

CVG Siderúrgica del Orinoco Alfredo Maneiro, C.A.

CVG Siderúrgica del Orinoco Alfredo Maneiro, C.A. (Sidor)

Marco Normativo Institucional

Dando cumplimiento a lo establecido en: Artículo 315 de la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela; Artículos 50, 51 y 66 de la Ley Orgánica de la Administración Financiera del Sector Público; Artículos 19, 24, 44 y 45 de la Ley Orgánica de Planificación Pública y Popular; las directrices del Plan Económico y Social de la Nación (Proyecto Nacional Simón Bolívar / Primer Plan Socialista 2007-2013) y; Artículos 24 y 25 de los Estatutos Sociales de Sidor C.A.; el día 05-08-2010 se celebró la Junta Directiva N° 1414 de Sidor en la cual se presentó, discutió y aprobó el Plan Estratégico 2011-2016 de Sidor C.A, presentado posteriormente al Directorio de la Corporación Venezolana de Guayana (C.V.G.), siendo aprobado mediante Resolución N° DIR 9540 emanada del Directorio de la Corporación Venezolana de Guayana (C.V.G.) de fecha 17-09-2010. El Plan Estratégico 2011-2016 de Sidor C.A., contiene la filosofía de gestión de la nueva Sidor Socialista; integrando a la gestión estratégica de la empresa su visión, misión, valores, políticas, objetivos y estrategias.

Visión

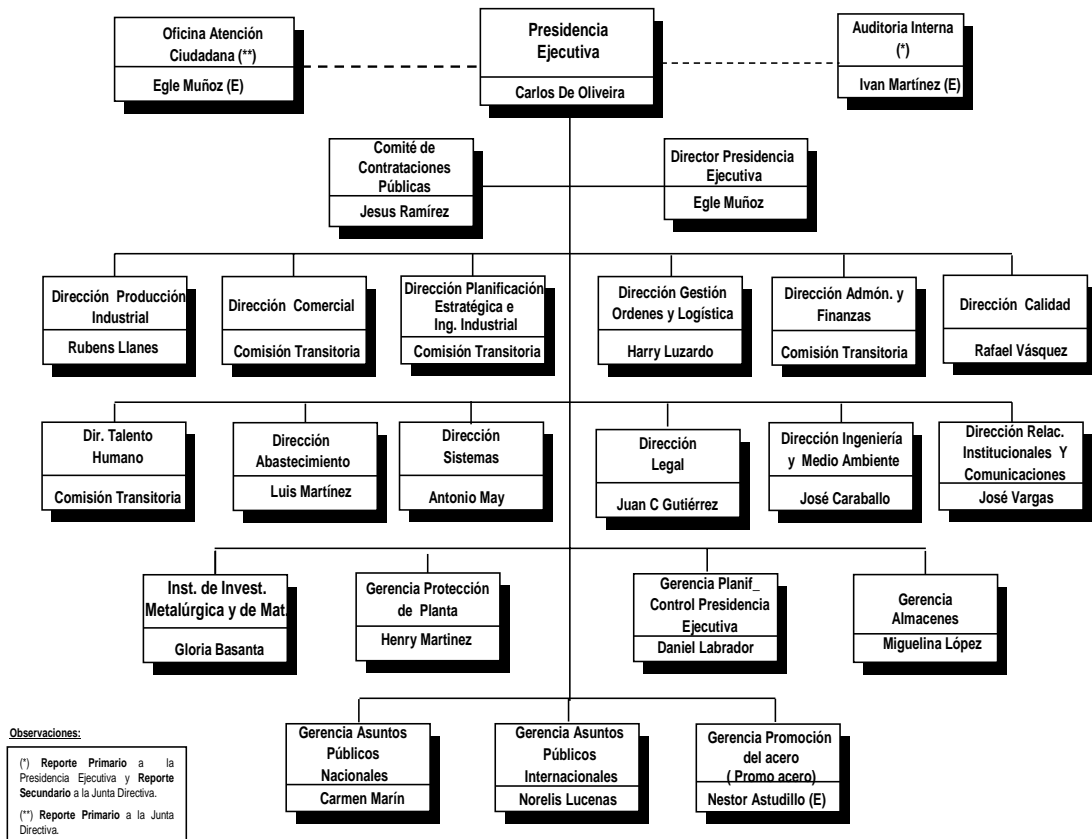
Ser la empresa socialista siderúrgica del estado venezolano, que prioriza el desarrollo del mercado nacional con miras a los mercados del ALBA, andino, caribeño y del Mercosur, para la fabricación de productos de acero con alto valor agregado, alineada con los objetivos estratégicos de la nación, a los fines de alcanzar la soberanía productiva y el desarrollo sustentable del país.

Misión

Comercializar y fabricar productos de acero con altos niveles de productividad, calidad y sustentabilidad, abasteciendo prioritariamente al sector transformador nacional como base del desarrollo endógeno, con eficiencia productiva y talento humano altamente calificado, comprometido en la utilización racional de los recursos naturales disponibles; para generar desarrollo social y bienestar a los trabajadores, a los clientes y a la nación.

Estructura Organizativa

La Estructura Organizativa vigente que rige a la empresa actualmente es la siguiente:



Líneas de Acción del Ejercicio Económico Financiero

Nueva Ética Socialista

En el año 2011, Sidor centró esfuerzos en la configuración de una conciencia revolucionaria en sus trabajadores y trabajadoras, basada en la formación de una nueva moral colectiva, que sólo es posible mediante la reflexión y lucha por la transformación material de la sociedad. A tal fin, la empresa, en su afán de

aumentar productividad para beneficio del colectivo, generó una serie de actividades de transversalización de la enseñanza de la ética, que permite la construcción de una nueva moral colectiva; la tolerancia activa militante y; el desarrollo del voluntariado; mediante una mayor participación de los trabajadores y trabajadoras en la gestión de la empresa.

Se realizaron diversos foros, charlas informativas, conversatorios y acercamientos interinstitucionales, entre otras actividades, las cuales contaron con la participación de diferentes ponentes tanto de la empresa, como de instituciones del Estado; con el propósito de continuar con el proceso de formación y participación de los trabajadores y trabajadoras en el modelo de gestión de Control Obrero, con fundamento en el Plan Guayana Socialista 2009-2019 y el Plan Nacional Simón Bolívar (primer Plan Socialista 2007-2013).

El año 2011, fue marcó el proceso de realización de charlas de Sensibilización sobre los Consejos Socialistas de Control Obrero, de acuerdo al Programa de Formación Técnica y Sociopolítica diseñado a tal fin. A la fecha, 3.560 personas han participado a esta actividad.

Con la participación de trabajadores, propulsores y sensibilizadores de Control Obrero de las Empresas Básicas de Guayana, se realizaron Jornadas de Socialización sobre el proceso de cambio en las Empresas Básicas, tendientes a la captación de trabajadores voluntarios para la conformación de los equipos en las diversas unidades productivas para la implementación del Plan de Transición hacia las Corporaciones Socialistas del Hierro-Acero y Aluminio.

Suprema Felicidad Social

La suprema felicidad social es la visión de largo plazo de una estructura social incluyente, fundamentada en la construcción de relaciones sociales de producción socialistas y en la satisfacción de las necesidades sociales, lo cual está indefectiblemente vinculado con el sistema de producción-distribución de bienes y servicios.

En enero de 2011, el Ejecutivo Nacional implementó la Gran Misión Vivienda Venezuela, Proyecto en el cual Sidor, en coordinación con el Ministerio del Poder Popular para las Industrias Básicas y Minerías (Mppibam), reiteró el compromiso de proveer cabillas y otros materiales siderúrgicos necesarios para la construcción de

350.000 viviendas en un período de dos años. En el período de enero a octubre 2011, fueron despachadas 255.487 toneladas de cabillas, destinadas principalmente a las Gran Misión Vivienda Venezuela, Grandes Obras del Estado, además del abastecimiento de constructores y distribuidores privados y ventas indirectas.

A través de la Red de Mercados Ferreteros FerreSidor, dirigido a las personas de escasos recursos económicos y los Consejos Comunales; Sidor continuó la comercialización de materiales siderúrgicos, insumos para la construcción y otros artículos para el hogar a precios solidarios, disminuyendo la intermediación y la especulación. A la fecha, se encuentran operativos 6 sedes a lo largo del territorio nacional y se proyecta la culminación de un total de 3 nuevas sedes.

Cumpliendo con el lineamiento del Gobierno venezolano de disminución progresiva de la tercerización y con lo dispuesto en la Cláusula 96 de la Convención de Trabajo, durante el año 2011, Sidor ha ingresado en nómina a un total de 2.814 personas, quienes eran trabajadores que prestaban sus servicios en diferentes empresas contratistas y están vinculadas al proceso de producción. Así mismo, se han generado una serie de acciones de seguimiento y control del cumplimiento de las obligaciones socio-económicas de las empresas contratistas hacia sus trabajadores, en cuanto a: vacaciones, utilidades, bono vacacional, entre otros beneficios.

Democracia Protagónica Revolucionaria

En Sidor, la democracia participativa, se ejerce a través de la soberanía popular la cual se hace tangible en el ejercicio de la voluntad general, mediante la gestión de la empresa a través de Control Obrero, ser colectivo que refleja la más genuina expresión de participación.

En el período de enero-septiembre 2011, se celebraron varios encuentros a nivel nacional de Control Obrero, que reunieron alrededor de 1.100 trabajadores y trabajadoras de todas partes de Venezuela, con el objetivo de generar propuestas para la construcción de las Corporaciones del Hierro-Acero-Aluminio y propulsar alternativas en el diseño de una metodología que permita determinar tres logros, tres obstáculos y tres propuestas por parte de la vocería del Control Obrero, cuyos resultados serán entregados en un informe al Presidente Ejecutivo de Sidor y al Presidente Hugo Chávez Frías, para la revisión, rectificación y reimpulso de los Consejos Socialistas de los Trabajadores.

