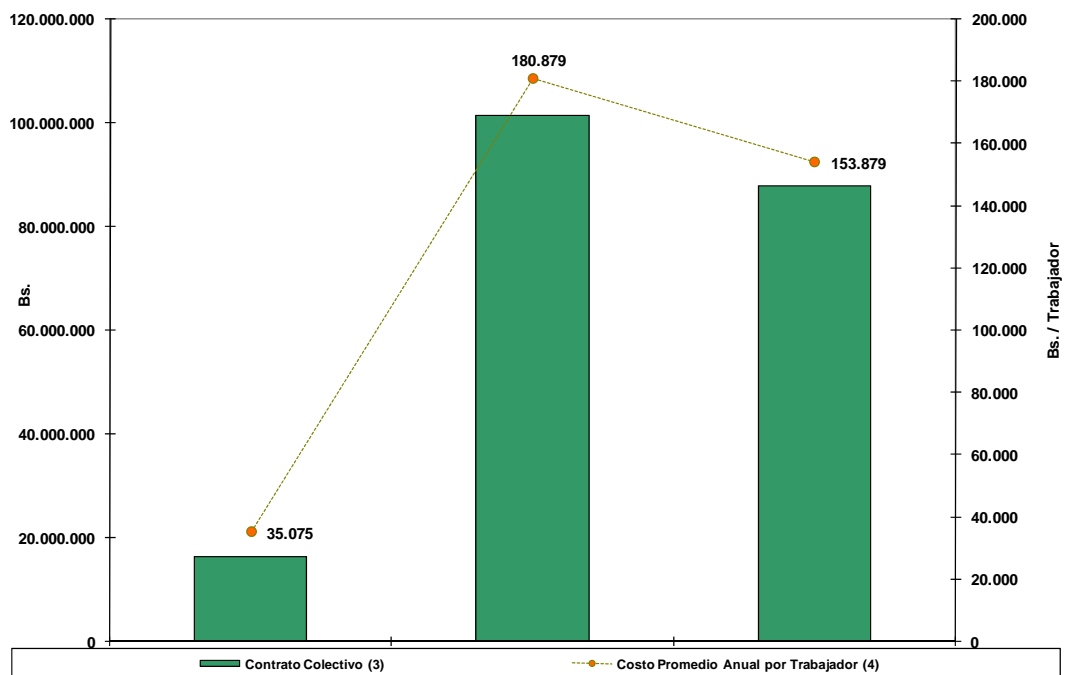


## Cuadro XII y Gráficos XI y XII

Cuadro Estadístico Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales en Bs. (2007 - 2011)

Años	Gasto de Personal <sup>(2)</sup>	Contrato Colectivo <sup>(3)</sup>	Costo Promedio Anual por Trabajador <sup>(4)</sup>	Total Pasivos Laborales <sup>(5)</sup>
2009	8.741.116	16.337.817	35.075	11.241.884
2010	33.918.369	101.379.229	180.879	30.031.057
2011	27.484.134	87.924.857	153.879	32.206.154