Durante el año 2011, se ha mantenido el impulso a los Consejos Socialistas de Trabajadores, que permiten la organización de los trabajadores a través de mecanismos incluyentes y eficientes de participación: Asambleas de Trabajadores y Trabajadoras; Mesas de Trabajo; Consejo de Coordinación por Procesos y Consejo General de Gestión Socialista.

Con una asistencia masiva y ejerciendo su derecho a la participación, en el mes de agosto, 126 trabajadores de Planta de Pellas, realizaron la elección de los Delegados y Delegadas de Prevención, quienes tendrán la responsabilidad de velar por la seguridad, salud ocupacional y calidad de vida del talento humano de esa área. En total, fueron electos 12 trabajadores de la nómina de Convenio y adicionalmente se eligió un representante de seguridad fijo de día.

Modelo Productivo Socialista

Sidor, como Empresa del Estado venezolano, ha contextualizado plenamente el modelo productivo socialista, respondiente a la satisfacción de necesidades del colectivo nacional, exportando el excedente en la búsqueda de su posicionamiento de sus mercados internacionales naturales.

Durante el período de enero a octubre 2011, la producción de acero líquido alcanzó 2.200.671 toneladas, inferior en 974.795 toneladas al presupuesto. En largos, se obtuvo una producción de 668.587 toneladas en el período de enero a octubre 2011, superior en un 0,5% (3.079 toneladas) al presupuesto, y en el Laminador en Caliente una producción de 1.330.211 toneladas, inferior en 32,4% (637.255 toneladas).

El Tren de Barras alcanzó en el mes de octubre las 32 mil toneladas superando la meta establecida, siendo el segundo mayor volumen de producción en el año 2011. Se destaca, que el 60% de la producción fue de cabilla especificación 3/8", especificación de mayor, destinada a la ejecución y desarrollo de la Gran Misión Vivienda Venezuela.

Sidor ha realizado trabajos Mejora Continua de Acería y de la Planta Piloto y Simulación; cuyos resultados impactan en la reducción de costos, incremento de la calidad de servicio y aportan al crecimiento y formación de los trabajadores, mediante la integración y el trabajo en equipo.

Nueva Geopolítica Nacional

En el marco de esta directriz estratégica, Sidor, ha fomentado la profundización de la integración nacional, la independencia, la soberanía y equidad socio-territorial.

En el marco del impulso del sistema socialista de producción para el encadenamiento productivo, trabajadores y trabajadoras de Sidor y otras Empresas Básicas, conformaron la Mesa Nacional de Hierro, Acero y Aluminio, con el objeto de discutir y propulsar soluciones en materia de suministro de materias primas, promoción de nuevos productos y construir nuevos rumbos operativos y estrategias a corto, mediano y largo plazo en el marco del Plan Guayana Socialista 2009-2019 y que coadyuven a mejorar el despacho y recepción del mineral de hierro, como primera estrategia para la consolidación de la Corporación Socialista del Hierro y del Acero.

En año 2011, continuó el desarrollo, ejecución y consolidación del Convenio del Fondo Conjunto Chino Venezolano, enmarcado la ejecución de mejoras y adecuaciones en las áreas industriales, ambiental y seguridad de los trabajadores; con el apoyo y coordinación del Banco de Desarrollo Económico y Social de Desarrollo (Bandes), a través de la ejecución de 11 proyectos medulares.

Sidor, previa convocatoria de la CVG, formó parte en el 2011, junto a las demás Empresas Básicas, del Comité de Ayuda Mutua Ambiental, que atiende oportunamente cualquier contingencia provocada por derrames de hidrocarburos y otras sustancias contaminantes que se generen en el Orinoco, escenario en el cual las empresas se comprometieron a elaborar un plan de contingencia. Para el caso de Sidor se denomina “Plan de actuación para el combate de derrames de aceite e hidrocarburos sobre el río Orinoco”.

Venezuela: Potencia Energética Mundial

Sidor, consciente de la creciente satisfacción de la demanda interna de energía eléctrica en el país, ha venido generando un importante esfuerzo en el desarrollo dos plantas termoeléctricas para beneficio del sistema interconectado nacional y del pueblo venezolano.

Para el mes de octubre 2011, el porcentaje de avance de instalación de las plantas termoeléctricas fue el siguiente: la Planta A completó el 100% (Actualmente

energizada, la generación está bajo la responsabilidad de Corpoelec) y la Planta B 53%.

Nueva Geopolítica Internacional

En el año 2011, Sidor ha participado en diversos escenarios tendientes a la construcción y consolidación de nuevos esquemas de cooperación económica para el apalancamiento del desarrollo integral y el establecimiento del comercio justo regional, guiado por los principios de complementariedad, cooperación y solidaridad para propiciar la igualdad de beneficio en el intercambio comercial.

En el marco del seguimiento institucional de Sidor a los procesos de negociaciones Post-CAN, la empresa ha participado en las Rondas de negociaciones para la discusión del Acuerdo Bilateral entre Venezuela y Perú, Colombia, Ecuador y Bolivia en los temas de Tratamiento Arancelario Preferencial, Normas de Origen, Defensa Comercial, Normas Técnicas, Medidas Sanitarias, Fitosanitarias y Zoonosanitarias y Promoción Comercial; cuyos resultados preliminares se sistematizaron en las Actas y Textos generales, fijando la posición del sector siderúrgico.

Con el objetivo de recuperar los mercados naturales de exportación de la empresa (muy especialmente el mercado de Colombia) y mantener presencia en los mercados mundiales, en el mes de octubre, se logró un 99% de cumplimiento por ítem del plan de exportaciones planteado, demostrando el compromiso de la empresa en consolidar su posición internacional.

En el marco del acuerdo de cooperación vigente entre la Republica Popular China y la Republica Bolivariana de Venezuela, representantes del Instituto de Planificación y Desarrollo Metalúrgico de China, han realizado varias visitas de trabajo y reuniones técnicas a las Empresas Básicas de Guayana, entre ellas Sidor, acompañados por el Ministro del Mppibam; el Viceministro de Minas y por los Presidentes y trabajadores de las empresas, a los fines de terminar las características de las plantas, tecnología, niveles de producción y planificar los diversos proyectos de ampliación y mejoramiento de la producción.

Logros de Gestión

Comercialización y Ventas

Las ventas de enero a octubre 2011, se ubicaron en 2.109.121 toneladas, representando un 63% superior al mismo período del año 2010. El mercado nacional demandó 1.530.435 toneladas, representando un incremento de 30% con relación al 2010; mientras que las exportaciones se ubicaron en 578.686 toneladas, superior en 410% con respecto al año 2010).

Producción

La producción de acero líquido alcanzó 2.200.671 toneladas, representando un 58% con respecto a la producción del año 2010.

Fuerza Laboral

La fuerza laboral se ubicó para el año 2011, en 9.942 trabajadores, lo cual significó un incremento de 44% con relación al año 2010. Del total de trabajadoras y trabajadores, el 74% se concentró en las áreas operativas y un 26% en las áreas administrativas. La productividad laboral se ubicó en 13,0 horas hombre trabajada/producción acero líquido, un 167% superior a la alcanzada en el año 2010.

Inversión Social

La inversión social de la empresa, para el año 2011, fue de Bs. 124.334.813, destinados a los siguientes conceptos: Inversión en infraestructura de apoyo comunitario, Inversión social (Referida a programas de asistencia técnica y apoyo comunitario en salud; educación y deporte así como aportes sociales a los trabajadores).

Recursos Transferidos

En el año fiscal 2011, se fueron aprobados los siguientes recursos para Sidor:

- Decreto N° 8.508 de fecha 11-10-2011, publicado en Gaceta Oficial N° 39.776 de fecha 11-10-2011, mediante el cual la Presidencia de la República procede a la imputación de Bs. 564.823.603,74 para el Ministerio del Poder Popular para las Industrias Básicas y Minería (Mppibam), Acción Centralizada Gestión Administrativa, ordenando la asignación para Sidor, mediante la Sub-Específica “Transferencia Corrientes a Entes Descentralizados Sin fines Empresariales” la cantidad de Bs. 142.268.446,06.
- Decreto N° 8.546 de fecha 27-10-2011, publicado en Gaceta Oficial N° 39.787, de fecha 27-10-2011, mediante el cual la Presidencia de la República acuerda un Crédito Adicional, por la cantidad Bs. 674.883.923,00 al Presupuesto de Gastos vigente del Mppibam, Acción Centralizada Gestión Administrativa, ordenando la transferencia de la totalidad de la descrita cantidad a la Corporación Venezolana de Guayana (CVG), para cubrir déficit de programas especiales y deudas laborales; asignando a Sidor (A1541-SIDOR) la cantidad de Bs. 244.175.273,41.
- Decreto N° 8.546 de fecha 27-10-2011, publicado en Gaceta Oficial N° 39.787, de fecha 27-10-2011, mediante el cual la Presidencia de la República acuerda un Crédito Adicional, por la cantidad Bs. 440.477.045,15 al Presupuesto de Gastos vigente del MPPIBAM, Acción Centralizada Gestión Administrativa, ordenando la transferencia de la totalidad de la descrita cantidad a la Corporación Venezolana de Guayana (CVG), para cubrir déficit de programas especiales y deudas laborales; asignando a Sidor (A15541-SIDOR) Bs. 205.000.000,00.