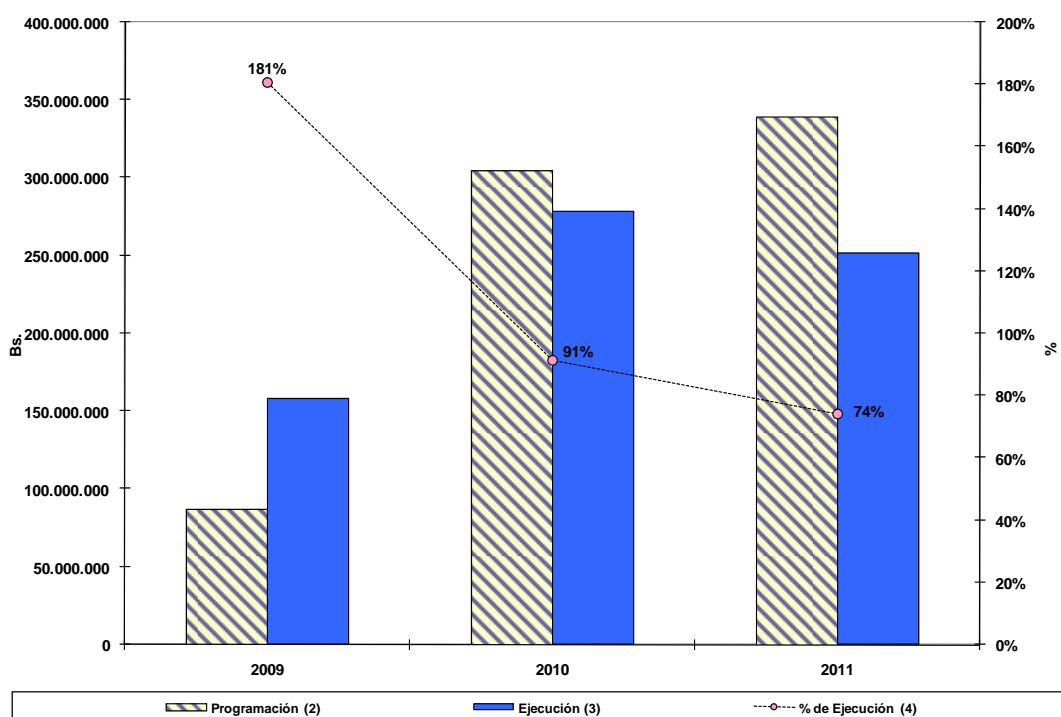




Fuente: Minera Venrus C.A., noviembre 2011

**Cuadro XIII y Gráfico XIII**  
**Cuadro Estadístico Relativo a la Ejecución del Presupuesto**  
**en Bs. (2007 - 2011)**

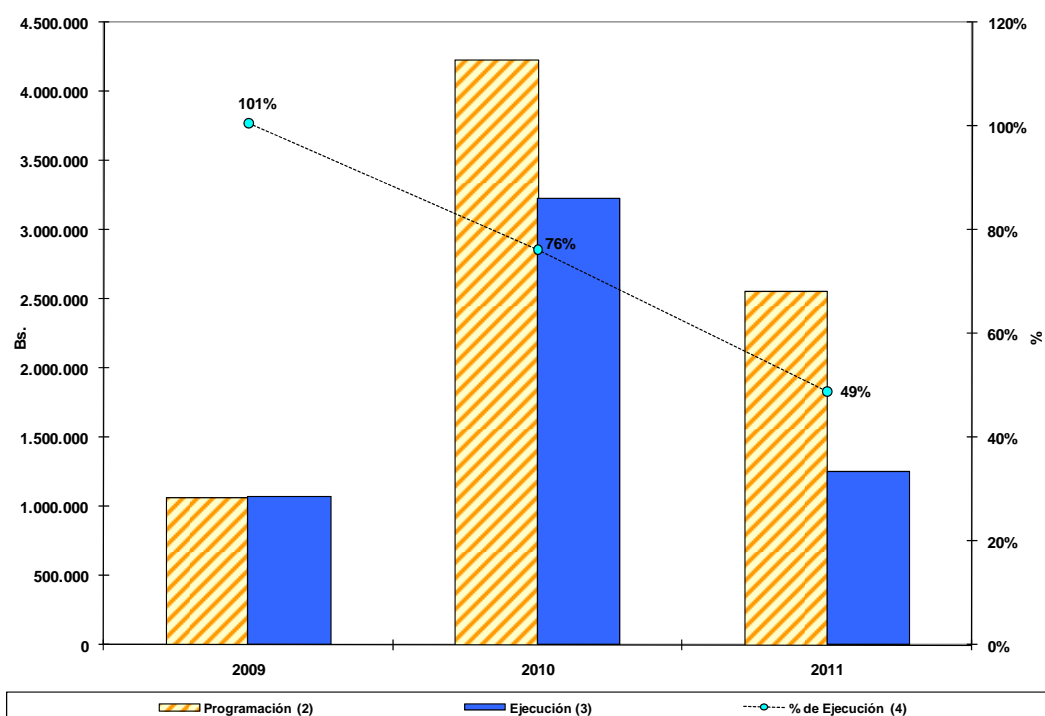
Años	Programación <sup>(2)</sup>	Ejecución <sup>(3)</sup>	% de Ejecución <sup>(4)</sup>
2009	87.243.835	157.500.115	181%
2010	304.749.677	278.496.907	91%
2011	339.186.995	251.553.110	74%



Fuente: Minera Venrus C.A., noviembre 2011

**Cuadro XIV y Gráfico XIV**  
**Cuadro Estadístico Relativo a la Inversión Social, en Bs.**  
**(2007 - 2011)**

Años	Programación <sup>(2)</sup>	Ejecución <sup>(3)</sup>	% de Ejecución <sup>(4)</sup>
2009	1.062.966	1.070.133	101%
2010	4.230.303	3.224.107	76%
2011	2.555.366	1.249.779	49%



Fuente: Minera Venrus C.A., noviembre 2011