Ingresos Devengados

En el año fiscal 2011, se devengaron ingresos por el orden de Bs. 6.430.796.388, los cuales resultaron 31% superior al año 2010).

Limitaciones

Las limitaciones financieras estuvieron relacionadas con los efectos colaterales que aún genera la crisis económica financiera mundial 2009-2010, escenario en el cual, la empresa ha jerarquizado la garantía de bienestar social de los trabajadores priorizando la cancelación de sueldos, salarios, beneficios y algunas obligaciones contraídas. Adicionalmente, algunos de los precios al mercado nacional de los productos de Sidor se mantienen regulados y sin ajustes desde el año 2006, lo cual significó una reducción de los ingresos, motivado a que los costos de producción se incrementaron considerablemente motivado a la unificación del Tipo de Cambio a Bs. 4,30, establecida en el Convenio Cambiario N° 14, publicado en Gaceta Oficial N° 39.584 de fecha 30/12/2010, mediante el cual, a partir del 1° de enero de 2011, se fijó el tipo de cambio en cuatro bolívares con dos mil ochocientos noventa y tres diezmilésimas (Bs. 4,2893) por dólar de los Estados Unidos de América para la compra, y en cuatro bolívares con treinta céntimos (Bs. 4,30) por dólar de los Estados Unidos de América para la venta, quedando eliminada la Tasa de Cambio Preferencial para las importaciones de 2,60 Bs./US\$ y; en consecuencia, modificando el tipo de cambio originalmente considerado en las premisas presupuestarias consideradas para la elaboración del Presupuesto 2011.

Durante el período enero-octubre 2011, Sidor invirtió un monto total de 164,4 millones de bolívares con el propósito de mejorar la productividad de sus líneas; se destaca la inversión realizada en la Conversión de la planta HyL II de lecho fijo a HyL III de lecho continuo, lo cual represento durante ese período una inversión de 13,8 millones de bolívares, para un acumulado invertido en este proyecto de 675,6 millones de bolívares; con esta adecuación tecnológica se logrará aumentar la capacidad de producción de hierro de reducción directa a 800.000 toneladas por año, lo que representa un incremento de 150.000 toneladas por año con respecto al proceso sustituido. La innovación tecnológica aplicada, representa mayor productividad, calidad y aprovechamiento de los recursos existentes en el país e igualmente genera beneficios en materia de seguridad para todos los trabajadores y comunidad.

Líneas y Planes de Acción para el Año Siguiete

En el Plan Estratégico 2012-2017, se definieron y aprobaron las siguientes líneas estratégicas, formuladas en base a al análisis DOFA generado mediante la participación del colectivo que conforma las diversas áreas:

- Aplicación de las políticas y estrategias definidas en las Mesas de Trabajo del Plan Guayana Socialista 2009-2019, implementando y fortaleciendo la gestión de Control Obrero en la empresa, a fin de mejorar y consolidar los mecanismos institucionales de participación protagónica de los trabajadores y trabajadoras Sidoristas. Construcción de la nueva ética del servidor público Sidorista concibiéndolo como valor prioritario para la empresa, mediante la creación de estímulos al trabajo y la generación de oportunidades de formación socialista y humana; capacitación y adiestramiento profesional en áreas gerenciales, industriales y administrativas y; su desarrollo personal, familiar y social; dentro de un ambiente de participación protagónica que permita la máxima expresión de sus ideas y potencialidades; en coordinación con instituciones y organismos del Estado. Formulación y ejecución de planes y proyectos institucionales destinados a fortalecer la estructura y la capacidad productiva de la empresa, en concordancia con las políticas y planes que dicte el Ejecutivo Nacional sobre la materia.
- Desarrollo de procesos de formación especializada para la implementación de la investigación y la gestión de la transferencia de tecnología, mediante el apoyo de instituciones públicas y privadas, nacionales e internacionales.
- Producción y comercialización de productos siderúrgicos para la construcción de las viviendas de interés social previstas en los objetivos de la Gran Misión Vivienda Venezuela.
- Promoción de alianzas estratégicas con CVG Internacional a los fines de consolidar el posicionamiento internacional de Sidor; mediante la promoción de inversiones y; suministro de servicios de logística y tecnología de información en forma eficiente y coordinada.
- Implementación del Plan de Compras de Sidor.
- Diseño y ejecución de un esquema de organigrama funcional y de procedimientos internos que den respuesta a los nuevos cambios de organización en virtud de la Nacionalización de Sidor y su transformación en Empresa del Estado, así como la consolidación de la gestión de Control Obrero en la toma de decisiones medulares y estratégicas de la empresa y ejecución de las mismas, superando las debilidades mostradas por el esquema organizativo

actual; tomando en consideración: el respeto a las condiciones laborales del talento humano Sidorista; la garantía de logro de los objetivos y metas de la empresa y generar desarrollo social y bienestar a los trabajadores, a los clientes y a la Nación.

- Diseño y ejecución de planes estratégicos para la divulgación y fomento de del nuevo esquema productivo socialista de Sidor en organizaciones sectoriales y gremiales internacionales del sector siderometalúrgico, bajo el respeto de los principios de soberanía y autodeterminación de los pueblos.

El Plan Operativo Anual Institucional de Sidor para el año 2012, contempla los siguientes proyectos, enmarcados en el Plan de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2007-2013:

Modelo Productivo Socialista

- Proyecto: “Comercialización y Producción de Productos Semielaborados y Terminados de Acero”

El proyecto tiene como finalidad la utilización racional de materia prima, talento humano, equipos y tecnologías disponibles para la comercialización de 3,9 Millones de Toneladas de Productos semielaborados y terminados de acero y para la producción de acero líquido 4,3 Millones de Toneladas, a través de la transformación del mineral de hierro y aditivos para generar acero líquido y posteriormente, mediante procesos de colada continua, transformarlos en productos semielaborados que serán, a través de procesos de laminación, convertidos en productos de acero largos y planos, o productos semielaborados directos para la venta, requeridos por el mercado nacional e internacional. La producción de acero líquido y productos terminados estarán sujetas a las ordenes de ventas colocadas por el área comercial, toda vez que ésta negocie en función del catalogo de productos que fabrica Sidor, que implicarán la elaboración de los planes de producción y por ende la fabricación en las líneas operativas que correspondan de los productos semielaborados y/o terminados antes mencionados.

- Proyecto: “Adecuación de las líneas del decapado de Sidor”

El proyecto contempla resolver la situación de riesgo en las líneas del decapado, mediante la reparación de las estructuras de la grúas puente, el reemplazo de estructuras civiles y metálicas de proceso, reemplazo de estructuras metálicas de la nave, reemplazo de tuberías de vapor, agua y aire, reubicación y adecuación de equipos en sala eléctrica mediana y reubicación y reemplazo de

cables en línea y sótanos. También contempla reubicación de las instalaciones del vestuario para personal de guardia de mantenimiento.

- Proyecto: “Programa de Adecuación de Ambiental de Sidor”. El proyecto está destinado a la Instalación de equipos de extracción de polvos en áreas neurálgicas de las acerías de planchones, palanquillas y planta de cal, mejorar la capacidad de extracción de los sistemas existentes y construir 6 casas de humo nuevas para minimizar la generación y propagación de partículas en suspensión. Con este proyecto también se pretende reemplazar sistemas de extracción de vapores ácidos en el área del decapado.
- Proyecto: “Adecuación Operativa de los Trenes de Barras y Alambrón”
El proyecto contempla el reemplazo de piezas correspondientes a instalaciones como: línea de control de velocidad, corriente, unidad de pulso y potencia de los motores principales y equipos auxiliares en el tren de alambrón, bastidores (del 12 al 22) por control de cascada inversa en el tren de barras, reemplazo de: dintel, bóvedas, vigas y morillos refrigerados, refractario y empujadores de palanquillas en el tren de barras y en el tren de alambrón. También se contempla reemplazo de rodillos alineadores de las mesas de enfriamiento en el tren de barras.
- Proyecto: “Mejoras Operativas en la Planta de Cal de Sidor”.
El proyecto contempla realizar un estudio técnico que permita tener un diagnóstico del horno rotativo de la planta referente a excentricidad, alineación y estado general para adecuar y mejorar los hornos existentes, sustituir el cuadro de distribución de gas a los hornos, realizar cambios parciales en los sistemas secundarios de distribución y adecuar el sistema de carga de materias primas (piedra, caliza y dolomita).
- Proyecto: “Mejoras en la Seguridad Operativa de las Acerías de Sidor”
El proyecto contempla la realización de inversiones necesarias para adecuar los sistemas, a través de mejoras y nuevas instalaciones con el fin de mejorar la situación de seguridad industrial existente en las acerías de Sidor, toda vez que actualmente se presentan muchos reclamos laborales en materia de seguridad.
- Proyecto: “Mejoras Operativas en las Plantas de Prerreducidos de Sidor”
El proyecto contempla mejoras en las instalaciones de la Planta de Pellas mediante la sustitución de los quemadores, de componentes mecánicos del sistema de traslación, del brazo de apilamiento y del sistema de cintas transportadoras en el manejo de productos, incremento de la capacidad de enfriamiento de pella quemada a la salida del horno, la instalación de un sistema de bombeo de lodos en la fosa de los elevadores de cangilones, sustitución de paredes refrigeradas de acero al carbono por acero inoxidable en las maquinas

de quemado de pellas, sustitución del sistema de tuberías de agua potable y antiincendio en las áreas de preparación, molienda y peletización, sustitución de estructuras metálicas, plataformas y techos de las áreas de preparación, molienda y peletización.

- Proyecto: “Adecuación de las Líneas de Proceso de Laminación en Frío de Sidor”

Con este proyecto se realizará la Adecuación de los Drives (reemplazo del control de velocidad, corriente y unidad de pulso y potencia para los motores principales) en la Línea de Limpieza Electrolítica 1, Tandem 1 y Tandem 2. Reemplazo completo del sistema de controladores lógicos programables (PLC), procesadoras y tarjetas obsoletas en los Tandems 1 y 2, Sustitución soldadora de banda Línea de Limpieza Electrolítica 1 e Instalación de una electotexturizadora en el Taller de Cilindros 2. Con estas mejoras se minimizarán las paradas en la línea de laminación en frío.

- Proyecto: “Adecuación de Servicios Industriales de Sidor”

El proyecto contempla aumentar la seguridad y la confiabilidad en la operación de instalaciones, mediante: el reemplazo de las estructuras principales de las naves de las tres plantas de regeneración de ácido y el reemplazo de cuatro tanques de almacenamiento de ácido clorhídrico; la instalación del sistema de intercambiadores de calor y caldera, para aumentar la vaporización de gases industriales; la instalación de plataformas de acceso a los compresores principales, así como, cabos de vida en las columnas de las plantas; la recuperación del sistema de amortiguadores de goma para proteger la estructura del muelle durante el atraque de buques; la adecuación de diez galpones para el almacenamiento temporal de cal y de HRD; el reemplazo de diez equipos de camionetas pick up que se encuentran en estado de obsolescencia y el reemplazo seis controladores lógicos, los cuatro computadores y el sistema de control de la planta.

- Proyecto: “Adecuación de la Infraestructura de Servicio al Personal”

El proyecto contempla solventar la insuficiencia de espacios de servicios para los trabajadores, mediante el acondicionamiento de comedores, baños, vestuarios y oficinas del antiguo edificio de beneficios al personal. Este proyecto también contempla la construcción de 12 nuevas instalaciones para el personal contratista en las principales áreas de servicio de la planta. Así mismo, se considera desmontar las láminas de techo de asbesto en edificaciones en uso para sustituirlas.

- Proyecto: “Instalación de Máquina de Redondos en la Acería de Planchones”

Este proyecto va permitir la sustitución de importaciones de Tubos sin Costura requeridos por Pdvsa para sus proyectos de Petróleo y Gas, de esta manera

mediante la sustitución por materiales nacionales se contribuirá con los planes de la Nación en apoyo a las empresas productoras y comercializadoras del país. El excedente de Palanquillas será utilizado por la futura EPS de Rieles y Perfiles o ser exportado a los países del Alba.

- Proyecto: “Recuperación y Mejora de las dos Líneas de Decapado Productos Planos Laminados en Caliente”

Por falta de ejecución continua de mantenimiento las líneas de Decapados (1 y 2) se encuentran en una condición crítica desde el punto de vista de seguridad que pone en peligro la continuidad operativa de ellos. Con este fin se plantea realizar reparaciones parciales que permitan corregir dichos desvíos en seguridad y optimizar su operatividad hasta ejecutar la intervención mayor que requieren los decapados.

Suprema Felicidad Social

- Proyecto: “Programa Social Marco Sidor”

La ejecución del Programa Social Marco es una alternativa para alcanzar un modelo productivo inclusivo, humano, endógeno, autogestionario, educativo, asociativo y comunitario; en beneficio de los trabajadores y trabajadoras y la comunidad. Los mercados socialistas ferreteros Ferresidor, son espacios donde las comunidades cuentan con todos los materiales para la construcción de infraestructura social, a precios justos y sin intermediarios, igualmente fortalecen la economía social a través de las empresas de propiedad social en los entornos comunales de los Ferresidor.

Nueva Geopolítica Internacional

- Proyecto: “Convenio Integral de Cooperación Cuba-Venezuela”.

Se desea mejorar el esquema productivo, incrementar la productividad y reactivar la operatividad de Ceproca, llevando su producción a 50.000 Toneladas; así como aumentar la capacidad de producción en 750.000 toneladas al año del Tren de Barras en Sidor; ambas acciones permitirán satisfacer la demanda de cabillas del mercado nacional apoyando los procesos de construcción y mejoras de viviendas y edificaciones impulsadas por el Ejecutivo Nacional, para mejorar las condiciones de vida del pueblo venezolano y garantizar la continuidad de la realización de obras del Estado; todo esto en el marco de Convenios Bilaterales firmados entre Venezuela y Cuba, donde contaremos con la asistencia y asesoría de la empresa Acinox (Cuba) que nos

brindarán e implementaremos la mejoras necesarias para satisfacer las necesidad antes planteadas en cuanto a la producción de Cabillas y cumplir así con la Misión Vivienda implementada por el Ejecutivo Nacional.

- Proyecto: “Convenio Integral de Cooperación Bielorrusia – Venezuela”.
Se debe realizar toda la Ingeniería Básica para acondicionar los Servicios Industriales que se requieren para la Instalación de La Planta de Mallas Electrosoldadas tales como: Infraestructura, Vialidad, Servicios de Energía Eléctrica, Servicios de Aire Comprimido, Servicios de Agua industrial, Servicios de Agua Potable, Servicios de Agua Desmineralizada, Servicios de Agua Antiincendio, Servicios de Aguas Sanitarias y Drenajes pluviales, todo esto para cumplir con los acuerdos alcanzados con Bielorrusia mediante el cual se impulsará la construcción de 10.000 viviendas con materias primas a bajo costo, entre ellas las mallas electrosoldadas.

Proyectos

Cuadro I

Proyectos Ejecutados 2011

1. Código de Nueva Etapa	2. Denominación	3. Fecha de Inicio	4. Fecha de Culminación	5. Monto Total del Proyecto	6. Unidad de Medida	7. Fuente de Financiamiento	8. Entidad donde se Ejecuta	Resultado Físico 2011			Resultado Financiero 2011		
								9. Programado 2011	10. Ejecutado 2011	11. %	12. Programado 2011	13. Ejecutado 2011	14. %
112198	Comercialización y Producción	2011	2011	18.331.513.673	Toneladas	Recursos Propios	Bolivar	3.495.291	2.109.121	60	18.331.513.673	18.148.198.536	99
112201	Adecuación de las líneas de Decapado	2011	2011	92.871.412	Toneladas	Financiamiento FCCV	Bolivar	244	132	54	22.532.000	19.377.397	86
112242	Programa de Adecuación Ambiental	2011	2014	615.499.129	Sistemas	Financiamiento FCCV	Bolivar	3	1	33	22.076.447	17.049.656	77
112246	Programa Social Marco	2011	2011	17.200.000	Local	Recursos Propios	Bolivar	4	3	75	17.200.000	-	-
112249	Adecuación Operativa de los trenes de Barras y Alambros	2011	2013	97.825.000	Piezas	Financiamiento FCCV	Bolivar	278	0	0	7.095.000	-	-
112274	Mejoras Operativa en la Planta de Cal	2011	2013	122.274.800	Mejoras	Financiamiento FCCV	Bolivar	9	2	22	1.634.000	903.000	55
112277	Mejoras en la Seguridad Operativa de las Acerías	2011	2014	247.116.098	Sistemas	Financiamiento FCCV	Bolivar	13	-	0	1.806.000	-	-
112343	Mejoras Operativa en la Planta de Prerreducidos	2011	2014	328.329.762	Toneladas	Financiamiento FCCV	Bolivar	6.600.000	-	0	27.025.500	-	-
112368	Adecuación de las líneas de proceso de Laminación en Frio	2011	2014	128.333.500	Piezas	Financiamiento FCCV	Bolivar	23	0	0	8.600.000	-	-
112370	Adecuación de Servicios Industriales	2011	2013	56.425.030	Acciones	Financiamiento FCCV	Bolivar	20	20	100	5.826.500	5.826.500	100
112384	Adecuación de la Infraestructura de Servicios al Personal	2011	2013	36.550.499	m2	Financiamiento FCCV	Bolivar	2.569	40	2	14.190.000	4.953.600	35
SIDOR-12	Convenio Integral de Cooperación Cuba-Venezuela	2011	2013	525.511.192	Toneladas	Financiamiento	Bolivar	50.000	0	0	9.511.192	-	-
SIDOR-13	Convenio Integral de Cooperación Bielorrusia - Venezuela	2011	2011	1.230.402	HH	Financiamiento	Bolivar	4.769	0	0	1.230.402	-	-
SIDOR-14	Instalación de Máquina de Redondos en la Acería de Planchones	2011	2013	1.075.000.000	Máquina	Financiamiento FCCV	Bolivar	0	0	0	-	-	-
SIDOR-15	Recuperación y Mejora de las líneas de Decapado Productos Planos Laminados en Caliente	2011	2012	79.550.000	Mejoras	Financiamiento FCCV	Bolivar	1	0	0	-	-	-

Fuente: CVG Sidor, noviembre 2011

Cuadro II

Proyectos para el Año 2012

1. Código Nueva Etapa	2. Nombre del Proyecto	3. Meta Física		4. Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
	Comercialización y Producción	4.313.739	Toneladas	20.968.670.960
	Adecuación de las líneas de Decapado	250	Toneladas	49.772.500
	Programa de Adecuación Ambiental	21	Sistemas	326.577.581
	Programa Social Marco	391.500	Personas Beneficiadas	66.867.002
	Adecuación Operativa de los trenes de Barras y Alambros	218	Piezas	21.715.000
	Mejoras Operativa en la Planta de Cal	22	Mejoras	30.100.000
	Mejoras en la Seguridad Operativa de las Acerías	29	Sistemas	104.218.498
	Mejoras Operativa en la Planta de Prerreducidos	6.600.000	Toneladas	56.724.500
	Adecuación de las líneas de proceso de Laminación en Frio	23	Piezas	91.267.500
	Adecuación de Servicios Industriales	93	Acciones	26.316.000
	Adecuación de la infraestructura de Servicios al Personal	923	m2	2.150.000
	Convenio Integral de Cooperación Cuba-Venezuela	650.000	Toneladas	516.000.000
	Convenio Integral de Cooperación Bielorrusia - Venezuela	4.769	HH	0
	Instalación de Máquina de Redondos en la Acería de Planchones	1	Máquina	652.740.000
	Recuperación y Mejora de las dos Líneas de Decapado Productos Planos Laminados en Caliente	1	Mejoras	79.550.000

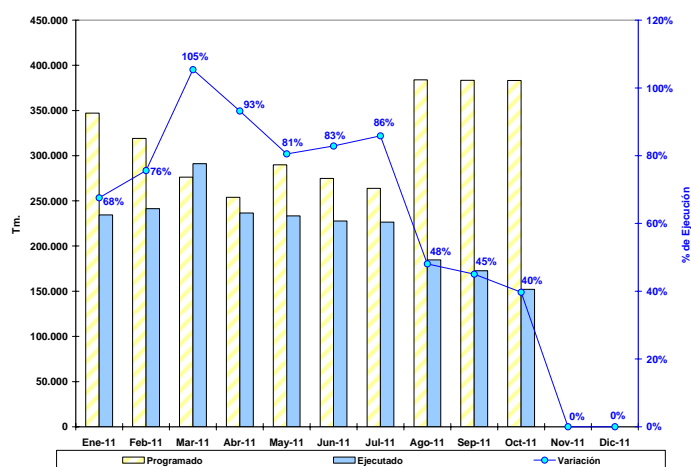
Fuente: CVG Sidor, noviembre 2011

Resultados de Gestión

Cuadro III y Gráfico I

Cuadro Estadístico Relativo a la Producción Consolidada en Tm.
(2007 - 2011)

Años	Programación ⁽²⁾	Ejecución ⁽³⁾	% de Ejecución ⁽⁴⁾
2007	4.362.957	4.307.082	99%
2008	4.476.805	3.577.820	80%
2009	4.284.814	3.081.998	72%
2010	1.623.388	1.802.255	111%
2011	3.175.466	2.200.671	60%
Ene-11	347.017	234.439	68%
Feb-11	319.225	241.349	76%
Mar-11	276.300	291.208	105%
Abr-11	253.966	236.659	93%
May-11	289.791	233.423	81%
Jun-11	274.820	227.721	83%
Jul-11	263.840	226.494	86%
Ago-11	383.941	184.596	48%
Sep-11	383.393	172.694	45%
Oct-11	383.172	152.090	40%
Nov-11			0%
Dic-11			0%

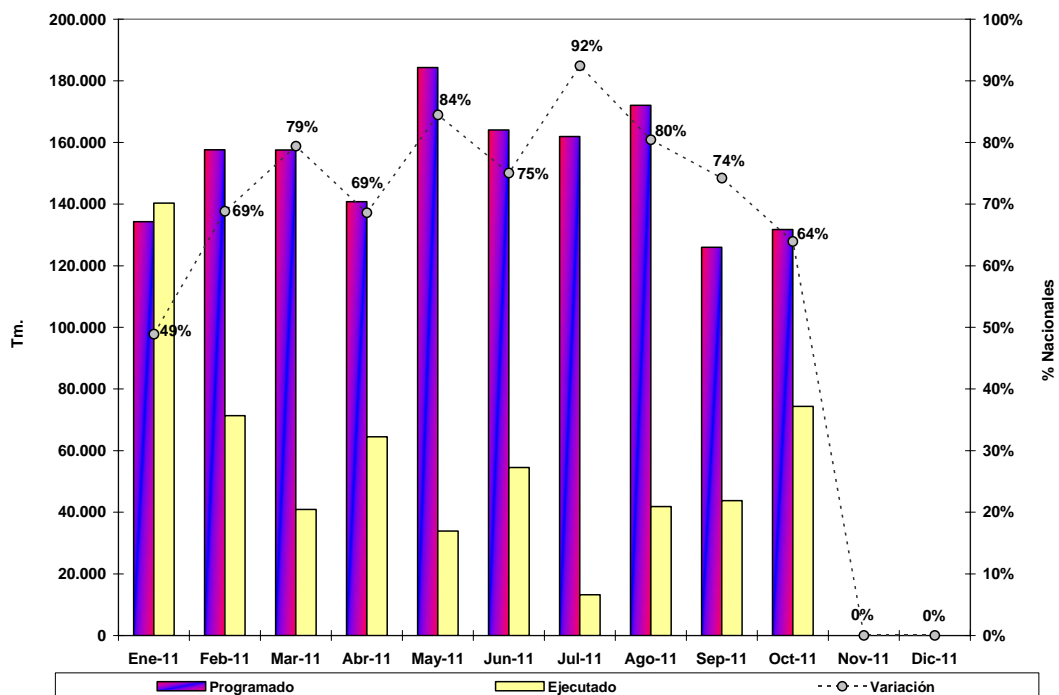
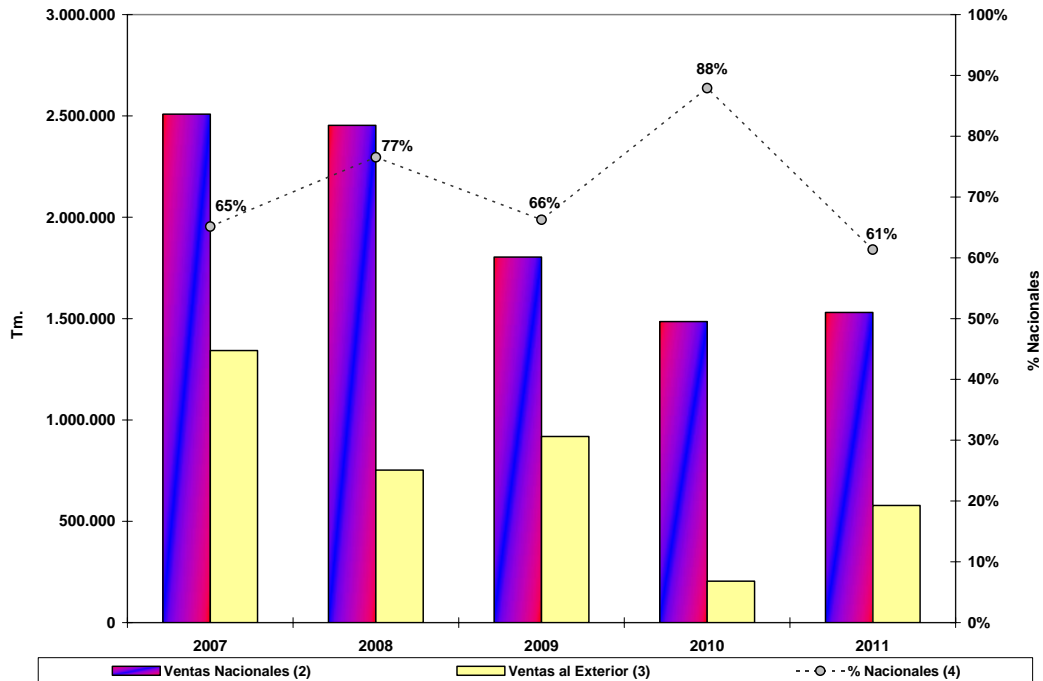


Fuente: CVG Sidor, noviembre 2011

Cuadro IV y Gráficos II y III

Cuadro Estadístico Relativo a la Ventas Nacionales y al Exterior, en Tm.
(2007 - 2011)

Años	Ventas Nacionales ⁽²⁾	Ventas al Exterior ⁽³⁾	% Nacionales ⁽⁴⁾
2007	2.509.042	1.342.677	65%
2008	2.453.298	752.443	77%
2009	1.803.503	918.174	66%
2010	1.485.964	204.462	88%
2011	1.530.435	578.686	61%
Ene-11	134.287	140.350	49%
Feb-11	157.625	71.367	69%
Mar-11	157.587	40.896	79%
Abr-11	140.792	64.459	69%
May-11	184.312	33.889	84%
Jun-11	164.045	54.544	75%
Jul-11	161.963	13.232	92%
Ago-11	172.083	41.844	80%
Sep-11	125.991	43.777	74%
Oct-11	131.751	74.328	64%
Nov-11			0%
Dic-11			0%

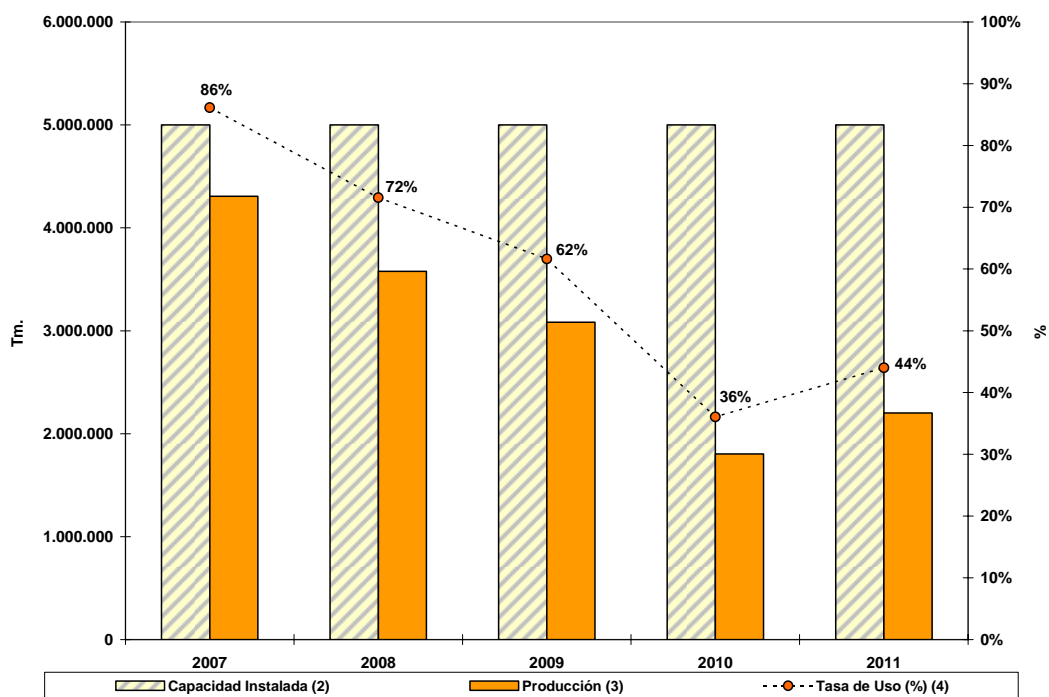


Fuente: CVG Sidor, noviembre 2011

Cuadro V y Gráfico IV

Cuadro Estadístico Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada en Tm. (2007 - 2011)

Años	Capacidad Instalada ⁽²⁾	Producción ⁽³⁾	Tasa de Uso (%) ⁽⁴⁾
2007	5.000.000	4.307.082	86%
2008	5.000.000	3.577.820	72%
2009	5.000.000	3.081.998	62%
2010	5.000.000	1.802.255	36%
2011	5.000.000	2.200.671	44%

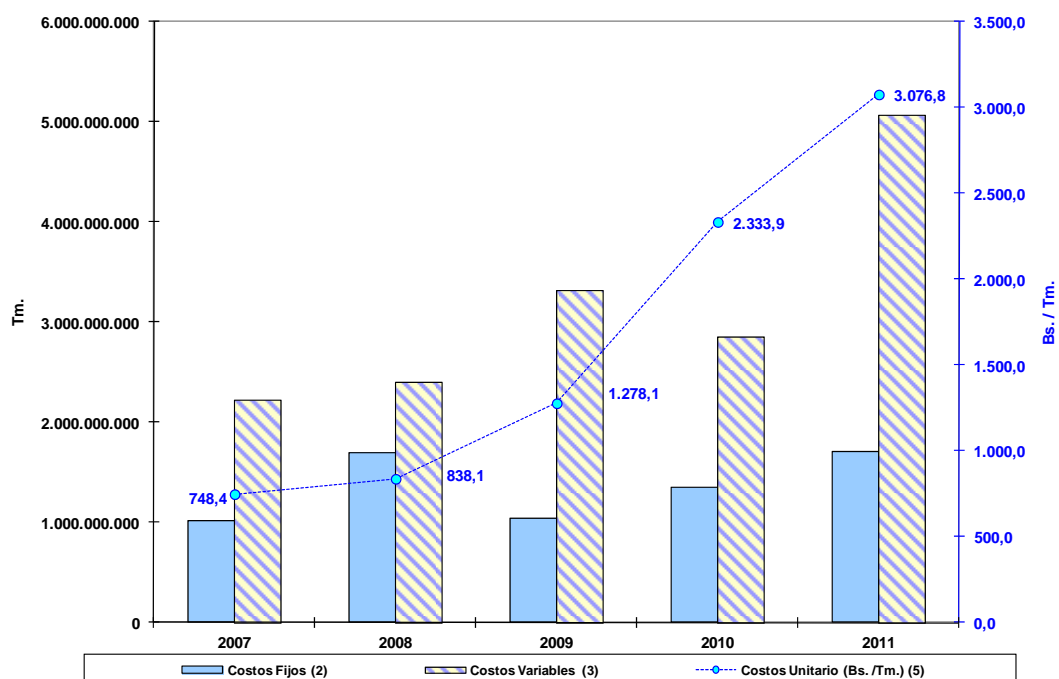


Fuente: CVG Sidor, noviembre 2011

Cuadro VI y Gráfico V

Cuadro Estadístico Relativo a la Estructura de Costos por Producto, en Bs.
(2007 - 2011)

Años	Costos Fijos ⁽²⁾	Costos Variables ⁽³⁾	Costos Totales ⁽⁴⁾	Costos Unitario (Bs. /Tm.) ⁽⁵⁾
2007	1.012.029.961	2.216.124.152	3.228.154.112	748,4
2008	1.698.285.077	2.398.855.813	4.097.140.889	838,1
2009	1.043.234.251	3.310.777.940	4.354.012.190	1.278,1
2010	1.352.352.357	2.853.956.130	4.206.308.487	2.333,9
2011	1.705.829.711	5.065.100.638	6.770.930.349	3.076,8

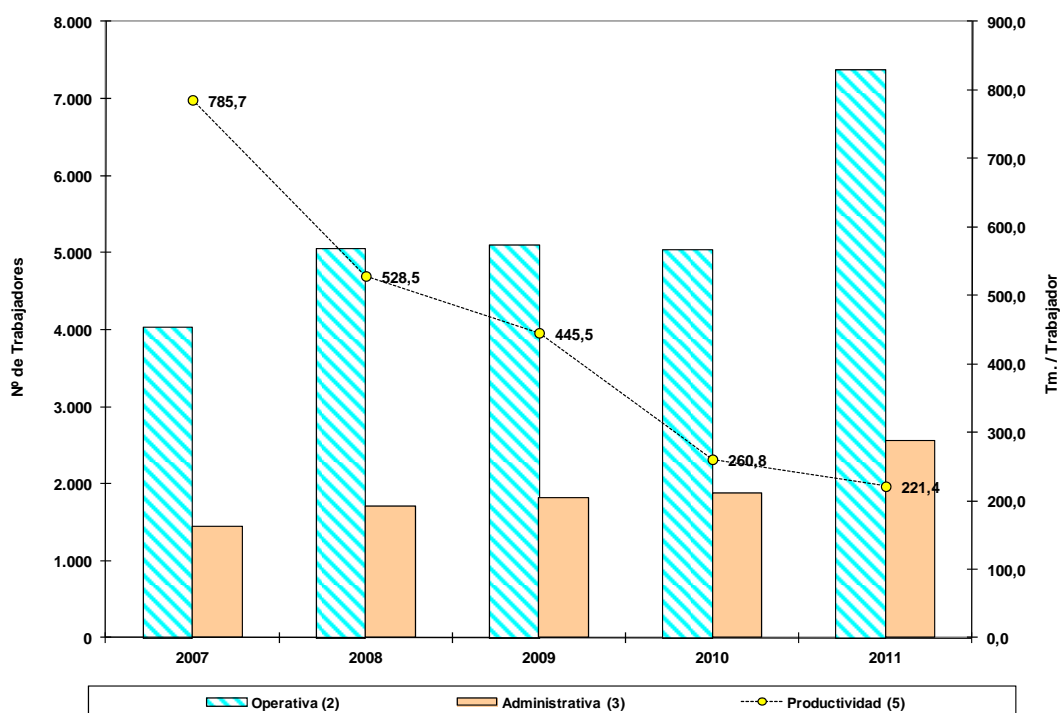


Fuente: CVG Sidor, noviembre 2011

Cuadro VII y Gráfico VI

Cuadro Estadístico Relativo a la Fuerza Laboral Vs. Productividad Laboral en Nº de personas (2007 - 2011)

Años	Fuerza Laboral			Productividad ⁽⁵⁾ (Tm./trabajador)
	Operativa ⁽²⁾	Administrativa ⁽³⁾	Total ⁽⁴⁾	
2007	4.036	1.446	5.482	785,7
2008	5.057	1.713	6.770	528,5
2009	5.106	1.812	6.918	445,5
2010	5.034	1.877	6.911	260,8
2011	7.378	2.564	9.942	221,4

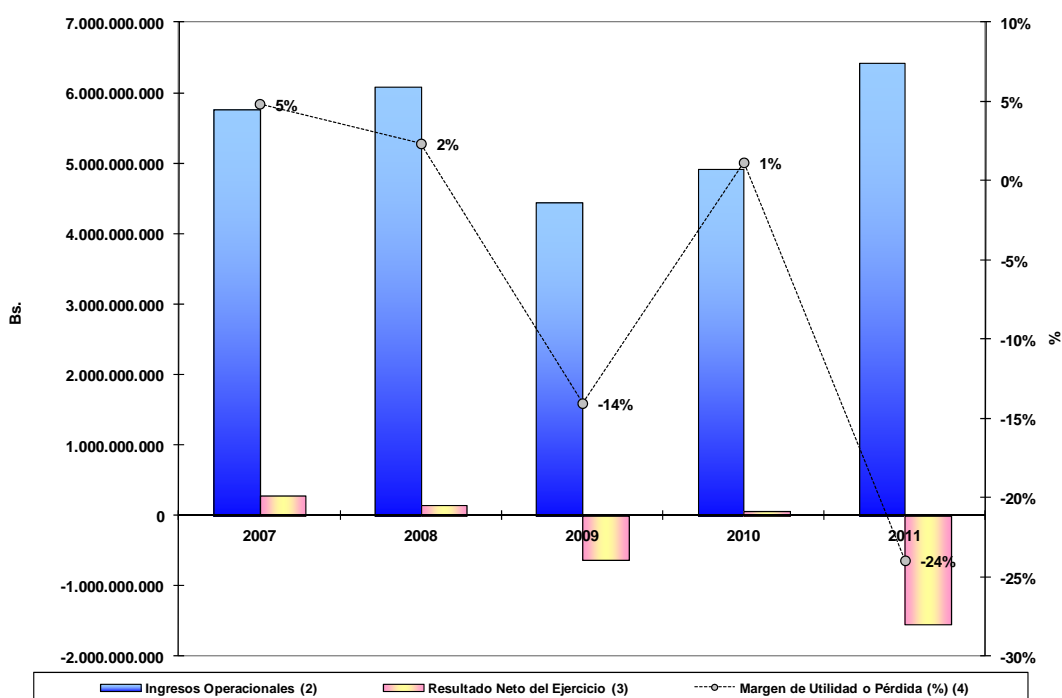


Fuente: CVG Sidor, noviembre 2011

Cuadro VIII y Gráfico VII

Cuadro Estadístico Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio en Bs. (2007 - 2011)

Años	Ingresos Operacionales ⁽²⁾	Resultado Neto del Ejercicio ⁽³⁾	Margen de Utilidad o Pérdida (%) ⁽⁴⁾
2007	5.761.276.600	280.154.949	5%
2008	6.079.683.846	143.423.172	2%
2009	4.445.540.947	-623.348.794	-14%
2010	4.926.551.669	57.459.158	1%
2011	6.430.796.388	-1.539.374.641	-24%

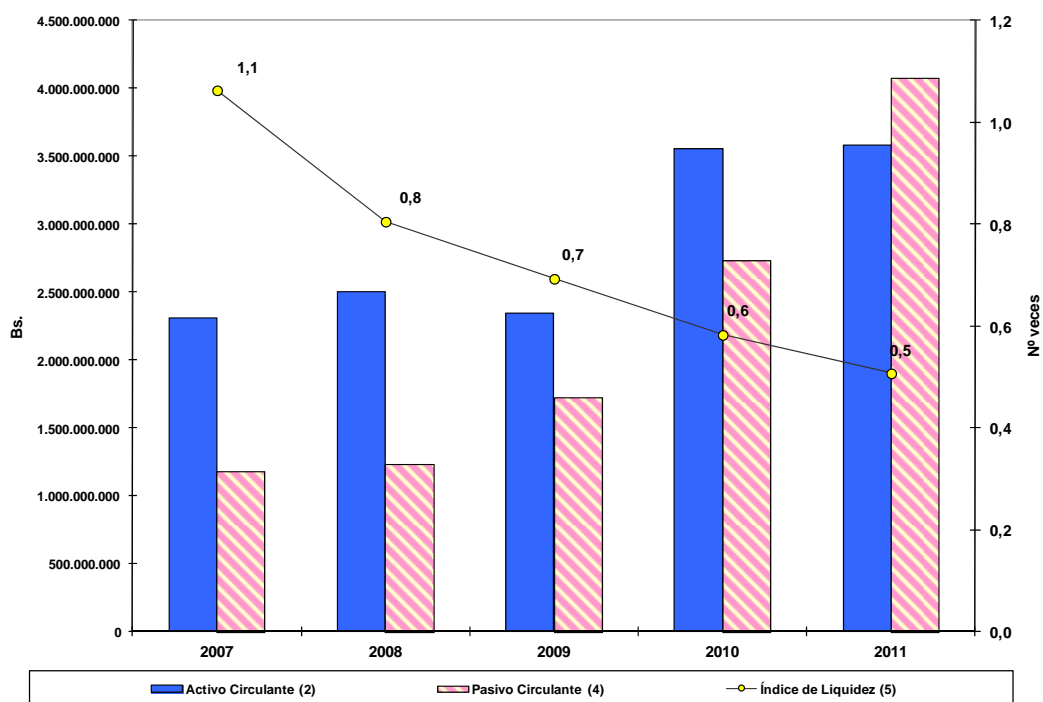


Fuente: CVG Sidor, noviembre 2011

Cuadro IX y Gráfico VIII

Cuadro Estadístico Relativo al Nivel de Liquidez en Bs.
(2007 - 2011)

Años	Activo Circulante ⁽²⁾	Total Inventarios ⁽³⁾	Pasivo Circulante ⁽⁴⁾	Índice de Liquidez ⁽⁵⁾
2007	2.313.703.462	1.062.865.034	1.176.529.999	1,1
2008	2.504.126.397	1.510.330.901	1.234.263.385	0,8
2009	2.346.452.810	1.152.295.389	1.723.035.489	0,7
2010	3.555.592.216	1.963.259.973	2.732.055.061	0,6
2011	3.578.528.671	1.510.546.102	4.076.269.854	0,5

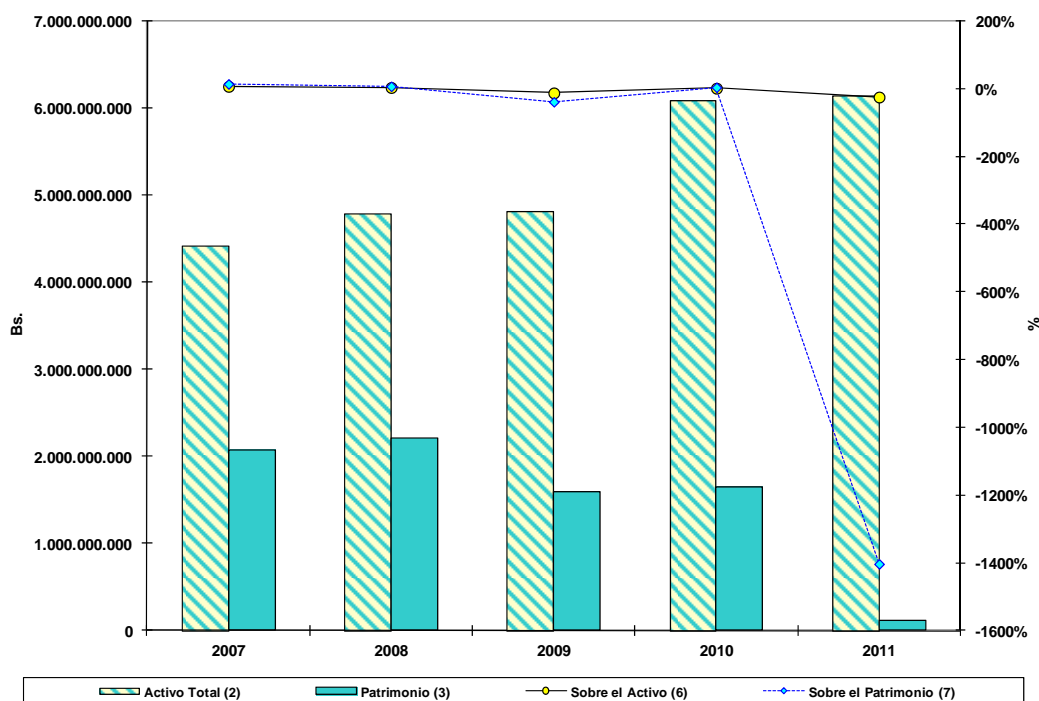


Fuente: CVG Sidor, noviembre 2011

Cuadro X y Gráfico IX

Cuadro Estadístico Relativo al Rendimiento Operativo del Activo y del Patrimonio en Bs. (2007 - 2011)

Años	Activo Total ⁽²⁾	Patrimonio ⁽³⁾	Resultado Neto del Ejercicio ⁽⁴⁾	Flujo de Caja al Cierre del Ejercicio ⁽⁵⁾	Índice de Rendimiento	
					Sobre el Activo ⁽⁶⁾	Sobre el Patrimonio ⁽⁷⁾
2007	4.400.863.820	2.071.557.712	280.154.949	433.649.111	6%	14%
2008	4.775.732.390	2.214.980.884	143.423.172	228.138.141	3%	6%
2009	4.805.078.090	1.591.632.090	-623.348.794	82.966.068	-13%	-39%
2010	6.081.027.032	1.649.091.245	57.459.158	18.402.086	1%	3%
2011	6.138.107.581	109.716.604	-1.539.374.641	154.701.210	-25%	-1403%

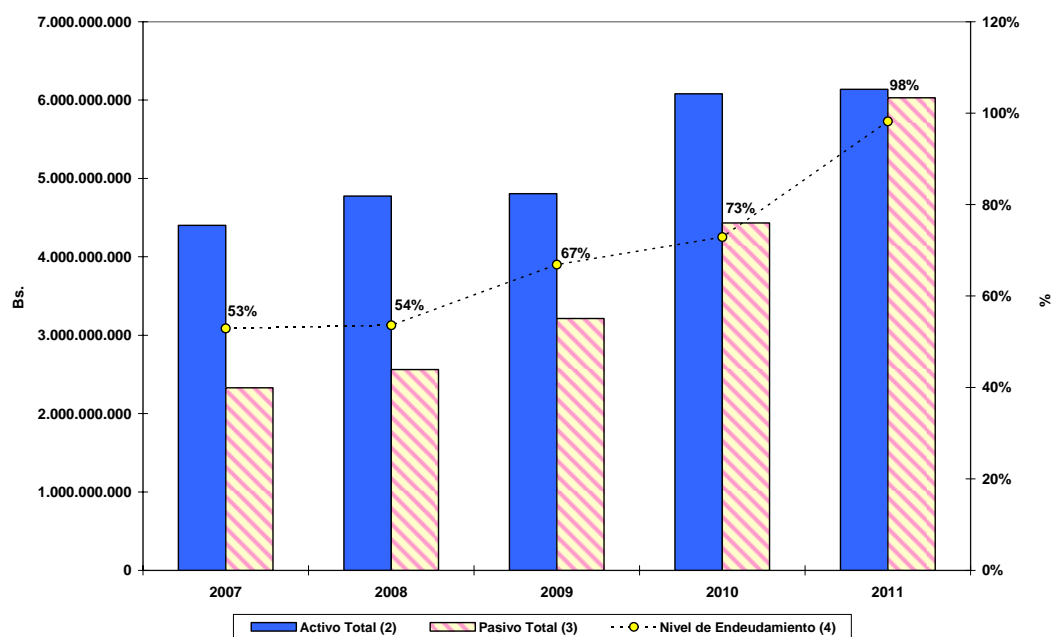


Fuente: CVG Sidor, noviembre 2011

Cuadro XI y Gráfico X

Cuadro Estadístico Relativo Activo Total, Pasivo Total y Endeudamiento en Bs. (2007 - 2011)

Años	Activo Total ⁽²⁾	Pasivo Total ⁽³⁾	Nivel de Endeudamiento ⁽⁴⁾
2007	4.400.863.820	2.329.306.108	53%
2008	4.775.732.390	2.560.751.506	54%
2009	4.805.078.090	3.213.446.000	67%
2010	6.081.027.032	4.431.935.787	73%
2011	6.138.107.581	6.028.390.977	98%

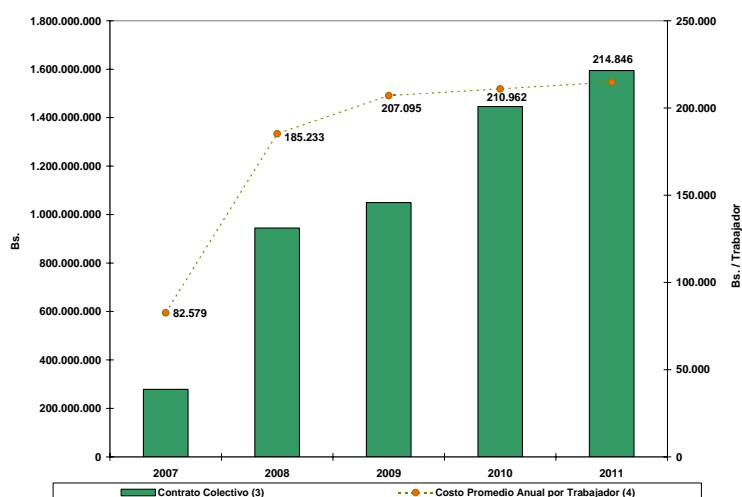
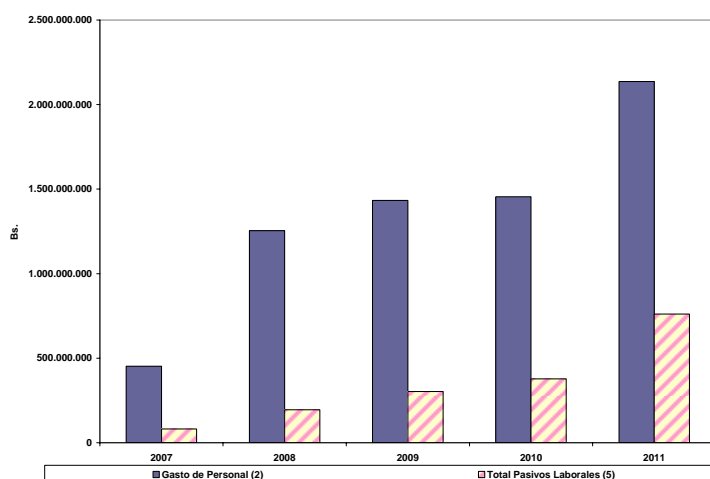


Fuente: CVG Sidor, noviembre 2011

Cuadro XII y Gráficos XI y XII

Cuadro Estadístico Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales en Bs. (2007 - 2011)

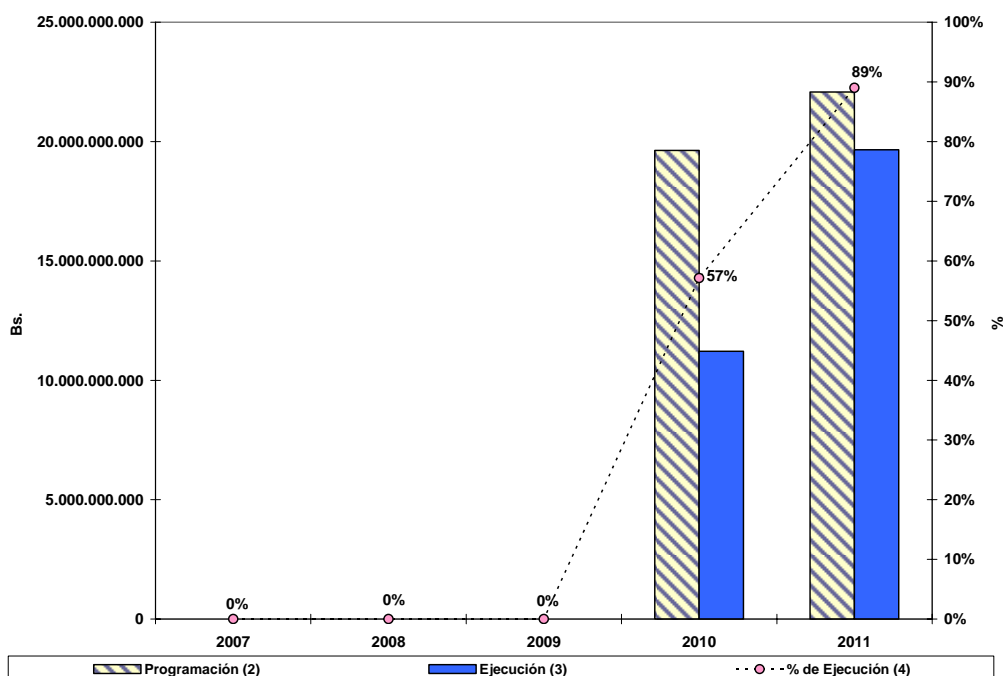
Años	Gasto de Personal ⁽²⁾	Contrato Colectivo ⁽³⁾	Costo Promedio Anual por Trabajador ⁽⁴⁾	Total Pasivos Laborales ⁽⁵⁾
2007	452.699.767	278.932.308	82.579	81.733.532
2008	1.254.028.181	944.685.689	185.233	195.605.292
2009	1.432.680.888	1.049.238.641	207.095	302.779.494
2010	1.454.795.095	1.445.983.686	210.962	378.426.752
2011	2.135.996.902	1.594.755.507	214.846	761.362.205



Fuente: CVG Sidor, noviembre 2011

Cuadro XIII y Gráfico XIII
Cuadro Estadístico Relativo a la Ejecución del Presupuesto
en Bs. (2007 - 2011)

Años	Programación ⁽²⁾	Ejecución ⁽³⁾	% de Ejecución ⁽⁴⁾
2007			0%
2008			0%
2009			0%
2010	19.630.457.940	11.216.582.818	57%
2011	22.080.740.514	19.658.401.844	89%

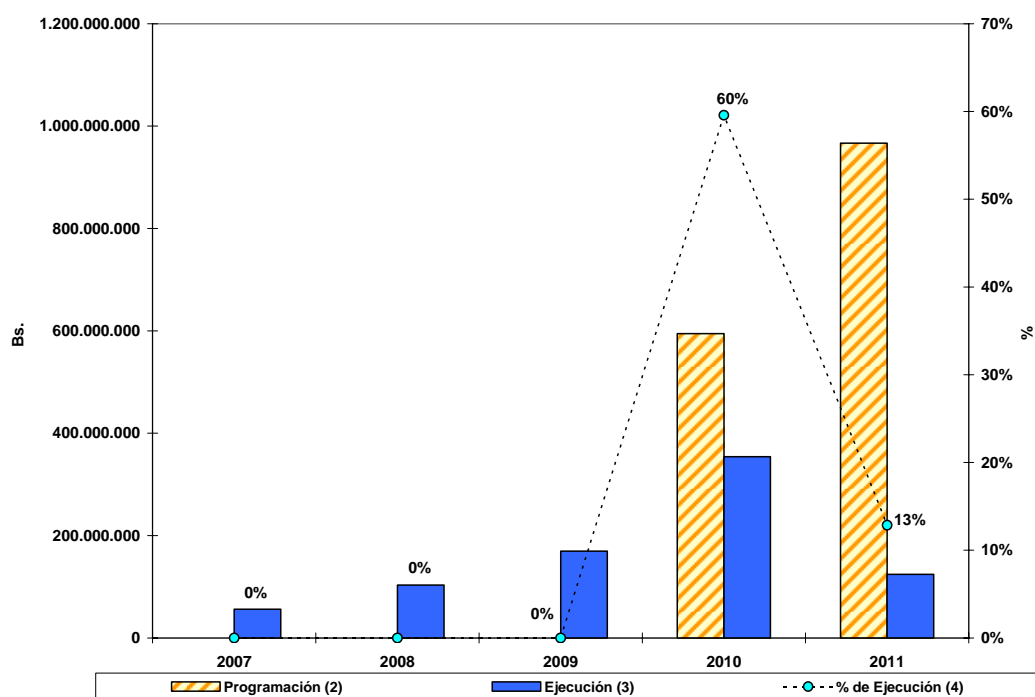


Fuente: CVG Sidor, noviembre 2011

Cuadro XIV y Gráfico XIV

Cuadro Estadístico Relativo a la Inversión Social, en Bs.
(2007 - 2011)

Años	Programación ⁽²⁾	Ejecución ⁽³⁾	% de Ejecución ⁽⁴⁾
2007		56.360.205	0%
2008		103.308.226	0%
2009		169.913.909	0%
2010	594.600.490	354.266.555	60%
2011	966.558.945	124.334.813	13%



Fuente: CVG Sidor, noviembre 2011